

PLAN DE ACTUACIÓN INTEGRADO DE TUDELA

PAITU*dela*



Tudela
AYUNTAMIENTO



Contenido

1. Objetivos y retos de la EDIL que se abordarán con el PAI de forma integrada	4
1.1 Respuesta Integrada del PAI a los desafíos y retos de la EDIL: Dimensión Económica, Social, Cultural, Física Y Medioambiental.....	5
1.2 Integración intersectorial de los Proyectos, complementariedad entre ellos para la consecución de un objetivo común	12
1.2.1 INTEGRACIÓN INTERSECTORIAL DE LOS PROYECTOS	12
1.2.2 INTEGRALIDAD DE LA GOBERNANZA: HORIZONTAL Y VERTICAL	17
1.3 Carácter innovador de los proyectos del PAI: soluciones innovadoras a problemas de naturaleza urbana y/o local	18
2. Delimitación del área urbana donde se desarrollarán las actuaciones	20
2.1 delimitación del área urbana: identificación de barrios desfavorecidos donde se va a implementar el PAI para su integración económica, social y cultural con el resto de la ciudad	20
2.2 tendencias de despoblación o envejecimiento en el entorno urbano-rural que serán abordadas a través del PAI	22
3. Acto administrativo de aprobación del PAI	23
4. Programa de Implementación: Proyectos del PAI	24
4.1. PROYECTO 1: TUDELA HISTÓRICA, CULTURAL Y PATRIMONIAL.....	24
4.2. PROYECTO 2: TUDELA SALUDABLE, ACCESIBLE Y CONECTADA.....	27
5. Resultados esperados del Plan	30
5.1 Justificación del impacto transformador de los proyectos, sobre los desafíos diagnosticados de la EDIL.....	30
6. Viabilidad de los proyectos y: calendario y presupuesto	32
6.1 Calendario de ejecución presupuestaria del PAI.....	32
6.2 Justificación del grado de madurez.....	33
6.3 Requerimientos relativos a actuaciones de competencia de otras administraciones.....	34
6.4 Justificación de la capacidad financiera de la entidad participante en relación con el presupuesto previsto para el plan y sus proyectos	34
7. Gobernanza, sinergias y capacidad administrativa	36
7.1 Competencias locales de la entidad en la ejecución de los proyectos	36
7.2 Órganos/Departamentos responsables de la implementación del PAI y mecanismos de coordinación	36
7.3 Capacidad administrativa y experiencia en la gestión de recursos públicos de la unidad gestora del PAI.....	38
7.4 Acciones de participación y difusión con la ciudadanía y los actores económicos y sociales para dar a conocer los proyectos y las actuaciones.....	39
7.5 Asistencia Técnica financiada por FEDER: gestión, formación, comunicación	41
7.6 Acciones de comunicación y visibilidad.....	42

7.7 Complementariedad y coordinación con otras actuaciones regionales, nacionales o comunitarias.....	43
7.8 Sinergias con otras iniciativas de ámbito local de otros Estados Miembros de la UE	44
7.9 Participación de la entidad en otros programas comunitarios y su sinergia con el plan	44

1. Objetivos y retos de la EDIL que se abordarán con el PAI de forma integrada

RESUMEN DE LA PROPUESTA

Plan de Actuación Integrado de Tudela-PAITU, tiene por objetivo el desarrollo urbano sostenible de la ciudad de Tudela desde una triple perspectiva medioambiental, económica y social, para una mejora sustancial de la calidad de vida de sus ciudadanos y ciudadanas.

La actuación integral del PAI se llevará a cabo en dos áreas muy concretas de la ciudad donde existen evidencias de una mayor vulnerabilidad social y económica en relación con el resto de Tudela: Casco Antiguo y el Barrio de Lourdes y su entorno.

Con el Proyecto 1. TUDELA HISTÓRICA, CULTURAL Y PATRIMONIAL, se pretende hacer del Casco Antiguo un importante recurso para la Ciudad, más allá de un espacio urbano de valor histórico, entendiéndolo como un espacio económico, social y cultural de toda la Ciudad donde fluya la vida, donde se pasee, se compre y se disfrute. En el Cerro de Santa Bárbara, situado al norte del Casco Antiguo, se pretende poner en marcha un conjunto de operaciones encaminadas a la recuperación, restauración y puesta en valor del yacimiento arqueológico, la restauración ambiental y paisajística de todo el ámbito y la creación del Museo del Parque Arqueológico y la Cultura. Todo ello con la finalidad de convertir el Cerro en uno de los principales focos de atracción cultural y turística de la Ciudad.

El Proyecto 2 TUDELA SALUDABLE, ACCESIBLE Y CONECTADA, tiene como objetivo último del proyecto la revitalización del barrio de Lourdes convirtiendo su entorno en un auténtico pulmón verde preparado para la práctica de deporte, el ocio saludable y el disfrute de la naturaleza. Las actuaciones, que se llevarán en Santa Quiteria-Monte San Julián, estarán destinadas a crear el espacio Tudela Saludable. Por otra parte, con el objetivo de facilitar la conexión entre el Barrio de Lourdes- el espacio Tudela Saludable- Centro de la Ciudad se contemplan actuaciones de mejora de la accesibilidad y movilidad limpia.

La planificación del Plan PAITU que a continuación se presenta ha sido resultado de un proceso de reflexión participativo que se inició hace dos años con la elaboración de la Agenda Urbana (EDIL) y que ha continuado en la formulación del PAI. Todas las actuaciones son maduras y viables, lo que garantiza su ejecución antes del 31 de diciembre de 2029.

1.1 Respuesta Integrada del PAI a los desafíos y retos de la EDIL: Dimensión Económica, Social, Cultural, Física Y Medioambiental

La Agenda Urbana de Tudela (<https://www.tudela.es/docs/tudela-2030/agenda-urbana-tudela.pdf>), fue aprobada por unanimidad en el Pleno celebrado en febrero de 2024. Constituye este documento estratégico la EDIL donde se establecen los desafíos y retos que serán abordados a través del Plan PAITU, en las cuatro dimensiones ECONÓMICA, FISICA Y MEDIOAMBIENTAL, SOCIAL y CULTURAL

1. Dimensión ECONÓMICA

Diagnóstico AU de TUDELA

- El comercio, como sector clave, necesita de iniciativas y actuaciones que fomenten la reactivación y modernización
- Necesidad de potenciar y promover el crecimiento de la UPNA- Campus Tudela y su relación con la rama profesional
- Falta de cultura emprendedora e innovadora entre el tejido empresarial y comercial
- Gran potencial de desarrollo turístico, con un rico patrimonio natural y cultural, insuficientemente promovido
- Tudela pertenece a la Red de Destinos Turísticos Inteligentes de España, falta potenciar este activo
- La tasa de paro registrado, van en decrecimiento durante los últimos años, a excepción del año 2020, debido a la crisis del COVID-19. Sin embargo, aún no se ha producido una recuperación plena de la crisis económica de 2008.
- Importante avance en materia de administración electrónica, infraestructuras de telecomunicaciones, pero son necesarias acciones ligadas a la digitalización de servicios urbanos y la creación de nuevos canales de comunicación e interlocución con la ciudadanía

Retos de la EDIL (AU Tudela) dimensión ECONÓMICA

PROGRAMA	RETOS
 CIUDAD PRÓSPERA E INNOVADORA	RE.12 Recuperación del sector primario y fomento de la producción y el consumo de productos locales. RE.16 Fomento de oportunidades formativas y laborales entre los jóvenes y colectivos vulnerables. RE.17 Modernización del tejido económico y potenciación de una economía más diversificada, dinámica e innovadora. RE.18 Fomentar el turismo inteligente, sostenible y de calidad y los sectores clave de la economía local.
 CIUDAD INTELIGENTE Y DIGITAL	RE.19 La tecnología y la digitalización al servicio de la ciudadanía y de la gestión de la ciudad.

¿Como se abordan los retos de la EDIL (AU Tudela) través del Plan PAITU?

PROYECTOS INTEGRADOS DEL PLAN	¿Cómo se abordan con el PAI los retos de la AU Tudela?	ACTUACIONES PREVISTAS
1. TUDELA HISTÓRICA, CULTURAL Y PATRIMONIAL	(R18) Potenciando los activos del turismo y atracción de cultura emprendedora al Casco Antiguo de Tudela (R19 R18) Convirtiendo Tudela en un Smart Destination (R16) Desarrollando itinerarios de formación para la inserción laboral y el emprendimiento vinculados con los recursos turísticos, para jóvenes y colectivos vulnerables	A1.1. Puesta en valor del yacimiento arqueológico del Cerro de Santa Bárbara A1.2. Museo Arqueológico y de la Cultura de Tudela A1.3. Digitalización y gestión inteligente del turismo/Yacimiento Arqueológico A1.6. Rehabilitación del entorno A1.7. Itinerario formativo Custodia del Territorio
2. TUDELA SALUDABLE ACCESIBLE Y CONECTADA	(R17) Creando una conexión entre el Barrio de Lourdes y el Campus Universitario (R18) Revalorizando el patrimonio natural como activo para el turismo (R12) Promocionando la marca Tudela Espacio Saludable: deporte, vida, ocio, gastronomía productos locales (R19) Implementando servicios digitales para una gestión inteligente de la ciudad	A2.6. Rehabilitación del entorno de Torre Monreal A2.3. Infraestructuras para el deporte y la vida saludable A2.4. Corredores verdes y sendas A2.5. Vías ciclistas de conexión entre el Barrio de Lourdes y Santa Quiteria A2.6. Sistema de videovigilancia para la práctica segura del deporte

2 Dimensión FÍSICA Y MEDIOAMBIENTAL

Diagnóstico AU de TUDELA

- Baja eficiencia energética en edificios municipales
- Modelo de movilidad condicionado por el uso predominante del vehículo particular motorizado
- Rico patrimonio arquitectónico, cultural, artístico y arqueológico, con un casco histórico declarado Bien de Interés Cultural en la categoría de Conjunto Histórico
- Extensa red de equipamientos culturales
- Tejido social dinámico que impulsa actividades socioculturales sobre todo en el barrio de Lourdes

- Gran potencialidad de la cultura gastronómica
- El centro histórico se encuentra constreñido a sus límites naturales: cauces fluviales y cerro de Santa Bárbara

Retos de la EDIL (AU Tudela) que se abordan con el PAI. Dimensión FÍSICA Y MEDIOAMIENTAL

PROGRAMA	RETOS/DESAFÍOS
 CIUDAD VERDE Y CULTURAL	RE.2 Restauración ambiental y paisajística. Conservar y mejorar el patrimonio natural y cultural RE.3 Fomento de la biodiversidad urbana y vertebración de corredores verdes.
 CIUDAD SOSTENIBLE Y CONECTADA	RE.4 Impulso de un modelo de ciudad compacta, equilibrada y sostenible. RE.5 Desarrollo y adecuación de suelo industrial. RE.6 Rehabilitación edificatoria sostenible y regeneración urbana del espacio público. RE.7 Fomento de la conectividad urbana y de un modelo sostenible, activo y seguro de movilidad.
 CIUDAD EFICIENTE Y RESILIENTE	RE.8 Adaptación climática ante el aumento de las temperaturas, olas de calor y sequías. RE.9 Mitigación de los riesgos de desastres naturales y de incendios forestales e inundaciones. RE.10 Fomento del ahorro energético y del uso de energías renovables en los edificios e infraestructuras municipales.

¿Como se abordan los retos de la EDIL (AU Tudela) través del Plan PAITU?

PROYECTOS INTEGRALES DEL PLAN	¿Cómo se abordan los retos de la AU Tudela con el Plan?	ACTUACIONES PREVISTAS
1. TUDELA HISTÓRICA, CULTURAL Y PATRIMONIAL	(R10) Rehabilitando energéticamente diversos edificios con gran valor patrimonial del Casco Antiguo (RE.2) Creando un pulmón verde integrado en el Casco Antiguo para preservar la biodiversidad urbana y combatir el efecto de isla de calor en una zona con gran densidad edificatoria	- Rehabilitación energética del edificio del Museo Arqueológico y de la Cultura de Tudela - Renaturalización del entorno del Cerro de Santa Bárbara - Mejora de la eficiencia energética del edificio de la Escuela de Música y Conservatorio
2. TUDELA SALUDABLE ACCESIBLE Y CONECTADA	(RE.2) Renaturalizando y regenerando suelos degradados del entorno del Barrio de Lourdes. (RE.7) Creando conexiones ciclistas para el fomento de una movilidad sostenible entre el Barrio de Lourdes y Santa	- Rehabilitación y regeneración de suelos degradados y contaminados para la reutilización como espacios verdes e instalaciones deportivas. - Creación de corredores verdes y sendas caminables en Santa Quiteria

	Quiteria,y para la práctica del deporte (RE3) Creando una red de corredores verdes cardio saludables (R10) Implementando sistemas de generación de energías renovables para el autoconsumo en instalaciones deportivas	- Vías ciclistas en el Monte San Julián para la conexión del Bºde Lourdes con las nuevas piscinas - Sistemas de generación de energía renovables para el autoconsumo en instalaciones deportivas
--	---	--

3 Dimensión SOCIAL

Diagnóstico AU de TUDELA

- Pirámide poblacional que refleja un progresivo envejecimiento de la población
- Aumento gradual de llegada de población inmigrante al municipio (África y América Latina) (16% población extranjera)
- Concentración de la vulnerabilidad social en el casco antiguo y el barrio de Lourdes
- Tejido social dinámico que impulsa actividades socioculturales, sobre todo en el Barrio de Lourdes
- Pobreza energética sobre todo en el casco antiguo y el Barrio de Lourdes

Retos de la EDIL (AU Tudela) que se abordan con el PAI. Dimensión SOCIAL

PROGRAMA AU	RETOS AU
 CIUDAD COHESIONADA Y SALUDABLE	RE.14 Promoción de la cohesión social, la tolerancia, la convivencia intercultural y la seguridad RE.15 Bienestar, salud y calidad de vida RE.16 Fomento de oportunidades formativas y laborales entre los jóvenes y colectivos vulnerables.
 CIUDAD SOCIAL Y HABITABLE	RE.6. Rehabilitación edificatoria sostenible y regeneración urbana del espacio público.
 CIUDAD ABIERTA Y COLABORATIVA	RE.20 Impulso de una ciudad abierta, participativa y concienciada

¿Como se abordan los retos de la EDIL (AU Tudela) través del Plan PAITU?

PROYECTOS INTEGRALES DEL PLAN	¿Cómo se abordan los retos de la AU Tudela?	ACTUACIONES PAI
1. TUDELA HISTÓRICA, CULTURAL Y PATRIMONIAL	(RE.14) A través de la dinamización sociocultural del Casco Antiguo, desde una perspectiva intergeneracional e intercultural, creando espacios para la cultural, la convivencia y la dinamización socioeconómica. (RE.6) A través de la rehabilitación edificatoria sostenible y regeneración urbana del espacio público del Casco Antiguo (RE.16) A través de programas de apoyo a la inserción sociolaboral de personas en riesgo de exclusión, principalmente población inmigrante, discapacitada, parados de larga duración	- Rehabilitación edificio Chapinerías para la creación de la Escuela de Música, Danza y Conservatorio. - Regeneración del entorno físico y mejora de la accesibilidad del espacio público que rodea el Tudela Green Temple. - Itinerario de formación e inserción sociolaboral de colectivos vulnerables vinculado a las actuaciones del Programa Custodia del Territorio
2. TUDELA SALUDABLE ACCESIBLE Y CONECTADA	(RE.15) Creando infraestructuras para el deporte y la vida saludable en el entorno del Barrio de Lourdes desde una perspectiva intergeneracional e intercultural. (RE.15) Mejorando la accesibilidad en el Barrio de Lourdes, Torre Monreal y Corazón de María (R6) A través de la regeneración física de los espacios públicos del Barrio de Lourdes, Torre Monreal y Corazón de María (R20) Conectando el Barrio de Lourdes con el campus universitario, las pistas deportivas, los espacios verdes, las piscinas. (R14) Mejorando la seguridad ciudadana poniendo las condiciones para la práctica del deporte seguro	- Nuevas piscinas municipales e infraestructuras para el deporte y la vida saludable para la inclusión social del Barrio de Lourdes - Ascensor en la C/Manresa para la mejor accesibilidad del Barrio de Lourdes - Regeneración del entorno físico, mejora de la accesibilidad y seguridad del entorno de la Torre Monreal con la incorporación de dotación de máquinas para hacer deporte en un marco intergeneracional - Cámaras de videovigilancia para la práctica de running seguro

4 Dimensión CULTURAL Y PATRIMONIAL

Diagnóstico de la EDIL (AU Tudela)

- Rico patrimonio arquitectónico, cultural, artístico y arqueológico, con un casco histórico declarado Bien de Interés Cultural en la categoría de Conjunto Histórico
- Extensa red de equipamientos culturales
- Tejido social dinámico que impulsa actividades socioculturales sobre todo en el barrio de Lourdes
- Gran potencialidad de la cultura gastronómica
- El centro histórico se encuentra constreñido a sus límites naturales: cauces fluviales y cerro de Santa Bárbara
- Mal estado y necesidades de conservación y rehabilitación de algunos edificios y bienes considerados de gran valor patrimonial

Retos de la EDIL (Agenda Urbana Tudela) dimensión cultural y patrimonial

PROGRAMA AU	RETOS AU
 CIUDAD VERDE Y CULTURAL	RE.1 Conservación y mantenimiento del patrimonio cultural, artístico y arquitectónico.
 CIUDAD SOCIAL Y HABITABLE	RE.6. Rehabilitación edificatoria sostenible y regeneración urbana del espacio público.
 CIUDAD PRÓSPERA E INNOVADORA	RE.18 Fomentar el turismo inteligente, sostenible y de calidad y los sectores clave de la economía local.

¿Como se abordan de forma integral los retos en la DIEMENSIÓN CULTURAL Y PATRIMONIAL de la EDIL a través del Plan?

PROYECTOS INTEGRALES DEL PLAN	¿Cómo se abordan los retos de la AU Tudela?	ACTUACIONES PAI
1. TUDELA HISTÓRICA, CULTURAL Y PATRIMONIAL	(RE.1 RE.18) A través de la puesta en valor y del yacimiento arqueológico del Cerro de Santa Barbara, y la creación de un Museo de la Cultura de Tudela (RE.1 RE.6). Mediante la regeneración del espacio público del Casco Antiguo, con la rehabilitación de plazas y edificios con valor patrimonial con el objetivo de convertir el Casco en un gran espacio para la cultura y el arte	- Rehabilitación edificio Chapinerías para la creación de la Escuela de Música, Danza y Conservatorio. - Regeneración del entorno físico y mejora de la accesibilidad del espacio público que rodea el Tudela Green Temple. - Puesta en valor del yacimiento arqueológico del Cerro de Santa Bárbara - Museo Arqueológico y de la Cultura de Tudela - Digitalización y gestión inteligente del turismo/Yacimiento Arqueológico
2. TUDELA SALUDABLE ACCESIBLE Y CONECTADA	(RE.18) Mediante la puesta en valor de la cultura de la vida saludable, sello de identidad de la ciudad de Tudela como activo del turismo RE.6. Regenerando el espacio público y los espacios abiertos y naturales como espacios para la cultura popular vecinal en el Barrio de Lourdes y su entorno (RE.18) A través de la creación de corredores y sendas que conecten la ciudad con el patrimonio cultural (Ermita de Santa Quiteria) y natural (Monte San Julián)	- Creación de corredores verdes y sendas caminables en Santa Quiteria - Rehabilitación del entorno de Torre Monreal - Infraestructuras para el deporte y la vida saludable

1.2 Integración intersectorial de los Proyectos, complementariedad entre ellos para la consecución de un objetivo común

1.2.1 INTEGRACIÓN INTERSECTORIAL DE LOS PROYECTOS

El Plan PAITU, tiene un enfoque de transformación integral de la ciudad de Tudela, actuando sobre los dos barrios que presentan indicadores de mayor vulnerabilidad dentro del término municipal: Casco Antiguo y Barrio de Lourdes. El objetivo común compartido por los dos proyectos es mejorar la calidad de vida de Tudela en su conjunto a través de la regeneración tanto física, ambiental, social, económica, cultural de estos dos barrios. Partimos de la premisa de que solo a través de la transformación tanto del Casco Antiguo como del Barrio de Lourdes se podrá evolucionar hacia un nuevo modelo de ciudad más igualitario, sostenible, amable, seguro, habitable, y lleno de oportunidades.

Aunque cada proyecto está diseñado teniendo en cuenta las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades que caracterizan cada barrio, operarán de forma totalmente conectada en el marco del Plan PAITU.

Por ejemplo, el atractivo turístico del Casco Antiguo sólo funcionará como motor de desarrollo económico si el conjunto de la ciudad y especialmente aquellas zonas más vulnerables (barrio de Lourdes) se muestran como áreas amables, habitables, seguras y saludables.

Así mismo, la revitalización del Casco Antiguo necesita de una conexión social y económica con aquellos barrios, como el de Lourdes, con más vida social, económica y cultural.

Se ha buscado en los dos proyectos el equilibrio entre las inversiones destinadas a la transformación física y medioambiental y las inversiones y actuaciones donde se prioriza el factor humano.

Equilibrio presupuestario del PAI por TIPO DE ACCIÓN

TIPO DE ACCIÓN	Presupuesto	%
TIPO DE ACCIÓN 1 DIGITAL Y DINAMIZACIÓN ECONÓMICA	460.000	4,22%
TIPO DE ACCIÓN 2 ENERGÍA Y MEDIO AMBIENTE	3.272.100	30,03%
TIPO DE ACCIÓN 3 INCLUSIÓN SOCIAL	3.457.900	31,74%
TIPO DE ACCIÓN 4 PATRIMONIO URBANO TURISMO Y CULTURA	3.705.000	34,01%
TOTAL PAI	10.895.000	100%

Ámbitos sectoriales de actuación del Plan PAITU para la transformación integral de Tudela



PROYECTO 1 TUDELA HISTÓRICA CULTURAL Y PATRIMONIAL

Objetivos comunes:

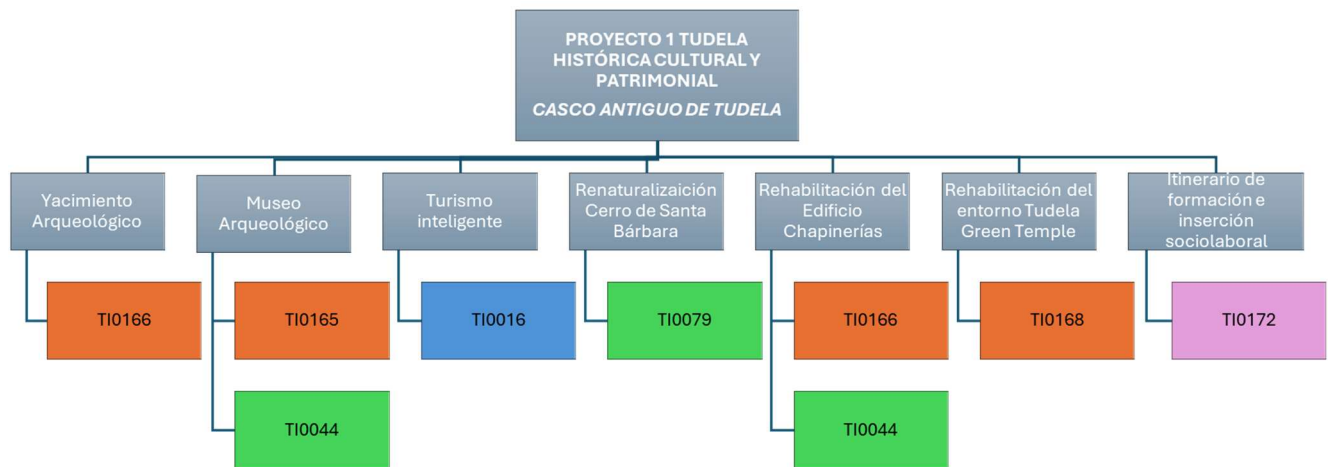
- Revitalizar social y culturalmente el Casco Antiguo, atrayendo a nuevos vecinos y vecinas. Rehabilitando nuevos espacios públicos para la cultura, las relaciones sociales y la actividad económica.
- Consolidar los activos históricos y patrimoniales de gran valor que alberga el Casco Antiguo y especialmente el Yacimiento Arqueológico del Cerro de Santa Bárbara.
- Combatir el efecto isla de calor del Casco a través de la renaturalización del Cerro de Santa Bárbara
- Convertir el Casco Antiguo y Tudela en un destino turístico preferente de Navarra.
- Generar nuevas oportunidades de empleo y emprendimiento especialmente entre los colectivos más vulnerables

Complementariedad intersectorial:

Contiene actuaciones en los 4, y 7 ámbitos de intervención de intervención distintos,

- **Ámbito Cultural y Patrimonial:** Acondicionamiento del Yacimiento Arqueológico, Creación del Museo Arqueológico, Rehabilitación del Edificio de Chapinerías
- **Ámbito medioambiental:** Renaturalización del entorno del Yacimiento Arqueológico, mejora de la eficiencia energética de los edificios del museo y Chapinerías
- **Ámbito social:** Itinerarios de inserción sociolaboral para colectivos vulnerables, espacios para la convivencia vecinal y la actividad sociocultural, escuela de música y danza en el Edificio de Chapinerías.

- Ámbito digital y económico: Destino turístico inteligente y digitalización del Museo Arqueológico



Equilibrio entre inversión física y factor humano: Por un lado, se intervendrá en la recuperación y rehabilitación de varios edificios, espacios públicos, infraestructuras verdes y activos del patrimonio histórico y por otro se actuará para la revitalización social, cultural y económica del Casco Antiguo, creando espacios para la música y la danza, la interacción social, la promoción del turismo y la cultura y inserción sociolaboral de las personas más vulnerables con el programa Custodia del Territorio



PROYECTO 2 TUDELA SALUDABLE, ACCESIBLE Y CONECTADA

Objetivos comunes:

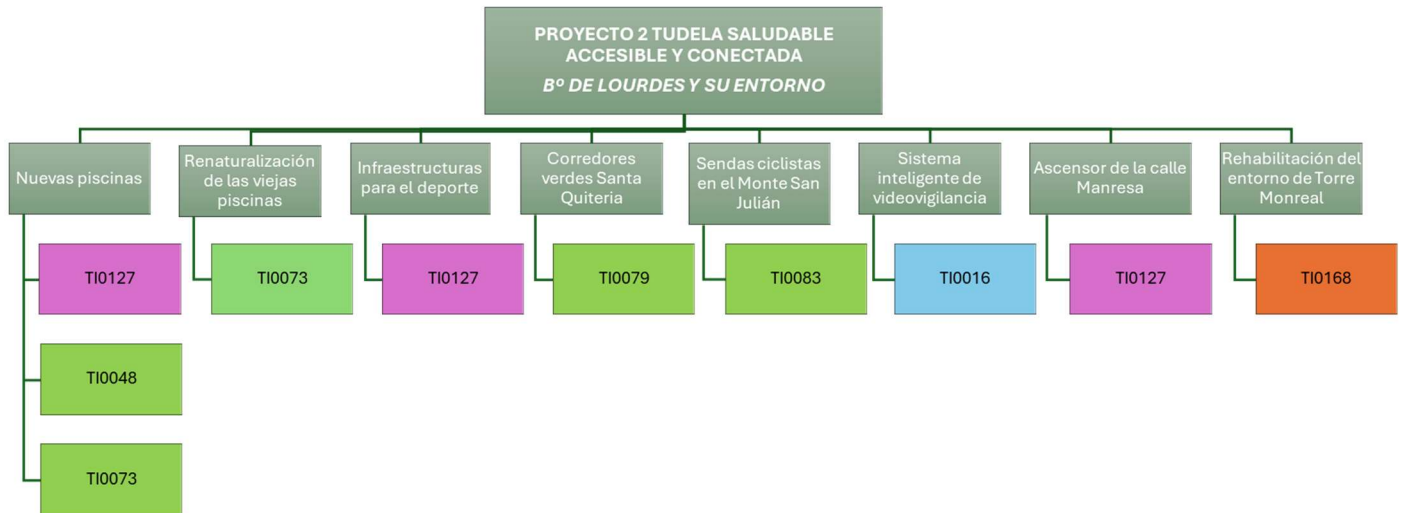
- Convertir el entorno del Barrio de Lourdes (Santa Quiteria y Monte San Julián) en el gran pulmón verde de la ciudad, espacio para el deporte, el ocio y la vida saludable desde una perspectiva intergeneracional e intercultural.
- Mejorar la conectividad y accesibilidad, basada en la movilidad sostenible, entre el barrio de Lourdes, Santa Quiteria, Monte San Julián, y el centro de la ciudad, con el objetivo de promover la integración física y social del Barrio con el resto de la ciudad y el Casco Antiguo
- Reacondicionar, rehabilitar y descontaminar suelos de titularidad municipal para crear infraestructuras verdes y deportivas para uso social.
- Implementación de sistemas inteligentes de videovigilancia para convertir Santa Quiteria y el Barrio de Lourdes en un espacio seguro para el deporte al aire libre.

Complementariedad intersectorial:

Contiene actuaciones en los 4, y 7 ámbitos de intervención de intervención distintos,

- **Ámbito social:** Creación de varias infraestructuras e instalaciones deportivas de uso público y la inclusión social del Barrio de Lourdes, mejora de la accesibilidad al Barrio de Lourdes con la instalación de un ascensor en la C/ Manresa.
- **Ámbito medioambiental:** Renaturalización de suelos contaminados, creación de corredores verdes para la práctica del running y senderismo, instalación de sistemas de generación de energía solar renovable para autoconsumo en instalaciones deportivas, y creación de vías ciclistas de conexión entre el Barrio de Lourdes y las infraestructuras deportivas.
- **Ámbito digital y económico:** Instalación de un sistema inteligente de videovigilancia para la práctica segura del deporte al aire libre, sendas y caminos turísticos de conexión con la Ermita de Santa Quiteria y colaboración con la Universidad Pública de Navarra para la integración del campus en la vida de Santa Quiteria y Barrio de Lourdes.
- **Ámbito cultural y físico:** regeneración del espacio público de Torre Monreal y Corazón de María y el entorno de la Ermita de Santa Quiteria.

Equilibrio entre inversión física y factor humano: Por un lado, se intervendrá en creación de infraestructuras verdes, infraestructuras ciclistas, corredores verdes, sistemas de generación de energía solar renovables, y sistemas de videovigilancia y por otro lado se actuará con el objetivo de mejorar la inclusión social del Barrio de Lourdes creando en su entorno un gran espacio amable, verde para el deporte, el ocio y la vida saludable. También se mejorará la integración social del Barrio con el resto de la ciudad con actuaciones de mejora de la accesibilidad y la conexión y la regeneración del espacio degradado de Torre Monreal y Corazón de María



1.2.2 INTEGRALIDAD DE LA GOBERNANZA: HORIZONTAL Y VERTICAL

El Plan se ha concebido con el objeto de garantizar la cooperación y coordinación entre los distintos niveles de gobierno y la relación con los actores locales y el sector privado en la ejecución de los proyectos.

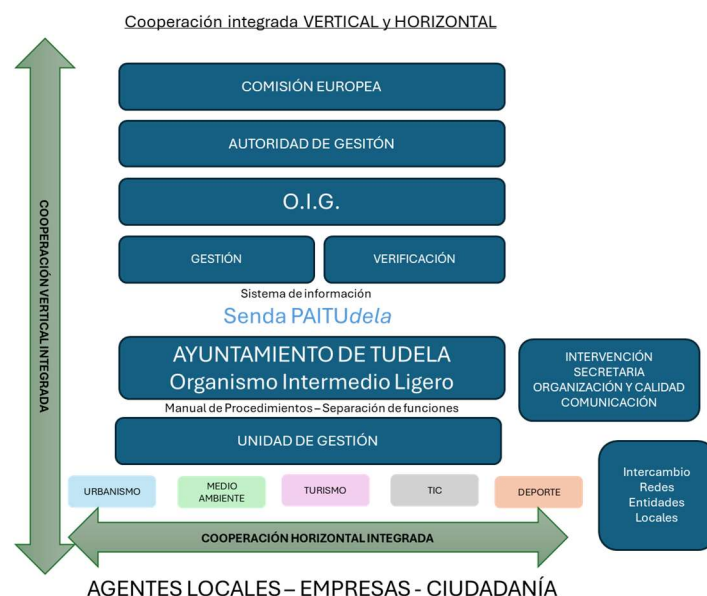
La cooperación vertical del Ayuntamiento como Organismo Intermedio Ligero hacia arriba (OIG) y hacia abajo (Unidades Ejecutoras) se coordinará desde la Unidad de Gestión. El procedimiento de gestión del Plan PAITU quedará regulado en un Manual de Procedimientos, donde se establecerá el sistema de selección de operaciones para el cumplimiento del principio de separación de funciones

En cuanto a la cooperación horizontal, el carácter integral del Plan exige la participación de diversas áreas municipales que operarán como Unidad Ejecutoras: Urbanismo, Medio ambiente, Turismo, Promoción Económica, TICs, Deportes, y Policía Local. Además, en la ejecución del Plan de forma transversal deberán participar activamente otras unidades administrativas como Intervención, Secretaría, Organización y Calidad y Comunicación.

También habrá cooperación horizontal con otras entidades locales tanto nacionales como de otros estados de la Unión Europea. Se participará activamente en la Red RIU, y otros foros de intercambio de buenas prácticas y acciones innovadoras para el desarrollo urbano.

En cuanto a la participación de los Agentes Locales tanto en el diseño de las operaciones como en el seguimiento del PAI se aplicará el procedimiento establecido en la Agenda Urbana de Tudela.

Finalmente, a través de las acciones de difusión que se establecerán en el Plan de Comunicación, se difundirá entre la ciudadanía los logros y resultados alcanzados y los beneficios que aportará el Plan PAITU y la financiación europea en una mejor calidad de vida de Tudela. Así mismo se realizarán encuestas on-line periódicamente para recoger la percepción de los vecinos y vecinas.



1.3 Carácter innovador de los proyectos del PAI: soluciones innovadoras a problemas de naturaleza urbana y/o local

Uno de los objetivos del Plan PAITU será la aplicación de soluciones innovadoras para afrontar los principales problemas urbanos de Tudela. Estas soluciones innovadoras podrán convertirse en buenas prácticas transferibles para su aplicación en otras áreas urbanas.

Se seguirá la metodología de la European Urban Initiative para la identificación de soluciones innovadoras:

- **Experimentación** a través de los Proyectos para buscar soluciones innovadoras a los problemas urbanos
- **Enfoque participativo**, basado en la involucración de las partes interesadas que aportarán experiencia y conocimiento a los proyectos del Plan. Se contará con la Universidad, los Agentes Locales involucrados, expertos, empresas especializadas, etc., para el diseño e implementación de los proyectos.
- Sin olvidar la **calidad y la eficacia**: Las soluciones a la par que innovadoras tienen que ser las más eficaces y con garantías de obtener los mejores resultados
- **Resultados medibles**: Se aplicará un sistema de seguimiento y evaluación del impacto de las soluciones, detectando aquellos elementos a mejorar.
- **Difusión y transferencia**: El valor de las soluciones innovadoras viene dado por su capacidad de transferencia a otros contextos y realidades urbanas. Se llevará a cabo un plan específico de comunicación y difusión de las buenas prácticas redes de entidades locales.

SOLUCIONES INNOVADORAS DE LOS PROYECTOS DEL PLAN PAITU

PROYECTO 1. TUDELA HISTÓRICA, CULTURAL Y PATRIMONIAL

PRINCIPALES PROBLEMAS URBANOS CON LOS QUE NOS ENFRENTAMOS	SOLUCIONES INNOVADORAS
Insuficiente explotación de los activos turísticos	Soluciones basadas en las TICs para la reactivación del comercio local y la industria del turismo para convertir Tudela en un Destino de Turismo Inteligente puntero. Potenciar el enfoque de Destino Turístico Sostenible e Inteligente
Elevadas tasas de desempleo especialmente entre la población con más riesgo de exclusión social	Nuevas fórmulas experimentales de apoyo para la inserción sociolaboral de personas en riesgo de exclusión social a través del programa de formación Custodia del Territorio, basado en el aprendizaje de un oficio (jardinería, limpieza, mantenimiento) con actuaciones de mejora del entorno del Cerro de Santa Bárbara.
Evitar la despoblación del casco antiguo de Tudela, y el envejecimiento de la población	Soluciones de rehabilitación de edificios y espacios de titularidad municipal de gran valor patrimonial, basadas en los principios de la nueva Bauhaus: más estéticos, más inclusivos, más sostenibles. Buscando el equilibrio entre la funcionalidad, eficiencia, estética y conservación patrimonial. Innovación en el destino y usos de los edificios rehabilitados. El objetivo es convertir los espacios, edificios de alto valor histórico y patrimonial en espacios vivos para la actividad cultural, el arte, la música, la danza o la gastronomía...
Efecto isla de calor	Soluciones innovadoras basadas en el aprovechamiento máximo de espacios renaturalizables para combatir el efecto isla de calor en el Casco Histórico (área densamente urbanizada y edificada)
Problemas de conservación del patrimonio arqueológico e insuficiente uso de su potencial como activo cultural	Soluciones innovadoras basadas en las TICs y nuevas formas de musealización del patrimonio arqueológico con un doble fin: conservar y difundir

PROYECTO 2. TUDELA SALUDABLE, ACCESIBLE Y CONECTADA

PROBLEMAS URBANOS CON LOS QUE NOS ENFRENTAMOS	SOLUCIONES INNOVADORAS
Problemas de integración social del Barrio de Lourdes (intercultural, intergeneracional)	Soluciones basadas en la promoción de la vida saludable y el deporte, y especialmente a través de la creación de infraestructuras deportivas accesibles, públicas, seguras y sostenibles como fórmula para la integración social, la convivencia intergeneracional e intercultural. Creando un gran pulmón en el Barrio de Lourdes para la práctica del deporte, el senderismo, el ocio saludable.
Falta de infraestructuras verdes urbanas para el esparcimiento de los vecinos y vecinas	Fórmulas innovadoras para facilitar el acceso a las infraestructuras verdes disponibles desde el Barrio de Lourdes, a través de la creación de una red de corredores verdes, vías ciclables, y conexiones de mejora de la accesibilidad.
Efecto frontera. Falta de conexión y accesibilidad del Barrio de Lourdes con el resto de la ciudad	Nuevas soluciones de movilidad y accesibilidad (ascensores, corredores verdes y vías ciclistas) que generen un continuo y conecten el Barrio de Lourdes con Santa Quiteria y el centro de la ciudad.
Inseguridad ciudadana	Soluciones basadas en sistemas inteligentes de videovigilancia que permitirá a la ciudadanía prácticas deporte de forma segura.
Terrenos contaminados y degradados	Nuevas soluciones basadas en la reutilización de suelos abandonados y degradados para la creación de nuevos espacios públicos e infraestructuras verdes, sociales y deportivas, basadas en los preceptos de la Bauhaus; estéticos, inclusivos, sostenibles

2. DELIMITACIÓN DEL ÁREA URBANA DONDE SE DESARROLLARÁN LAS ACTUACIONES

2.1 delimitación del área urbana: identificación de barrios desfavorecidos donde se va a implementar el PAI para su integración económica, social y cultural con el resto de la ciudad

El Plan PAITU, se desarrollará íntegramente (100% del presupuesto) en los dos barrios más desfavorecidos del área urbana de Tudela: Casco Antiguo y Barrio de Lourdes.

DELIMITACIÓN TERRITORIAL DE LAS ÁREAS URBANAS DE ACTUACIÓN DEL PLAN: BARRIO DE LOURDES Y CASCO ANTIGUO



Barrio Casco Antiguo de Tudela

Área urbana de actuación del PROYECTO 1. TUDELA HISTÓRICA, CULTURAL Y PATRIMONIAL

- Declive demográfico que ha venido sufriendo en las últimas décadas, ya que en la actualidad cuenta con poco más de 4.000 habitantes, habiéndose reducido su población en más de 800 personas en los últimos 20 años
- Envejecimiento del barrio, siendo 140 personas mayores de 64 años las que residen en el mismo por cada 100 menores de 15 (índice de envejecimiento), mucho mayor que el del total de Tudela (112). Población muy envejecida: 25% mayor de 64 años es mayor de 84, frente al 17% en el conjunto de Tudela. La gran mayoría de la población mayor son mujeres
- En cuanto al estado de la vivienda, el 73% de los hogares del Casco no cuenta con sistemas de accesibilidad vertical
- A nivel de vulnerabilidad social, el 20% de las personas titulares de Renta Garantizada en Tudela residen en el Casco Antiguo (proporcionalmente es muy significativo si tenemos en cuenta que la población del Casco es el 10% de la población total de Tudela), ofreciendo un índice de cobertura de titulares (4,8%) mucho más elevado que el del total de la ciudad.

Barrio de Lourdes

Área urbana de actuación del PROYECTO 2. TUDELA SALUDABLE, ACCESIBLE Y CONECTADA

- El Barrio de Lourdes, se desarrolla en los años 50,60 y 70 con la construcción de muchas viviendas conocidas entonces como las "casas baratas". El perfil social que ha caracterizado al barrio ha sido el de población trabajadora, siendo el barrio un espacio fundamentalmente residencial.
- Población inmigrante: espacio en el que ha llegado a residir un gran número de población migrante. La tipología de viviendas y su accesibilidad han sido razones de peso para que en la actualidad sea el barrio con mayor diversidad de Tudela. Ya en 2017 el 26% de la población tenía nacionalidad extranjera, siendo este porcentaje mucho mayor que el del total de la ciudad. En gran parte, la población vulnerable se ha ido alojando en vivienda colectiva
- En el año 2018 el 12.8% de las unidades familiares que residían en vivienda colectiva del barrio eran perceptoras de la Renta Garantizada. Este dato es enormemente elevado y muestra como una parte importante de la población del barrio se encuentra en situaciones muy complicadas a nivel socioeconómico.
- En el año 2018 el 12.8% de las unidades familiares que residían en vivienda colectiva del barrio eran perceptoras de la Renta Garantizada. Este dato es enormemente elevado y muestra como una parte importante de la población del barrio se encuentra en situaciones muy complicadas a nivel socioeconómico.

2.2 tendencias de despoblación o envejecimiento en el entorno urbano-rural que serán abordadas a través del PAI

Tudela es una ciudad de tamaño intermedio localizada en la Ribera Navarra y que se caracteriza por sus relaciones urbanas rurales con toda la comarca. De hecho, Tudela participa en proyectos Leader o consorciados que tienen por objetivo reforzar los lazos de relación. Tudela desarrolla un creciente papel de ciudad como núcleo vertebrador del sistema urbano rural en el valle del Ebro y puerta del sur a nuestra comunidad. Esto conlleva que el Ayuntamiento se vea obligado a reforzar servicios de infraestructuras, administrativos, educativos, sanitarios, asistenciales, transportes, actividades industriales, entre otros, con el fin de garantizar su calidad y dar cobertura a toda la Comarca

A través del Plan se pretende afrontar el desafío de la despoblación y envejecimiento, un problema común a las ciudades de tamaño medio y de las zonas rurales. Para ello se pretende la reactivación socioeconómica y cultural, y llevar a cabo medidas para la integración de población inmigrante.

Este reto, es el que se aborda a través del PAI, entendiéndolo como un desafío compartido por toda la Ribera Navarra.

3. ACTO ADMINISTRATIVO DE APROBACIÓN DEL PAI

El PAI Plan de Actuación Integrado de Tudela PAITU, fue aprobado por acuerdo de Pleno celebrado el 24 de febrero de 2025.

4. PROGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN: PROYECTOS DEL PAI

4.1. PROYECTO 1: TUDELA HISTÓRICA, CULTURAL Y PATRIMONIAL

OBJETIVOS Y ALCANCE

Se pretende hacer del Casco Antiguo un importante recurso para la Ciudad, más allá de un espacio urbano de valor histórico, entendiéndolo como un espacio económico, social y cultural de toda la Ciudad donde fluya la vida, donde se pasee, se compre y se disfrute.

Se llevará a cabo, una actuación conjunta y unitaria del Casco Antiguo como recurso de toda la Ciudad en propuestas ambiciosas e integrales que superen la tradicional visión urbanística para definir un proyecto más complejo de ciudad multifuncional, diversa y activa, donde conviva la residencia, el comercio, el ocio, el turismo, la cultura, los servicios, el talento y la innovación en un espacio rico y diverso, moderno y respetuoso con la historia, cuya regeneración económica y social de valor al conjunto de la Ciudad.

En concreto se llevará a cabo la rehabilitación integral del Edificio de Chapinerías de elevado valor patrimonial, con el objeto de ampliar la Escuela Municipal de Música y Conservatorio, En el edificio se albergarán exposiciones, aulas para teatro y danza, conciertos de música, etc.



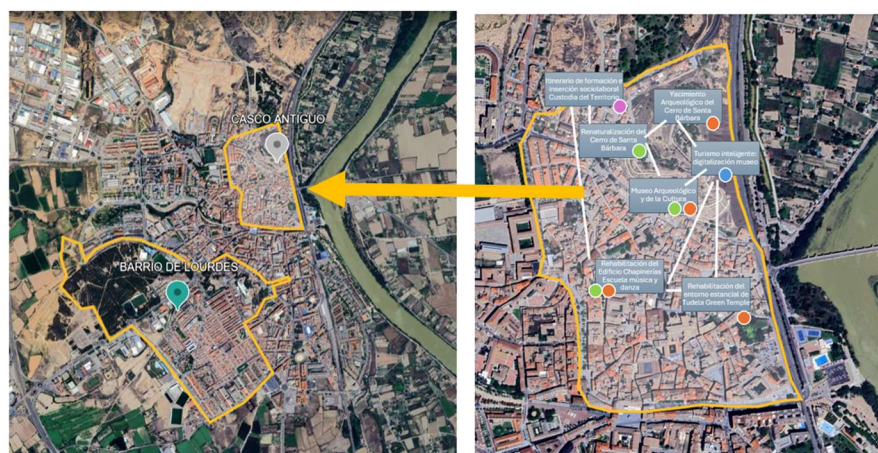
El Cerro de Santa Bárbara, situado al norte del Casco Antiguo, justifica el origen histórico de la Ciudad y define sus límites. Lugar del primer asentamiento celtibero y romano. Por ello, se pretende poner en marcha un conjunto de operaciones encaminadas a (1) la recuperación, restauración y puesta en valor del patrimonio histórico monumental que contiene el Cerro, (2) la restauración ambiental y paisajística de todo el ámbito y (3) La creación del Museo del Parque Arqueológico y la Cultura. Todo ello con la finalidad de convertir el Cerro en uno de los principales focos de atracción cultural y turística de la Ciudad, que complemente y multiplique el atractivo actual de la ciudad antigua construida en sus faldas, a la vez que para recuperar su función como zona verde urbana estratégica



ACTUACIONES PREVISTAS POR TIPOS DE ACCIÓN Y ENCAJE EDIL/AU

COD	ACTUACIONES PREVISTAS	ÁMBITO DE INTERVENCIÓN	EDIL/AU
A1.1	Plan Director Cerro Santa Bárbara: acondicionamiento del yacimiento, señalización de itinerarios, accesibilidad	Ti0166 PATRIMONIO Y SERVICIOS CULTURALES 840.000 €	 CIUDAD VERDE Y CULTURAL
A1.2	Creación del museo del Parque Arqueológico y la Cultura	Ti0165 ACTIVOS DEL TURISMO PÚBLICO Y SERVICIOS DE TURISMO 750.000 € Ti0044 EFICIENCIA ENERGÉTICA INFRAESTRUCTURAS PÚBLICAS 550.000 €	 CIUDAD VERDE Y CULTURAL
A1.3	Digitalización y gestión inteligente del Parque Arqueológico Cerro de Santa Bárbara	Ti0016 SOLUCIONES TIC PARA LA ADMINISTRACIÓN 400.000 €	 CIUDAD INTELIGENTE Y DIGITAL
A1.4	Renaturalización del entorno Cerro Santa Bárbara	Ti0079 PROTECCIÓN DE LA NATURALEZA Y LA BIODIVERSIDAD 355.000 €	 CIUDAD VERDE Y CULTURAL
A1.5	Rehabilitación integral del edificio Chapinerías para la creación de la Escuela de Música	Ti0166 PATRIMONIO Y SERVICIOS CULTURALES 1.700.000 € Ti0044 EFICIENCIA ENERGÉTICA INFRAESTRUCTURAS PÚBLICAS 800.000 €	 CIUDAD VERDE Y CULTURAL
A1.6	Rehabilitación entorno Tudela Green Temple (Iglesia de San Nicolás)	Ti0168 REGENERACIÓN DEL ENTORNO FÍSICO 240.000 €	 CIUDAD PRÓSPERA E INNOVADORA
A1.7	Itinerario formativo inserción sociolaboral Custodia del Territorio	Ti0172 FINANCIACIÓN CRUZADA FSE+ 40.000 €	 CIUDAD COHESIONADA Y SALUDABLE

ÁREA DE AFECTACIÓN				
--------------------	--	--	--	--



INTEGRALIDAD DEL PROYECTO

Enfoque intersectorial	SI (ver pág.11)
Cooperación horizontal en la implementación	SI (ver pág. 17)
Cooperación vertical en la implementación	SI (ver pág. 17)
Equilibrio entre inversión física y social	SI (ver pág. 14)

CARÁCTER INNOVADOR DEL PROYECTO

¿Propone soluciones innovadoras a problemas de naturaleza urbana y/o Local?	SI (ver pág. 19)
---	------------------

INDICADORES DE REALIZACIÓN Y RESULTADO PREVISTOS

Indicadores de realización por tipos de acción	RCO 77: 3 sitios culturales RCO 19: 2.533 m2 RCO 14: 1 centro RCO 38: 7 Ha. RCO 114: 850 m2 RCO 113: 1.065 personas
Indicadores de resultado por tipos de acción	RCR 77: 6.100 visitantes/año RCR 26: 578 MW/año RCR 11: 2.500 usuarios/año RCR 95: 38.685 personas ESR 113: 63 personas

CRONOGRAMA Y PRESUPUESTO POR ACTUACIÓN

		2025				2026				2027				2028				2029			
PROYECTO 1 TUDELA HISTÓRICA, CULTURAL Y PATRIMONIAL		T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
A1.1	Plan Director Cerro Santa Bárbara: acondicionamiento del yacimiento, señalización de itinerarios, accesibilidad																				
	PRESUPUESTO PAI																				
A1.2	Creación del museo del yacimiento arqueológico																				
A1.3	Digitalización y gestión inteligente del Parque Arqueológico Cerro de Santa Bárbara																				
A1.4	Renaturalización del entorno Cerro Santa Bárbara																				
A1.5	Rehabilitación integral del edificio Chapinerías para la creación de la Escuela de Música																				
A1.6	Rehabilitación entorno Tudela Green Temple (Iglesia de San Nicolás)																				
A1.7	Itinerario formativo inserción sociolaboral Custodia del Territorio																				
	TOTAL PROYECTO 1																				

PROYECTO TÉCNICO	EJECUCIÓN OBRA/SUMINISTRO
Licitación	Licitación
Ejecución	Adjudicación
Pago final	Ejecución
	Pago final

4.2. PROYECTO 2: TUDELA SALUDABLE, ACCESIBLE Y CONECTADA

OBJETIVOS Y ALCANCE

Siempre ha existido una gran demanda social, en el barrio de Lourdes, en torno a la necesidad de contar con espacios verdes y amplios que ofrezcan una mayor calidad de vida para los vecinos y las vecinas.

El objetivo último del proyecto será la revitalización del barrio convirtiendo su entorno en un auténtico pulmón verde preparado para la práctica de deporte, el ocio saludable y el disfrute de la naturaleza.

Las actuaciones, que se llevarán en Santa Quiteria-Monte San Julián, estarán destinadas a crear el espacio Tudela Saludable. Está prevista la dotación de este gran espacio verde con infraestructuras deportivas (nuevas piscinas municipales y circuitos de calistenia) entendidas como espacios relaciones sociales y la convivencia intercultural y intergeneracional. Además, se creará una red de corredores verdes, circuitos de running, para caminar y recorrer en bicicleta y se renaturalizarán los suelos degradados. Se dotará de un sistema inteligente de videovigilancia para la práctica segura del deporte.

Por otra parte, con el objetivo de facilitar la conexión entre el Barrio de Lourdes- el espacio Tudela Saludable- Centro de la Ciudad se contemplan actuaciones de mejora de la accesibilidad con un ascensor en la C/ Manresa, la Rehabilitación del entorno de Torre Monreal-Corazón de María y la creación de sendas ciclables de conexión con las nuevas piscinas.

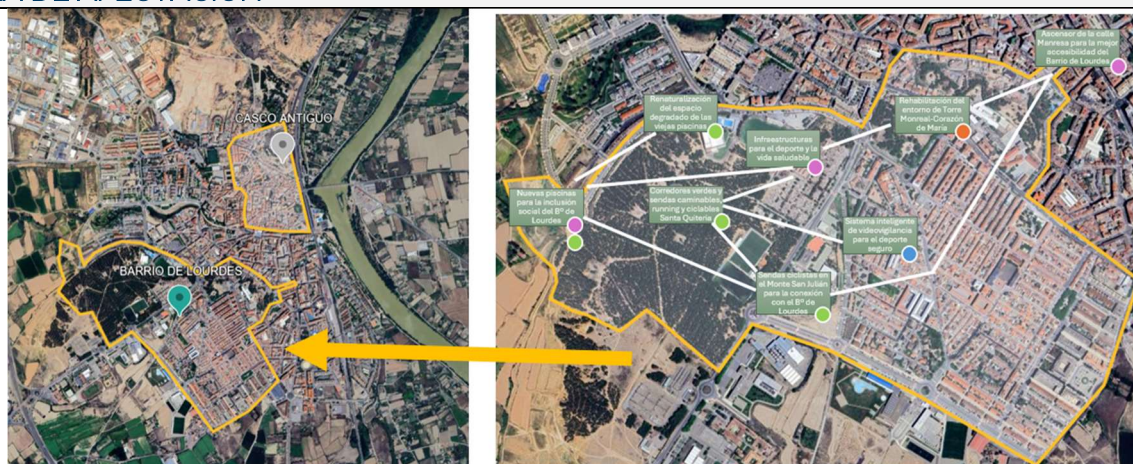


ACTUACIONES PREVISTAS POR TIPOS DE ACCIÓN

COD	ACTUACIONES PREVISTAS	ÁMBITO DE INTERVENCIÓN	EDIL/AU
A2.1	Nuevas piscinas municipales: Infraestructuras para el deporte y la vida saludable en Santa Quiteria para la inclusión social del Barrio de Lourdes	Ti0127 OTRAS INFRAESTRUCTURAS SOCIALES 2.867,900€ Ti0073 REHABILITACION DE ZONAS INDUSTRIALES Y TERRENOS CONTAMINADOS 605,200 € Ti0048 ENERGIA RENOVABLE: SOLAR 26,900 €	 CIUDAD COHESIONADA Y SALUDABLE
A2.2	Renaturalización de los suelos de las viejas piscinas Ciudad de Tudela	Ti0073 REHABILITACIÓN DE ZONAS INDUSTRIALES Y TERRENOS CONTAMINADOS 355,000 €	 CIUDAD VERDE Y CULTURAL
A2.3	Infraestructuras para el deporte y la vida saludable en Ciudad de Tudela para la inclusión social del Barrio de Lourdes	Ti0127 OTRAS INFRAESTRUCTURAS SOCIALES 25,000,00 €	 CIUDAD COHESIONADA Y SALUDABLE

A2.4	Corredores verdes y sendas caminables, running y ciclables en Santa Quiteria	T10079 PROTECCIÓN DE LA NATURALEZA Y LA BIODIVERSIDAD 280.000€	 CIUDAD VERDE Y CULTURAL
A2.5	Sendas ciclables en el Monte San Julián para conexión del Barrio de Lourdes con las nuevas piscinas	T10083 INFRAESTRUCTURA PARA BICICLETAS 300.000€	 CIUDAD SOSTENIBLE CONECTADA
A2.6	Sistema inteligente de videovigilancia para el deporte seguro Sta. Quiteria -Piscinas C. Tudela-Monte San Julián	T10116 SOLUCIONES TIC PARA LA ADMINISTRACIÓN 60.000 €	 CIUDAD INTELIGENTE Y DIGITAL
A2.7	Ascensor de la calle Manresa para la mejor accesibilidad del Barrio de Lourdes	T10127 OTRAS INFRAESTRUCTURAS SOCIALES 525.000 €	 CIUDAD SOSTENIBLE CONECTADA
A2.8	Rehabilitación del entorno de Torre Monreal-Corazón de María	T10168 REGENERACIÓN DEL ENTORNO FÍSICO 175.000 €	 CIUDAD VERDE Y CULTURAL

ÁREA DE AFECTACIÓN



INTEGRALIDAD DEL PROYECTO

Enfoque intersectorial	SI (ver pág.11)
Cooperación horizontal en la implementación	SI (ver pág. 17)
Cooperación vertical en la implementación	SI (ver pág. 17)
Equilibrio entre inversión física y social	SI (ver pág. 15)

CARÁCTER INNOVADOR DEL PROYECTO

¿Propone soluciones innovadoras a problemas de naturaleza urbana y/o Local?	SI (ver pg. 19)
---	-----------------

INDICADORES DE REALIZACIÓN Y RESULTADO PREVISTOS

Indicadores de realización por tipos de acción	RCO 113: 7.509 personas RCO 38: 3.5 Ha. RCO 22: 173,25 kW RCO 58: 2 Km. RCO 14: 1 centro
--	--

	RCO 114: 3.000 m2
Indicadores de resultado por tipos de acción	ESR 113: 7.509 personas RCR 52: 3 Ha. RCR 32: 173,25 kW RCR 95: 38.685 personas RCR 64: 38.685 personas RCR 11: 1.900 usuarios/año

CRONOGRAMA Y PRESUPUESTO POR TIPOLOGÍA DE ACTUACIÓN

			2025				2026				2027				2028				2029			
	PROYECTO 2 TUDELA SALUDABLE, ACCESIBLE Y CONECTADA	PRESUPUESTO PAI	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
A2.1	Nuevas piscinas municipales: Infraestructuras para el deporte y la vida saludable en Santa Quiteria para la inclusión social del Barrio de Lourdes	3.500.000,00																				
A2.2	Renaturalización de los suelos de las viejas piscinas Ciudad de Tudela	355.000,00																				
A2.3	Infraestructuras para el deporte y la vida saludable en Ciudad de Tudela para la inclusión social del Barrio de Lourdes	25.000,00																				
A2.4	Corredores verdes y sendas caminables, running y ciclables en Santa Quiteria	280.000,00																				
A2.5	Sendas ciclables en el Monte San Julian para conexión del Barrio de Lourdes con las nuevas piscinas	300.000,00																				
A2.6	Sistema inteligente de videovigilancia para el deporte seguro Sta. Quiteria - Piscinas C. Tudela-Monte San Julia	60.000,00																				
A2.7	Ascensor de la calle Manresa para la mejor accesibilidad del Barrio de Lourdes	525.000,00																				
A2.8	Rehabilitación del entorno de Torre Monreal-Corazón de Maria	175.000,00																				
	TOTAL PROYECTO 2	5.220.000,00																				

PROYECTO TÉCNICO	EJECUCIÓN OBRA/SUMINISTRO
 Licitación	 Licitación
 Ejecución	 Adjudicación
 Pago final	 Ejecución
	 Pago final

5. RESULTADOS ESPERADOS DEL PLAN

5.1 Justificación del impacto transformador de los proyectos, sobre los desafíos diagnosticados de la EDIL

Garantizando un impacto real en la calidad de vida de la ciudadanía

DESAFÍOS EDIL/AU	Impacto transformador de los proyectos del PAI
 CIUDAD PRÓSPERA E INNOVADORA	IMPACTO CUALITATIVO _La revalorización de los activos más importantes patrimoniales y culturales tendrá un efecto transformador sobre el sector del turismo, creando empleo y nuevos negocios en el Casco Antiguo. _Se producirá la atracción de talento y profesionales especializados en el ámbito de la cultura, el turismo y arte, dinamizando la economía local - Se promoverá la innovación en el marco de la red de destinos turísticos inteligentes - Se potenciará las relaciones con el campus universitario, y otros centros de educación, a través del Proyecto Tudela Saludable, generando sinergias entre mundo educativo y empresarial IMPACTO CUANTITATIVO PREVISTO Se prevé un impacto positivo significativo en los siguientes indicadores de la EDIL (AU): ↑ N° visitas anuales turismo ↑ N° de negocios abiertos en el Casco Antiguo ↑ N° de empresas vinculadas al sector turismo ↑ N° de nuevos usuarios de aplicaciones vinculadas con el turismo
 CIUDAD INTELIGENTE Y DIGITAL	IMPACTO CUALITATIVO _Se consolidará Tudela como Destino Inteligente _ Se producirá una transformación de la ciudad como Smart City IMPACTO CUANTITATIVO Se prevé un impacto positivo significativo en los siguientes indicadores de la EDIL (AU): ↑ N° de usuarios de aplicaciones de Smart City ↑ N° de servicios públicos digitales
 CIUDAD VERDE Y CULTURAL	IMPACTO CUALITATIVO _ Transformación del barrio de Lourdes acondicionando el Monte San Julián como un gran pulmón verde. _Transformación integral de suelos degradados y contaminados convirtiéndose en infraestructuras verdes y espacios para el deporte. -Rehabilitación y conservación significativa del patrimonio cultural e histórico en el Casco Antiguo y puesta en valor del mismo para su puesta en valor y su uso social, cultural o turístico. - Mitigación del efecto "isla de calor" en el Casco Antiguo

	IMPACTO CUANTITATIVO Se prevé un impacto positivo significativo en los siguientes indicadores de la EDIL (AU): ↑ M2 de zona verde por habitante ↑ N° de inmuebles de valor patrimonial rehabilitados y puestos en uso
 CIUDAD SOSTENIBLE Y CONECTADA	IMPACTO CUALITATIVO - Mejora significativa de la conectividad y la accesibilidad del Barrio de Lourdes con el centro de la ciudad y Santa Quiteria/Monte San Julián - Transformación hacia un modelo sostenible y seguro de movilidad y conectividad urbana. - Avance importante hacia la integración urbana del Barrio de Lourdes con el resto de la ciudad. IMPACTO CUANTITATIVO Se prevé un impacto positivo significativo en los siguientes indicadores de la EDIL (AU): ↑ Km nuevos de infraestructuras ciclistas ↑ N° de usuarios de modos de transporte sostenible
 CIUDAD EFICIENTE Y RESILIENTE	IMPACTO CUALITATIVO - Mejora significativa de la eficiencia energética de edificios de titularidad municipal en el Casco Antiguo - Incremento significativo de la generación de energía renovable para el autoconsumo en instalaciones deportivas en el entorno del Barrio de Lourdes - Mitigación del efecto "isla de calor" en el Casco Antiguo IMPACTO CUANTITATIVO Se prevé un impacto positivo significativo en los siguientes indicadores de la EDIL (AU): ↓ Kwh Consumo de energía ↑ Producción anual de energías renovables
 CIUDAD COHESIONADA Y SALUDABLE	IMPACTO CUALITATIVO - Regeneración integral física y social de los espacios públicos del Barrio de Lourdes, Torre Monreal y Corazón de María - Revitalización social del Casco Antiguo y atracción de nuevos residentes, a través de la cultura. - Mejora de la convivencia e integración social en el barrio de Lourdes desde una perspectiva multicultural e intergeneracional, a través del fomento de la vida saludable, el deporte y el ocio al aire libre. IMPACTO CUANTITATIVO Se prevé un impacto positivo significativo en los siguientes indicadores de la EDIL (AU): ↓ Tasa de riesgo de pobreza ↓ N° Delitos por 1000 habitantes ↓ N° Personas en desempleo ↓ N° Mujeres en desempleo ↓ Índice de envejecimiento en el Casco Antiguo ↑ N° personas empadronadas en el Casco Antiguo

6. VIABILIDAD DE LOS PROYECTOS Y: CALENDARIO Y PRESUPUESTO

6.1 Calendario de ejecución presupuestaria del PAI

		PRESUPUESTO PAI	2025				2026				2027				2028				2029			
PROYECTO 1 TUDELA HISTÓRICA, CULTURAL Y PATRIMONIAL			T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
A1.1	Plan Director Cerro Santa Bárbara: acondicionamiento del yacimiento, señalización de itinerarios, accesibilidad	840.000,00																				
A1.2	Creación del museo del yacimiento arqueológico	1.300.000,00																				
A1.3	Digitalización y gestión inteligente del Parque Arqueológico Cerro de Santa Bárbara	400.000,00																				
A1.4	Renaturalización del entorno Cerro Santa Bárbara	355.000,00																				
A1.5	Rehabilitación integral del edificio Chapinerías para la creación de la Escuela de Música	2.500.000,00																				
A1.6	Rehabilitación entorno Tudela Green Temple (Iglesia de San Nicolás)	240.000,00																				
A1.7	Itinerario formativo inserción sociolaboral Custodia del Territorio	40.000,00																				
TOTAL PROYECTO 1		5.675.000,00																				

		PRESUPUESTO PAI	2025				2026				2027				2028				2029			
PROYECTO 2 TUDELA SALUDABLE, ACCESIBLE Y CONECTADA			T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
A2.1	Nuevas piscinas municipales: Infraestructuras para el deporte y la vida saludable en Santa Quiteria para la inclusión social del Barrio de Lourdes	3.500.000,00																				
A2.2	Renaturalización de los suelos de las viejas piscinas Ciudad de Tudela	355.000,00																				
A2.3	Infraestructuras para el deporte y la vida saludable en Ciudad de Tudela para la inclusión social del Barrio de Lourdes	25.000,00																				
A2.4	Corredores verdes y sendas caminables, running y ciclabiles en Santa Quiteria	280.000,00																				
A2.5	Sendas ciclabiles en el Monte San Julian para conexión del Barrio de Lourdes con las nuevas piscinas	300.000,00																				
A2.6	Sistema Inteligente de videovigilancia para el deporte seguro Sta. Quiteria -Piscinas C. Tudela-Monte San Julia	60.000,00																				
A2.7	Ascensor de la calle Manresa para la mejor accesibilidad del Barrio de Lourdes	525.000,00																				
A2.8	Rehabilitación del entorno de Torre Monreal-Corazón de María	175.000,00																				
TOTAL PROYECTO 2		5.220.000,00																				

TOTAL PLAN PAITU	10.895.000,00
AYUDA FEDER	4.358.000,00
APORTACIÓN MUNICIPAL	6.537.000,00

PROYECTO TÉCNICO

Licitación

Ejecución

Pago final

Ejecución OBRA/SUMINISTRO

Licitación

Adjudicación

Ejecución

Pago final

PREVISIÓN EJECUCIÓN SENDA FINANCIERA PAI						
	COMPROMETIDO		PAGADO		DECLARADO	
31-mar-27	9.605.000,00	88,16%	5.778.500,00	53,04%	5.300.000,00	48,65%
31-mar-28	10.260.000,00	94,17%	6.578.000,00	60,38%	6.120.000,00	56,17%
31-mar-29	10.895.000,00	100%	8.178.500,00	75,07%	8.050.000,00	73,89%
31-dic-29	10.895.000,00	100%	10.895.000,00	100,00%	10.430.000,00	95,73%
31-mar-30					10.895.000,00	100,00%

6.2 Justificación del grado de madurez

Con el objeto de que evaluar el grado de madurez del Plan PAITU, se ha aplicado el siguiente TEST DE EVALUACIÓN DEL GRADO DE MADUREZ.

Como resultado, se puede afirmar que el GRADO DE MADUREZ del Plan es **ALTO**

TEST DEL GRADO DE MADUREZ

MADUREZ DEL PAI EN SU CONJUNTO		
Pregunta	SI/NO	EVIDENCIAS
¿Se prevé seleccionar operaciones por al menos un 70 % del gasto antes del 31/03/27?	SI	Está previsto seleccionar operaciones por el 88,16% del gasto
¿Se prevé haber justificado al menos un 20 % del gasto antes del 31/03/27?	SI	Está previsto justificar el 53,4% del gasto
¿Se dispone de importe en Capítulo 6 del presupuesto municipal 2025 para financiar el PAI?	SI	3.905.000 € (36% del gasto total)
¿El PAI es resultado del consenso mayoritario por parte de todos los grupos políticos? ¿Se ha adoptado un compromiso de ejecución y financiación del PAI hasta el 2029?	SI	Acuerdo de Pleno
¿El Ayuntamiento (Unidad Gestora) tiene experiencia en el procedimiento de selección de operaciones como Organismo de Gestión Ligero?	SI	El Ayuntamiento fue beneficiario de ayudas FEDER EDUSI, y la Unidad Gestora conoce todos los procedimientos de selección de operaciones y el sistema de información (GALATEA) El nivel de ejecución de la EDUSI fue del 97,96%.
¿Dispone de recursos suficientes para agilizar el máximo los procedimientos de contratación?	SI	Dispone de un área especializada en procedimientos de contratación ubicada en Secretaría. Está definido ya un plan plurianual de licitaciones del PAI.
¿Prevén una AT externa que agilice tanto los procedimientos de selección de operaciones como la presentación de declaraciones de gasto?	SI	Si, se prevé la contratación de una AT que demuestre solvencia profesional especializada

MADUREZ DE LAS ACTUACIONES PROYECTOS	PROYECTO 1 TUDELA HISTÓRICA, CULTURAL Y PATRIMONIAL							PROYECTO 2 TUDELA SALUDABLE, ACCESIBLE Y CONECTADA							
	A.11	A.12	A.13	A.14	A.15	A.16	A.17	A.2.1	A.2.2	A.2.3	A.2.4	A.2.5	A.2.6	A.2.7	A.2.8
¿Dispone del anteproyecto o memoria valorada?															
¿Dispondrá antes del 31_12_25 de Proyecto Técnico de Ejecución?															
¿La actuación está incluida explícitamente en la EDIL/AU y por lo tanto hay consenso sobre su pertinencia?															
¿La actuación se prevé realizar con independencia de que la ayuda FEDER sea concedida?															
¿Dispone de todos los permisos necesarios para su ejecución?															
¿Dispone el Ayuntamiento de los terrenos y los inmuebles donde se va a realizar la inversión?															
¿Se ha realizado un análisis ex ante del cumplimiento de los criterios de elegibilidad y CPSO de las actuaciones y se ha verificado que los cumple?															
¿Está prevista la selección de las operaciones antes del 31 de marzo de 2027?															
¿Está previsto el inicio de la operación antes del 31 de marzo de 2027?															



6.3 Requerimientos relativos a actuaciones de competencia de otras administraciones

El punto fuerte del presente PAI es que no depende ni requiere de permisos ni autorizaciones por parte de otras administraciones. Todas las actuaciones incluidas en los proyectos estratégicos del Plan son competencia del ayuntamiento actuando en todos los casos en terrenos y edificios de titularidad municipal

6.4 Justificación de la capacidad financiera de la entidad participante en relación con el presupuesto previsto para el plan y sus proyectos

Para financiar el PAITU, el presupuesto municipal 2025 en **Capítulo 6** dispone de **3.905.000 € (36% del gasto total)**.

El análisis de la solvencia económico-financiera del Ayuntamiento de Tudela va a efectuarse en términos consolidados (incluyendo evidentemente al Ayuntamiento de Tudela y a sus entes dependientes, Junta Municipal de Aguas y EPEL Tudela Cultura).

Y básicamente los datos están referidos al ejercicio 2023, último presupuesto liquidado, en el caso de los datos de deuda viva y PMP sí que los hemos referido a fecha de cierre de 2024.

RATIOS

Ayto Tudela: consolidados cuentas 2023

Rdo Presupuestario (31-12-2023)	2.470.746,35
Rte Tesorería para Gastos Generales (31-12-2023)	9.008.987,82
Rte Tesorería por Gastos con Financiación Afectada (31-12-2023)	2.675.954,51
Rte Tesorería por Recursos Afectados (31-12-2023)	725.466,70
Rte Tesorería Total (31-12-2023)	12.410.409,03
Ahorro Neto (31-12-2023)	5.966.527,60
Nivel de Endeudamiento	17,55%
Carga Financiera	4,18%
Deuda (31-12-2024)	7.454.886,18
PMP (4T 2024)	17,97

Como puede deducirse de los valores alcanzados por las principales magnitudes en la liquidación del presupuesto del ejercicio 2023 (último aprobado ya que el presupuesto de 2024 según lo establecido en el art. 227 de la Ley Foral 2/1995, de 10 de marzo, de Haciendas Locales de Navarra se liquidará a finales de marzo de 2025) el Ayuntamiento efectuó una previsión presupuestaria correcta y prudente lo que derivó en la obtención de un resultado y ahorro netos positivos.

El Remanente de Tesorería presenta unas cifras que van a permitir en los próximos ejercicios financiar gasto sin recurrir al endeudamiento.

Deuda que por cierto presenta un nivel muy bajo (17,55% al cierre del ejercicio 2023) frente al máximo legal que se sitúa en el 110%, lo que de ser necesario permitiría acudir al endeudamiento como fuente de financiación.

Un dato que también conviene resaltar y que puede consultarse, al igual que las principales magnitudes económicas, en la web del Ayuntamiento de Tudela, es el valor que toma el PMP que trimestralmente se remite al Ministerio de Hacienda, el más reciente, el correspondiente al 4T 2024, sitúa la media de días de pago a proveedores en 17,97

De todo ello se deduce que el Ayuntamiento de Tudela no tendrán problemas en financiar el gasto derivado de las actuaciones previstas en el marco del PAI.

7. GOBERNANZA, SINERGIAS Y CAPACIDAD ADMINISTRATIVA

7.1 Competencias locales de la entidad en la ejecución de los proyectos

Tudela no tiene restricción alguna competencial en las materias que pueden ser objeto de desarrollo en el PAI más allá de las competencias compartidas o concurrentes que con carácter general viene obligada por legislación sectorial.

En los artículos 25 y 26, conforme a la redacción de la Ley 27/2013, regulan el marco competencial de las entidades locales, competencias propias. A continuación, señalamos aquellas competencias propias vinculadas con los proyectos del PAI

- Protección y gestión del Patrimonio histórico
- Conservación y rehabilitación de la edificación.
- Medio ambiente urbano: en particular parques y jardines públicos
- Infraestructura viaria y otros equipamientos de su titularidad
- Tráfico, estacionamiento de vehículos y movilidad
- Información y promoción de la actividad turística de interés y ámbito local
- Promoción del deporte e instalaciones deportivas y de ocupación del tiempo libre.
- Promoción de la cultura y equipamientos culturales

7.2 Órganos/Departamentos responsables de la implementación del PAI y mecanismos de coordinación



Los órganos responsables de la implementación del Plan PAITU serán:

UNIDAD DE GESTIÓN

Se designará el grupo específico para el PAITU para la gestión respetando el principio de separación de funciones. Las unidades administrativas que formarán parte son Secretaría, Intervención y Organización y Calidad.

FUNCIONES:

- Elaboración del DECA
- Coordinación y gestión durante la ejecución del proyecto
- Elaboración de los informes de justificación, así como la remisión de las certificaciones de gasto y solicitudes de pago a la autoridad de gestión del Programa.
- Elaboración e implementación del Plan de Información y Comunicación
- Gestión documental del proyecto (custodia centralizada de expedientes) para garantizar la pista de auditoría. 170
- Seguimiento general de las actuaciones previstas y del sistema de contabilidad diferenciada del proyecto.
- Establecimiento de los mecanismos oportunos para la corrección de irregularidades, en caso de ser detectadas.
- Esta unidad de gestión contará con una asistencia técnica especializada en la gestión de fondos europeos

UNIDADES EJECUTORAS

Se entienden por tales todas aquellas áreas, unidades administrativas, organismos (medios propios del Ayuntamiento) que, de acuerdo a los principios y criterios de selección de operaciones definidos en las actuaciones, podrían ejecutar operaciones, en nombre del Ayuntamiento.

Esta unidad está integrada por todas las concejalías que componen el gobierno municipal y sus funciones serán:

- Proponer operaciones con arreglo a la estrategia presentada
- Recibir el DECA (condiciones de ayuda)
- Ejecutar la operación aprobada

ÁREAS TRANSVERSALES

Dentro del PAI las unidades implicadas son Intervención, Secretaría, Organización y Calidad y Comunicación tendrán las siguientes funciones:

- Procedimientos de contrataciones externas necesarias, conforme a la normativa foral y comunitaria de contratación pública.
- Garantizar la puesta a disposición de un sistema informatizado y diferenciado de contabilidad del proyecto.
- Garantizar que en el ayuntamiento se dispone de todos los documentos sobre el gasto necesarios para contar con una pista de auditoría apropiada,

- Asegurar que la sección de control dispone de toda la información necesaria sobre los procedimientos y verificaciones efectuados en relación con el gasto a efectos de su certificación;
- Elaborar y remitir a la Autoridad de Gestión del programa las certificaciones de las declaraciones de gastos y las solicitudes de pago;
- Facilitar a la Autoridad de Gestión del programa operativo FEDER la información requerida
- Coordinar las acciones de comunicación.

COMITÉ ANTIFRAUDE

Se constituirá un Comité para la prevención del riesgo del fraude conformado por Interventor, Secretario, Técnica Coordinadora de Organización y Calidad, y un representante de las Unidades Ejecutoras.

Las funciones del Comité Antifraude serán la autoevaluación periódica del riesgo de fraude y velar por el cumplimiento del Política de prevención del riesgo de fraude.

Los mecanismos de coordinación quedarán reflejados en el Manual de Procedimientos y serán los siguientes:

- Constitución de una Comisión de Seguimiento del Plan que se reunirá periódicamente
- Cuadro de mando para el seguimiento y control interno de la ejecución del Plan
- Sistema de apertura y archivo electrónico de los expedientes de cada operación
- Sistema de publicación web de convocatorias de la Unidad de Gestión para la presentación de solicitudes (expresiones de interés)

7.3 Capacidad administrativa y experiencia en la gestión de recursos públicos de la unidad gestora del PAI

Para demostrar que el Ayuntamiento de Tudela dispone de capacidad administrativa y experiencia para la gestión del PAI, se cumplimenta el siguiente TEST:

TEST CAPACIDAD ADMINISTRATIVA Y EXPERIENCIA DE LA UNIDAD GESTORA

Pregunta	SI/NO	EVIDENCIAS
¿Los responsables de la Unidad Gestora disponen de experiencia en el procedimiento de Selección de Operaciones como Organismo Intermedio Ligero?	SI	Los responsables de la Unidad Gestora gestionaron la EDUSI de Tudela en el Periodo anterior El nivel de ejecución de la EDUSI fue del 97,96%.
¿Los responsables de la Unidad Gestora tienen experiencia en el manejo de sistemas de información de fondos europeos?	SI	Amplia experiencia en el uso de GALATEA, CoFFEE, etc
¿Los departamentos transversales (intervención, secretaria, comunicación) tienen conocen los reglamentos de	SI	Amplia experiencia: contabilidad separada, procedimientos de contratación, obligaciones de

aplicación de los Fondos y tienen experiencia en su aplicación?		comunicación, etc. Gestión de numerosos fondos (FEDER, PRTR Next Generation, etc.)
¿Las áreas ejecutoras del Plan tienen experiencia y conocimiento de la normativa de aplicación y de los procedimientos específicos de selección de operaciones?	SI	Gestión de numerosos fondos (FEDER, PRTR Next Generation, etc.)
¿Dispone el Ayuntamiento de un departamento o unidad para la gestión de fondos europeos?	SI	Concejalía de Fondos Europeos y Técnica responsable, con amplia experiencia en la gestión de programas europeos
¿Está prevista la contratación de una AT externa?	SI	Se prevé la contratación de una AT especializada y con solvencia para el apoyo en todo el procedimiento
¿Está previsto nombrar a un responsable de comunicación?	SI	La periodista municipal será nombrada expresamente responsable de comunicación. Tiene experiencia en INFOCO y conoce las obligaciones de comunicación

7.4 Acciones de participación y difusión con la ciudadanía y los actores económicos y sociales para dar a conocer los proyectos y las actuaciones

La elaboración del PAI ha venido acompañada de un importante proceso de participación, que ha complementado la visión técnica y política con la perspectiva social y ciudadana, de manera que los proyectos que se incluyen en el Plan son fruto de necesidades contrastadas a todos los niveles y han sido complementados por perspectivas múltiples, hecho que los dotan de una mayor viabilidad social, técnica y de sostenibilidad.

El hecho de que los proyectos del PAI tengan un carácter integral ha sido fruto de un proceso de participación en la que se han recibido aportaciones de todas las áreas del Ayuntamiento de Tudela, conformando proyectos muy completos que buscan un impacto positivo muy importante y que llevan implícita la perspectiva diversa de las diferentes áreas del Ayuntamiento. Por supuesto, que los proyectos han ido evolucionando en base a las diferentes aportaciones y enriquecimiento técnico. A partir de dicha base, los proyectos también han sido participados por todos los grupos políticos del Ayuntamiento, a través de las aportaciones recibidas en la Comisión de Urbanismo del Ayuntamiento. Muchas de las aportaciones realizadas por los/as diferentes Concejales/as han supuesto cambios y evolución positiva del PAI. Este trabajo y consenso dentro de la estructura política y técnica del Ayuntamiento de Tudela le otorga al PAI un alto nivel de sostenibilidad, pues parte del acuerdo en torno a la importancia e integralidad de sus proyectos.

Pero más allá de la participación de las áreas y concejalías del Ayuntamiento, el PAI también ha sido participado por la ciudadanía, a diferentes niveles. Por un lado, se celebraron dos mesas participativas. (27 de noviembre) con entidades y asociaciones

muy relacionadas con las temáticas de cada uno de los proyectos del PAI (centros educativos, asociaciones de movilidad, expertos en arqueología, turismo y cultura, etc.). En dichas mesas se explicaron las bases de los proyectos del PAI y se llevaron a cabo dinámicas para su enriquecimiento. Durante las siguientes semanas se recibieron diferentes propuestas y aportaciones que se han tenido en cuenta para la construcción final del PAI.

Posteriormente a la celebración de las Mesas e integradas las aportaciones que han enriquecido el proyecto, se amplió la participación a la ciudadanía de Tudela, a través de la puesta en marcha de un proceso de encuestación abierto a la ciudadanía, durante el mes de enero de 2025. Este proceso informaba a la población en torno a los proyectos del PAI, para recibir una valoración cuantitativa y cualitativa de los mismos. Se ha contado con la respuesta de 360 personas, de manera que los proyectos se han visto también participados por una muestra importante de la ciudadanía tudelana.

En base a los datos de la encuesta, y más allá de la importancia que las aportaciones abiertas han tenido para el enriquecimiento de los proyectos, es importante señalar el respaldo social que los mismos han recibido. En lo referente al proyecto Tudela Histórica, el 50% lo valoraba con de manera totalmente positiva y el 24% lo valoraba con un 4 sobre 5, de manera que la media de valoración era de 4,1 sobre 5. El proyecto Tudela Saludable todavía recibió una valoración más positiva, ya que el 66,4% de las personas encuestadas lo valoraba con un 5 y el 19% lo hacía con un 4, con una media de 4,4 sobre 5. Estas valoraciones tan positivas, y las aportaciones realizadas en la encuesta, refuerzan la apuesta municipal por un PAI que busca ser integral e impactar positivamente en la ciudad.

Encuesta ciudadana sobre los futuros proyectos a financiar a través de las ayudas estatales de la Estrategia de Desarrollo Local

© 23-01-2025 | Urbanismo, viviendas y obras | EDIL | Agenda Urbana



. Desde hoy 23 de enero y hasta el próximo 6 de febrero se ha habilitado una encuesta en la web municipal para que la ciudadanía realice aportaciones

. El Ayuntamiento se encuentra inmerso en la preparación de varios proyectos de carácter integral sobre los que buscar financiación del Estado



Ayuntamiento de Tudela

22 de enero a las 11:00 p. m. · 🌐

👉 Encuesta ciudadana sobre los futuros proyectos a financiar a través de las ayudas estatales de la Estrategia de Desarrollo Local.

📅 Desde hoy 23 de enero y hasta el próximo 6 de febrero se ha habilitado una encuesta en la web municipal para que la ciudadanía realice aportaciones.

👉 El Ayuntamiento se encuentra inmerso en la preparación de varios proyectos de carácter integral sobre los que buscar financiación del Estado.

¡¡Participa!! 🙌👉

<https://www.surveio.com/survey/d/ENCUESTA-EDILTUDELA>

La implementación del PAI y de los proyectos que lo conforman seguirá incluyendo la participación ciudadana como elemento clave para garantizar la viabilidad social y la incorporación de perspectivas diversas que puedan mejorar su concreción. Para

ello se propone que, tomando como base el proceso de participación llevado a cabo para su diseño, se elabore un **mapa social** (entidades, asociaciones, centros educativos, etc.) que tengan relación con algunos de los elementos clave de los proyectos y será la base participativa de los proyectos. No se debe olvidar, por otro lado, que muchas de las aportaciones realizadas en el proceso para el diseño del PAI también van a ser un recurso participativo de primer orden en su implementación.

El proyecto Tudela Saludable, Accesible y Conectada contará con un proceso participativo donde tendrán especial protagonismo los diferentes centros educativos cercanos y las asociaciones más representativas del barrio de Lourdes. En base a dicho mapa se establecerán 2 laboratorios ciudadanos, uno enfocado en prácticas deportivas, saludables, de ocio, etc. y otro en elementos estructurales clave (movilidad, conectividad, regeneración ambiental, etc.). Estos laboratorios terminarán de definir algunos aspectos muy concretos para la implementación y servirán como propia socialización del proyecto.

El proyecto Tudela Histórica, Cultural y Patrimonial seguirá una estructura participativa similar, pero centrada en los agentes y temáticas relacionadas con el propio proyecto (turismo, cultura, etc.). Las acciones de participación se integrarán en el desarrollo del Plan Estratégico del Casco Antiguo, cuya adjudicación está prevista de manera inminente.

7.5 Asistencia Técnica financiada por FEDER: gestión, formación, comunicación

El Ayuntamiento, aunque cuenta con recursos propios, en caso de resultar beneficiario procederá a la contratación de una asistencia técnica externa que trabajará con la Unidad de Gestión y con las Unidades de Ejecución, asesorándolas y prestando apoyo en aspectos tales como:

- Asesoramiento especializado a las distintas áreas para la definición, contratación y gestión de operaciones.
- Apoyo experto en el procedimiento de selección de operaciones (CPSO, y documentación relativa obligatoria de acuerdo con las obligaciones establecidas por los Organismos Intermedios del Programa Operativo.
- Formación a las áreas municipales.
- Seguimiento para garantizar el cumplimiento de indicadores de realización y resultado.
- Asesoramiento en materia de Información y publicidad.
- Definición y seguimiento de planes de participación.
- Apoyo en la certificación de gastos y solicitud del pago

La asistencia técnica será contratada a través de una licitación pública de acuerdo con la legislación vigente y tal y como se establece en el Artículo 6. Gastos elegibles,

subcontratación y costes simplificados de la Orden HAC/1072/2024, de 2 de octubre, no podrá superar el 3,5 % de los gastos subvencionables

7.6 Acciones de comunicación y visibilidad

De acuerdo con lo establecido en el Artículo 24 "Información y comunicación" de la Orden, el Ayuntamiento de Tudela nombrará a una persona perteneciente a su estructura como coordinador de comunicación que realizará las labores necesarias para dar difusión y publicidad a todas las actuaciones que se van a desarrollar en la Implementación del Plan.

La persona designada como coordinador de comunicación se encargará de las siguientes funciones:

- Elaboración de un plan de comunicación para la implantación del Plan
- Elaboración de instrucciones específicas para la inclusión de toda la información relativa a la cofinanciación en toda la documentación relacionada con el Plan
- Introducción de la información relativa a los indicadores de comunicación de las operaciones en la herramienta INFOCO.
- Interlocución con las áreas para el asesoramiento y seguimiento de todas las actuaciones relacionadas con la comunicación del Plan.
- Interlocución con los Organismos intermedios.

Desde el Ayuntamiento se considera fundamental dar relevancia a las acciones de comunicaciones de las actuaciones financiadas y que la ciudadanía tal y como indica el Programa Operativo tenga conocimiento de su financiación, por ello se ha incluido a la misma como un área transversal dentro del Organigrama de gobernanza del PAI.

En caso de resultar beneficiario el Ayuntamiento llevara a cabo una estrategia de comunicación desde una doble perspectiva:

1. Acciones de comunicación general del PAI

- Diseño de la imagen corporativa del Plan EDIL.
- Publicación de un espacio visible en la Web municipal que recoja todas las noticias y actuaciones relativas a la implantación del PAI., acorde a las directrices que establezcan los OIG.
- Publicación de la información relativa al Plan EDIL. en todas las redes sociales del Ayuntamiento
- Realización de un acto de presentación del Plan EDIL. y sus proyectos a la ciudadanía.
- Elaboración de un folleto informativo/ video

2. Acciones de comunicación específicas de las operaciones

- En el sitio web oficial del Ayuntamiento y en sus cuentas en los medios sociales harán una breve descripción de las operaciones, objetivos y resultados, destacando la ayuda financiera de la Unión.

7.8 Sinergias con otras iniciativas de ámbito local de otros Estados Miembros de la UE

PROYECTO	Municipios con los que se colabora
Hermanamiento	Mauleón-Soule (Francia)
Hermanamiento	Mont de Marsans (Francia)
Hermanamiento	Le Mans (Francia)

7.9 Participación de la entidad en otros programas comunitarios y su sinergia con el plan

Rehabilitación de tres de las murallas del Cerro de Santa Bárbara conforme a los nuevos modelos de construcción	INTERREG-POCTEFA	Sinergia y complementariedad directa con el PROYECTO 1: TUDELA HISTÓRICA, CULTURAL Y PATRIMONIAL
---	------------------	--