

OBSERVATORIO DE COMPETITIVIDAD LOCAL DE TUDELA

(OCL-T)

Informe evolutivo cuatrienal 2020,2021,2022,2023

Octubre 2024

#SOMOS2030

www.uned.es

UNED

Cátedra
de Calidad

Ciudad de Tudela



Gobierno
de Navarra



Ayuntamiento
de Tudela



Gobierno
de Navarra



Ayuntamiento
de Tudela

Informe evolutivo de competitividad Tudela

© UNED

UNED Tudela

Cátedra de Calidad “Ciudad de Tudela”

Octubre 2024



Sumario

Sumario.....	3
1. Introducción	4
2. Fuentes	4
3. Objetivos.....	4
4. Dimensiones de competitividad Local	6
5. Indicadores principales de competitividad seleccionados entre el total de los del OSE-T.....	7
6. Dimensión: estabilidad y conocimiento.	12
7. Dimensión: Productividad sostenible	22
8. Dimensión: Interacción comercial.....	30
9. Dimensión socioeconómica.....	39
10. Calidad de vida urbana.....	44
11. Conclusiones.....	45
12. ANEXO: Conceptos sobre competitividad local.	52



Gobierno
de Navarra



Ayuntamiento
de Tudela

1. Introducción

El presente informe forma parte de los proyectos del Ayuntamiento de Tudela con la Catedra de Calidad “Ciudad de Tudela” en UNED Tudela para 2024. Este pertenece al proyecto Observatorio socioeconómico de Tudela (OSE-T), dentro de la línea estratégica Innovación social y desarrollo local, con el enfoque de apoyo a empresas y sectores clave.

El rango de información y análisis, en esta ocasión, es de los siguientes años: 2020-2021-2022-2023.

2. Fuentes

Podemos encontrar los datos en el observatorio socioeconómico de Tudela. [Observatorio socioeconómico](#)

3. Objetivos

Los Observatorios socioeconómicos pretenden integrar y dar sentido a la información disponible de la ciudad, socializarla, generar conocimiento y apoyar a las políticas.

En este informe, se realiza un extracto de los indicadores del OSE-T, seleccionando aquellos referidos a competitividad socioeconómica de Tudela. Se pretende:



Gobierno
de Navarra



Ayuntamiento
de Tudela

- a.-Conocer, con datos objetivos, la realidad socio-económica local
- b.-Tener una imagen global de las áreas de competitividad local
- c.-Compararse, en lo posible, con otras entidades locales
- d.-Facilitar el dialogo de los agentes sociales y económicos
- e.-Facilitar la toma de decisiones sobre las políticas públicas
- f.-Evaluar el impacto de las políticas públicas y planes de desarrollo
- g.-Informar a la sociedad sobre la evolución socioeconómica local

4. Dimensiones de competitividad Local

El Ayuntamiento de Tudela y la Cátedra de Calidad de la UNED “Ciudad de Tudela”, desde el año 2012 hasta la actualidad han trabajado en este concepto de Competitividad Local, mejorándolo continuamente. Dentro de esta colaboración, se definieron las dimensiones para organizar la información y su análisis.

Cada una de las dimensiones aporta un valor específico a la competitividad de la ciudad y podemos describirlas, de forma resumida, de la siguiente manera:

DIMENSIÓN 1- VALOR SOCIO-CULTURAL de estabilidad y conocimiento: en un lugar donde exista estabilidad política y una convivencia legal, incluyente, saludable y segura, que garantice la continuidad de las inversiones empresariales y donde se fomente la cultura, el conocimiento y la innovación necesarios para el desarrollo empresarial.

DIMENSIÓN 2- VALOR ESTRUCTURAL-DINÁMICO de productividad sostenible: se puede disponer de recursos, proveedores y dinámicas de trabajo que garanticen una actividad productiva eficiente, sostenible y respetuosa con el medio ambiente, a un coste rentable en relación con otros competidores externos.

DIMENSIÓN 3- VALOR INTERACTIVO DE MERCADO en la interacción comercial: existe la posibilidad de acceder a mercados y clientes nacionales e internacionales contando con infraestructuras, logística, transporte y comunicaciones que optimicen su dinámica comercial y turística.

DIMENSIÓN 4- VALOR ECONÓMICO vinculado al **desarrollo socioeconómico:** globalmente es un entorno con un potencial económico creciente que cuente con el impulso y el apoyo institucional necesario para asumir los retos actuales y futuros, en sinergia con los establecidos por la Comunidad Foral de Navarra. El desarrollo económico conlleva un desarrollo del empleo y de la Calidad de Vida en la ciudad.

5. Indicadores principales de competitividad seleccionados entre el total de los del OSE-T.

El número de indicadores básicos del OCL-T es actualmente de 33.

Se incluyen tablas de indicadores de contrapunto o complementarios, que facilitan la comprensión de los indicadores básicos. Para cada una de estas tablas se indica en que ODSs influyen los indicadores que contienen.



Los indicadores elegidos han sido extraídos de los disponibles del OSE-T con el fin de obtener una visión evolutiva sostenible de la competitividad local.

Dimensión	Áreas de medición	TABLA INDICADORES PRINCIPALES DEL OCL-T	
Estabilidad y conocimiento	1. Demografía	1	Población total
		2	% población extranjera
	2. Estabilidad política, seguridad	3	Participación en elecciones locales
		4	Criminalidad (anteriormente Delitos y faltas, ya no se publica) cada 1.000 habitantes
	3. Capacitación	5	Estudiantes universitarios cada 100 habitantes
		6	Estudiantes en formación profesional
		7	Matrículas del nivel B2 en inglés
		8	Matrículas del nivel B2 en francés
	4. Innovación	9	Denominaciones de origen comercializables desde la comarca
		10	Centros tecnológicos ubicados en la comarca
		11	Solicitudes de patentes nacionales
Productividad sostenible	5. Tejido y actividad empresarial	12	Empresas en la zona de Tudela
		13	% empresas con más de 50 empleados en la zona de Tudela
		14	Índice de confianza empresarial armonizado de Navarra
	6. Coste mercado laboral	15	Costo total bruto por trabajador en Navarra
	7. Recursos naturales	16	Residuos EDAR, no peligrosos
		17	Partículas sólidas en el aire
	8. Recursos, espacio negocios y tecnología	18	Precio del suelo industrial
Interacción comercial	9. Vivienda	19	Transacciones de vivienda
	10. Movilidad	20	Vehículos cada 1000 habitantes
		21	Intensidad media de tráfico en autopista A-68
	11. Comercio, turismo y hostelería	22	Viajeros en hoteles en zona Tudela
		23	Nº locales activos en zona de Tudela
		24	Índice de confianza del consumidor en Navarra

Desarrollo socioeconómico	12. Internacionalización	25	Empresas con capital extranjero ubicadas en Tudela
		26	Empresas exportadoras
		27	Certificados de origen exportador
	13. Madurez y fuerza económica	28	Renta anual media por hogar (Tudela)
		29	Renta anual media por persona (Tudela)
		30	Tasa de riesgo de pobreza (Tudela)
	14. Apoyo socioeconómico	31	Usuarios en programas de servicios sociales
	15. Empleo	32	% paro en población potencialmente activa
		33	Afiliados a la Seguridad Social

Se busca que los indicadores seleccionados de cada área de medición cumplan al menos los siguientes requisitos:

- Representatividad significativa en relación con la competitividad local
- Periodicidad de cálculo mínimo anual en sus fuentes de origen
- Remisión de fuentes fiables, especializadas en tratamiento de datos

La mayoría de los indicadores básicos del OCL-T hacen referencia a la Ciudad de Tudela o su Comarca, siendo señalado, de forma explícita, su ámbito de medición cuando la muestra excede a la propia población de Tudela.

Se ha añadido algún indicador cuya medición necesita una muestra más amplia que la propia ciudad, por ejemplo, muestra regional, pero cuidando que sea extrapolable, en su aplicación, al entorno de Tudela (ej. coste laboral por trabajador/a, confianza empresarial, etc.).

Para muchos de los indicadores se dispone en el [OSE-T](#) datos desde el año 2008.



Gobierno
de Navarra



Ayuntamiento
de Tudela

Los indicadores se han recogido de informes publicados por diferentes entidades regionales y nacionales de contrastada solvencia informativa como el Instituto Nacional de Estadística, Instituto de Estadística de Navarra, Ministerio de Fomento, Ministerio de Industria, Servicio Público de Empleo Estatal, Gobierno de Navarra, Instituto Navarro de Salud Laboral, Comisiones Obreras, SODENA, Eurostat, CMTdata o Datosmacro, entre otros. Su interpretación está sujeta a las fórmulas de cálculo utilizadas por cada organización.

La mayoría de las fuentes llevan a cabo su actualización de datos una vez finalizado el año.

El símbolo del guión, “-”, indica que el dato, aunque haya sido consultado o solicitado, este no ha sido publicado por la fuente hasta el momento de realización de este informe.

Los datos aquí publicados podrían sufrir modificaciones si posteriormente a esta publicación son actualizados por la fuente.

DIMENSIÓN:

ESTABILIDAD Y CONOCIMIENTO



6. Dimensión: estabilidad y conocimiento.

Dimensión	Áreas de medición	TABLA INDICADORES PRINCIPALES DEL OCL-T		2020	2021	2022	2023
Estabilidad y conocimiento	1. Demografía	1	Población total	37.042	37.008	37.247	37.791
		2	% población extranjera	15,4	15,4	16,0	16,8
	2. Estabilidad política, seguridad	3	Participación en elecciones locales				67,45
		4	Criminalidad (anteriormente era Delitos y faltas, ya no se publica) cada 1.000 habitantes	no se publicaron datos	52,12	64,81	67,76
	3. Capacitación	5	Estudiantes universitarios cada 100 habitantes	2,78	2,85	2,66	2,62
		6	Estudiantes en formación profesional	1.317	1.440	1.442	1.533
		7	Matrículas del nivel B2 en inglés	192	151	138	137
		8	Matrículas del nivel B2 en francés	37	26	28	18
	4. Innovación	9	Denominaciones de origen comercializables desde la comarca	6	6	7	7
		10	Centros tecnológicos ubicados en la comarca	9	9	9	9
		11	Solicitudes de patentes nacionales	0	0	5	0

AREA	ANALISIS-COMENTARIO CUATRIENAL 20-23
1. Demografía	La población de Tudela, va aumentando paulatinamente. Tras un par de años de estancamiento, en el 2022 se inició la subida que se ha seguido apreciando en este último año 2023. De dicha población, la ratio de población extranjera se mantiene en el rango 15-17%. En el intervalo del 2014 a 2019 este porcentaje fue un par de puntos más bajo, pero actualmente está en valores similares previos a este periodo.
2. Estabilidad política, seguridad	La participación en las elecciones se mantiene similar, con un 67,45% de participación en 2023, respecto a las previas. La participación a lo largo de las 4 últimas elecciones ha sido 2019: 67,7%, 2015: 65,9%, 2011:66,8%. La criminalidad no presenta un dato positivo ya que se observa que ha ido aumentando en este periodo.
3. Capacitación	La ratio de universitarios se mantiene en la media del histórico.
4. Innovación	Se mantiene el interés por la innovación en los últimos 4 años.



Indicadores complementarios de Demografía.

CIUDAD DE TUDELA: indicadores de DEMOGRAFÍA	AÑO																Comentarios
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
POBLACIÓN TUDELA																	
Población total a 1 Enero	33910	34717	35268	35429	35358	35369	35062	35388	35170	35298	35597	36258	37042	37008	37247	37791	La población de Tudela, tras el moderado crecimiento entre los años 2008 a 2011, ha mantenido ligeras oscilaciones anuales desde 2012 a 2016 y un aumento progresivo desde 2017 a 2023.
Población masculina en Tudela	16902	17311	17590	17638	17504	17511	17341	17436	17297	17339	17497	17840	18311	18239	18408	18628	
Población femenina en Tudela	17008	17404	17678	17791	17854	17858	17721	17972	17873	17959	18096	18418	18731	18769	18839	19163	
Densidad de población por km2 (Tudela)	157,2	161	163,5	164,3	163,9	164	162,5	164,1	163,1	163,6	165	168,1	171,7	171,6	172,6	175,2	
Nupcialidad cada 1000 habitantes	-	-	-	3,8	3,3	3,4	2,9	4,1	3,9	3,9	3,4	3,1	1,9	2,5	3,3	-	

POBLACIÓN ACTIVA TUDELA																	
Población activa entre 15 y 64 años	23641	24192	24394	24294	24069	24008	23608	23585	23529	23473	23563	24039	24485	24033	24583	24391	El índice de población activa se mantiene con ligeras oscilaciones.
Índice de población activa (población entre 15 y 64 años)	-	-	-	68,6	68,1	67,9	67,3	67,2	66,9	66,5	66,2	66,3	66,1	66	66	64,54	
JUVENTUD																	
Nacimientos Tudela cada 1000 habitantes. Tasa natalidad	-	-	-	10,8	10,4	9,1	10,3	9,4	10	10	8,8	9,7	8	8,6	7,03	-	El índice de juventud mantiene cierta tendencia descendente.
Índice juventud (población < 15 años / > 64)	-	-	-	99,2	96,9	95,1	92,6	91,5	89,5	89,5	89	89	88,5	86,9	84,4	-	
Población menor de 15 años Tudela	5027	5192	5417	5546	5556	5539	5506	5545	5494	5577	5659	5765	5890	6240	5810	-	
Índice de dependencia juvenil (<15 / 15-64)	-	-	-	22,8	23,1	23,1	23,3	23,3	23,3	23,8	24	23,9	24	24	23,6	-	
MAYORES TUDELA																	
Tudela Índice envejecimiento (población > 59 años / < 20)	..	..	..	101,6	103,5	105,6	107,8	108,9	111	111,6	113,1	113,4	113,1	115,3	117,4	-	El índice de envejecimiento se mantiene al alza y, por tanto, sus necesidades de atención.
Población mayor de 59 años Tudela	6956	7103	7240	7329	7517	7646	7749	7932	8091	8224	8399	8629	8816	8956	9162	-	
MIGRACIÓN TUDELA																	
Emigración de Tudela a otro país	252	292	485	610	681	557	186	615	514	487	459	418	417	453	-	-	La población extranjera ha disminuido ligeramente entre los años 2010 y 2017, repuntando desde 2018, y las solicitudes de nacionalización han mantenido su tendencia positiva.
Emigración de Tudela a otra comunidad autónoma	731	642	678	767	794	809	738	618	531	601	672	712	575	641	-	-	
Población con nacionalidad extranjera (Tudela)	5926	5639	5926	5808	5518	5265	4586	4614	4326	4189	4484	5039	5697	5693	5960	6356	
% Población extranjera (Tudela)	17,47	16,25	16,8	16,39	15,61	14,88	13,08	13,04	12,3	11,87	12,6	13,9	15,38	15,38	16	16,82	
Población nacida en el extranjero (Tudela)	5531	6147	6487	6498	6306	6217	5926	6175	6012	6168	6545	7223	8004	8102	8443	8979	

Las fuentes de información son Instituto de Estadística Navarra, Instituto Nacional de Estadística, Departamento Social del Gobierno de Navarra, Juzgado de Tudela.

Indicadores complementarios de Salud

CIUDAD DE TUDELA: indicadores de SALUD	AÑO																	Comentarios
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023		
	PERSONAS Y RECURSOS (ZONA DE TUDELA)																	
Número de facultativos generales y especialistas (HRS y AP. Ribera)	235	243	267	270	247	252	260	286	282	290	302	312	280	266	268	280	Los facultativos se encuentran en el Hospital Reina Sofía y en los Centros de Salud	
Número de camas hospitalarias (Hospital Reina Sofía. Ribera)	168	168	168	161	181	189	189	189	189	190	190	190	192	184	185	190		
	DURACIÓN DE LA VIDA (TUDELA Y NAVARRA)																	
Esperanza de vida al nacer (Navarra)	82,3	82,9	83,7	83,5	83,5	83,5	83,5	83,8	83,8	83,8	84,2	84,6	83,4	84,3	83,85	- En el conjunto de Navarra la esperanza de vida al nacer sigue aumentando.		
Defunciones de residentes cada 1000 habitantes. Tasa mortalidad (Tudela)	..	..	..	7,3	6,5	7,9	7,7	8,8	8,7	7,8	8,9	7,4	9,8	7,9	9,3			-
	PRECIOS (NAVARRA)																	
Variación Índice de precios al consumo en medicina (IPC Navarra)	0,9	-1,4	1,7	-0,6	8,7	1,9	0,7	1,2	0	0,7	2,1	1,5	0,9	1,9	1,5	2,2		
	DEPORTE (TUDELA)																	
Abonados a instalaciones deportivas municipales (Tudela)	..	..	..	5509	5111	5828	6216	6533	6659	6854	7021	7369	..	-	-	-		

Las fuentes de información son: Instituto Nacional de Estadística, Instituto de Estadística de Navarra, Osasunbidea, Ayuntamiento de Tudela, Observatorio de Salud Comunitaria.

Indicadores complementarios de Seguridad.

CIUDAD DE TUDELA: indicadores de SEGURIDAD	AÑO																Comentarios
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
PERSONAS																	
Número de policías locales en Tudela	58	58	63	63	59	59	59	57	59	59	59	59	59	59	62	62	Se puede observar el paulatino aumento de policías locales en Tudela.
Número de policías locales y policías forales en Tudela cada 1000 habitantes	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	2,9	2,88	2,92	
ACTUACIONES																	
Intervenciones de la policía local con detenidos (Tudela)	98	117	144	174	125	119	114	130	122	123	158	167	119	203	155	194	La policía local mantiene una alta presencia en la calle para mantener la seguridad.
Número de controles de vigilancia de seguridad ciudadana	..	..	..	109	193	263	318	140	213	222	118	176	765	59	11	41	
DELITOS																	
Robos de vehículos a motor (Tudela)	..	..	..	..	..	..	..	..	..	24	21	36	14	6	10	22	Los delitos juzgados en la zona de Tudela mantienen una línea de bajo nivel (*se producen modificaciones en la forma de cálculo a partir de 2014). Hurtos y robos son los delitos que predominan en Tudela, seguidos de riñas.
Peleas en vía pública (Tudela)	70	96	67	129	94	102	97	73	56	66	75	97	57	91	112	113	
Robos con violencia e intimidación (Tudela)	..	..	..	..	..	..	..	..	..	33	30	38	..	27	38	52	
Robo en interior o material de vehículo (Tudela)	..	..	..	..	49	49	26	28	32	27	35	29	27	11	13	27	
Robos con fuerza en domicilios, establecimientos y otras instalaciones (Tudela)	..	..	..	..	..	..	..	..	..	155	163	149	-	104	152	173	
Hurtos (Tudela)	..	..	..	..	..	..	..	..	..	598	633	590	-	440	537	571	
Mujeres asistidas por violencia de género	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	84	73	82	80	86	85	



Consumo o tenencia de drogas	17	35	30	90	63	120	81	62	45	47	35	45	78	82	50	74
Homicidios dolosos y asesinatos consumados	.-	.-	.-	.-	.-	.-	.-	.-	.-	0	0	0	-	0	2	1
Secuestros	.-	.-	.-	.-	.-	.-	.-	.-	.-	0	0	0	0	0	0	0
Número de infracciones penales (Tudela)	.-	.-	.-	.-	.-	.-	.-	.-	2116	2166	2416	2390	-	1929	2414	2561
Delitos por 1.000 habitantes en la zona de Tudela	15,8	16,4	14,8	15,4	14,8	13,1	11	11,4	10,6	9,5	9,4	10,3	-	-	.-	-
Criminalidad total cada 1000 habitantes (Tudela)	.-	.-	.-	.-	.-	.-	.-	.-	.-	.-	.-	65,89	-	52,12	64,81	67,77

Las fuentes de información son: Juzgado de Pamplona, Ministerio del Interior, Tribunal Superior de Justicia de Navarra, Policía Local de Tudela, Policía Foral de Navarra y Policía Nacional de Tudela



Indicadores complementarios de Educación

CIUDAD DE TUDELA: indicadores de EDUCACIÓN	AÑO																Comentarios	
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023		2024
FORMACIÓN PROFESIONAL (TUDELA)																		
Estudiantes matriculados Formación Profesional CIP ETI Tudela	826	874	864	896	1005	1032	1072	1179	1002	1010	1031	1122	1317	1440	1442	1533	Como la mayoría de las ciudades del entorno, la formación profesional se refuerza progresivamente	
Estudiantes matriculados de formación profesional CIP ETI Tudela cada 100 habitantes	2,44	2,52	2,45	2,53	2,81	2,92	3,06	3,33	2,85	2,86	2,9	3,1	3,6	3,89	3,87	4,05		
Estudiantes matriculados en formación para empleo CIP ETI Tudela	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	129	379	722		
UNIVERSIDAD (TUDELA)																		
Matrículas universitarias de enseñanzas oficiales cada 100 habitantes	1,79	2,08	2,42	2,55	2,75	2,94	3,15	3,20	3,04	2,78	2,68	2,74	2,78	2,85	2,66	2,62	La oferta universitaria de UNED y UPNA va permitiendo una significativa matrícula de estudios superiores.	
Matrículas universitarias de enseñanzas oficiales UNED (Tudela)	606	633	744	784	814	765	793	776	726	632	601	648	677	704	649	624		614
Matrículas en doctorado y masteres EEES (UNED)	5	5	14	19	29	36	41	36	33	42	55	45	60	51	47	49		51
Matrículas en Extensión Universitaria UNED (Tudela)	1731	2024	1956	1879	5074	2392	2539	2271	2972	2746	4741	5880	10490	11587	11659	13581		15149
Matrículas universitarias de enseñanzas oficiales UPNA (Tudela)	0	90	110	120	160	274	313	358	342	348	353	346	352	351	343	365		
Nº de matrículas totales en el Centro Universitario UNED Tudela	2382	2716	2797	2784	6042	3314	3502	3196	3829	3504	5442	6616	11261	12378	12393	14270		15804
Nº de matrículas totales en el Centro Universitario UPNA (Tudela) <i>Nuevo. Pte dato.</i>																		
IDIOMAS (TUDELA)																		
Matrículas oficiales nivel B2 inglés (EOI y UNED)	35	42	74	104	124	134	202	176	167	144	111	200	192	151	138	137	La demanda de formación perfeccionada aumentó	



Matrículas oficiales nivel B2 francés (EOI y UNED)	10	17	23	17	30	23	41	40	37	36	24	44	37	26	28	18	durante la crisis de 2008 y desde 2013 ha ido disminuyendo.
PRECIOS (NAVARRA)																	
Variación índice de precios al consumo (IPC) en educación. Navarra.	4,9	3,3	2,1	3,4	11,4	1,4	1,8	0,9	1,2	2,5	1,1	0,2	1,7	-5,5	2,43	3,2	

Las fuentes de información son: UNED Tudela, UPNA Tudela, Escuela Técnico Industrial de Tudela (ETI), Escuela Oficial de Idiomas de Tudela (EOI),

Indicadores complementarios de Innovación-Participación



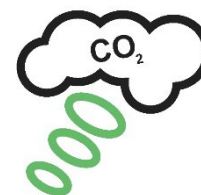
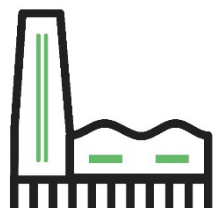
CIUDAD DE TUDELA: indicadores de INNOVACIÓN Y PARTICIPACIÓN	AÑO																Comentarios
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
ESTRUCTURAS Y RECURSOS PARA INNOVACIÓN																	
Centros tecnológicos de Navarra ubicados a menos de 100 kilómetros	-	-	-	-	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	6 centros tecnológicos: LUREDERRA, Cener, CNTA, AIN, Naitec, Intia y 3 centros de Investigación: Cima, Navarrabiomed, CSIC-Instituto de Agrobiotecnología
Laboratorios de investigación y desarrollo (Tudela)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4	4	4	4	Entecsa, Belén Perfecto, Eurofins y Laboratorios Vuler
Inversión en I+D+I en Navarra (miles euros)	358.665	388.244	365.719	383.854	346.690	317.158	313.655	299.573	308.606	342.525	344.439	355.779	366.353	389.937	409.823	-	

PATENTES Y DENOMINACIONES																	
Solicitud de patentes nacionales Tudela	2	3	6	1	2	5	3	4	2	2	0	2	0	0	5	0	La actividad creativa se mantiene a través de empresas especializadas que colaboran en clusters o con centros tecnológicos, así como laboratorios de investigación
Solicitud nacional de modelos utilidad de empresas de Tudela	2	1	9	5	2	2	3	2	3	1	1	3	2	4	0	-	
Actividad inventiva patentes: solicitudes x millón habitantes Tudela	59	86	170	28	57	141	86	113	56	56	0	55	.-.	.-.	134	-	
Denominaciones de origen comercializables desde la zona Tudela	-	-	5	5	5	5	5	5	6	6	6	6	6	6	7	7	
PARTICIPACIÓN CIUDADANA																	
% participación elecciones locales (Tudela)	73 en 2007	-	-	66,8	-	-	-	65,9	-	-	-	67,7	-	-	-	67,45	Los resultados electorales que generan cambios en el equipo de gobierno se producen con total normalidad institucional y social.
Asociaciones registradas en Tudela	175	180	183	192	206	219	206	201	233	249	234	250	.-.		264	-	

Las fuentes de información son: Reyno Gourmet, Instituto de Estadística de Navarra, Oficina de patentes, Ministerio de Interior, Ayuntamiento de Tudela.

DIMENSIÓN:

PRODUCTIVIDAD SOSTENIBLE



7. Dimensión: Productividad sostenible

Dimensión	Áreas de medición	TABLA INDICADORES PRINCIPALES DEL OCL-T		2020	2021	2022	2023
Productividad sostenible	5. Tejido y actividad empresarial	12	Empresas en la zona de Tudela	4.797	4.790	4.883	4.914
		13	% empresas con más de 50 empleados en la zona de Tudela	54	59	59	62
		14	Índice de confianza empresarial armonizado de Navarra	105,5	130,6	123,3	132,4
	6. Coste mercado laboral	15	Costo total bruto por trabajador en Navarra	34.678	35.447	36.827	39.175
	7. Recursos naturales	16	Residuos EDAR, no peligrosos	9,163	8,124	8,354	8,904
		17	Partículas sólidas en el aire	18	13	16	18
	8. Recursos, espacio negocios y tecnología	18	Precio del suelo industrial	12,19	12,19	12,19	12,19

AREA	ANALISIS-COMENTARIO CUATRIENAL 20-23
5. Tejido y actividad empresarial	Es un dato favorable el observar que en transcurso de estos últimos 4 años ha habido un aumento paulatino de las empresas en la zona de Tudela.
6. Coste mercado laboral	La cantidad económica destinada por trabajador se observa que es sustancialmente mayor, si nos fijamos en el primer dato de estos 4 años, podemos apreciar en 2023 un aumento de unos 4.500 euros.
7. Recursos naturales	Estos dos indicadores muestran que la evolución se mantiene, no hay grandes cambios.
8. Recursos, espacio negocios y tecnología	Lo mismo ocurre con el precio del suelo, no ha sufrido variaciones.

Indicadores complementarios de Tejido y actividad empresarial

CIUDAD DE TUDELA: indicadores de <u>TEJIDO EMPRESARIAL</u>	AÑO																Comentarios
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
EMPRESAS EN TUDELA (SECTOR)																	
Nº empresas en Tudela (a 1 de enero)	-	-	-	-	-	2519	2489	2538	2616	2642	2619	2614	2626	2632	2730	2495	En 2023 las empresas de Tudela se ubican principalmente en los sectores de comercio, transporte, hostelería y servicios, seguidas por técnicas, construcción, educación e industria.
Nº empresas inmobiliarias en Tudela	-	-	-	-	-	74	78	83	95	96	104	93	99	98	107	104	
Nº empresas construcción en Tudela	-	-	-	-	-	354	359	350	320	316	293	309	313	324	321	264	
Nº empresas comercio, transporte, hostelería en Tudela	-	-	-	-	-	1002	1012	1011	1034	1049	1022	998	993	976	1013	904	
Nº empresas industriales en Tudela	-	-	-	-	-	171	170	178	183	187	197	195	193	192	197	197	
Nº empresas financiación y seguros en Tudela	-	-	-	-	-	57	49	50	54	56	55	53	57	59	61	54	
Nº empresas información y telecomunicaciones en Tudela	-	-	-	-	-	24	25	27	28	37	36	41	42	43	43	56	
Nº empresas profesionales y técnicas en Tudela	-	-	-	-	-	481	459	483	509	484	490	486	486	494	516	499	
Nº empresas educación, sanidad y servicios sociales en Tudela	-	-	-	-	-	160	142	154	174	183	188	189	201	210	218	178	
Nº empresas de servicios en Tudela	-	-	-	-	-	992	948	999	1079	1080	1107	1112	1127	1140	1199	1130	
EMPRESAS ZONA DE TUDELA (EMPLEADOS)																	
Empresas en la zona de Tudela (a 1 de enero)	6616	6237	5633	5259	4927	4879	4660	4768	4860	4913	4846	4820	4797	4790	4883	4914	En 2023 el volumen empresarial de la zona supone

Empresas cada 100 habitantes (zona Tudela) (a 1 de enero)	6,6	6,3	5,6	5,3	4,9	4,9	4,7	4,8	4,9	4,9	4,85	4,82	4,8	4,79	4,88	4,91	un 11,9% sobre 41.152 empresas en Navarra.
% empresas en zona de Tudela con más de 50 empleados (a 1 de enero)	1,12	0,98	1,2	1,16	1,04	0,92	1,01	0,9	0,93	1	1,07	1,04	1,13	1,23	1,21	1,26	
Empresas en la zona de Tudela con más de 50 empleados (a 1 de enero)	74	61	68	61	51	45	47	43	45	47	52	50	54	59	59	62	Las empresas de mayor tamaño pueden mantener mejor la competitividad internacional.
Nº empresas con más de 250 empleados (zona Tudela) (a 1 de enero)	10	6	6	6	2	3	5	2	3	5	5	7	7	8	7	7	
Nº empresas de 100 a 249 empleados (zona Tudela) (a 1 de enero)	19	18	23	14	16	13	12	14	14	14	14	13	14	10	12	16	
Nº empresas de 50 a 99 empleados (zona Tudela) (a 1 de enero)	45	37	39	41	33	29	30	27	28	28	33	30	33	41	40	39	
Nº empresas de 6 a 49 empleados (zona Tudela) (a 1 de enero)	734	659	575	532	448	433	398	412	415	433	425	451	425	423	441	430	
Nº empresas ente 1 a 5 empleados (zona Tudela) (a 1 de enero)	2187	2168	2099	1776	1607	1452	1366	1333	1640	1745	1727	1771	1692	1642	1658	1693	
Nº empresas sin asalariados (zona Tudela) (a 1 de enero)	3621	3349	2891	2890	2821	2949	2849	2980	2760	2688	2642	2558	2626	2666	2725	2729	
CONFIANZA EMPRESARIAL (NAVARRA)																	
Índice de confianza empresarial en Navarra (4º trimestre)	-	-	-	-	100	110,2	124,9	136,7	129,8	135,6	134,4	133,5	105,5	130,6	123,3	132,4	

Las fuentes de información son: Instituto de Estadística de Navarra, Instituto Nacional de Estadística, Cámara de Comercio de Navarra,

Indicadores complementarios de economía

CIUDAD DE TUDELA: indicadores de <u>ECONOMÍA</u>	AÑO																Comentarios
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
RENTA (TUDELA)																	
Renta anual neta media por persona (Tudela)	-	-	-	-	-	-	11158	11000	11362	11488	11782	12224	13009	13443	14264	-	Los indicadores de renta muestran una ligera tendencia al alza en los últimos años ...
Renta anual neta media por hogar (Tudela)	-	-	-	-	-	-	29451	28468	29437	29866	30874	32341	34501	35786	37966	-	
Índice de Gini (Tudela)	-	-	-	-	-	-	-	33,4	33,8	29,78	31,7	31,21	32,3	31,9	31,9	-	
COSTES (NAVARRA)																	
Coste total bruto por trabajador en Navarra (total CNAE)	31423	32048	32421	32771	32224	31998	32383	32196	32112	33226	33859	34642	34678	35447	36827	39175	Los costes laborales mantienen fluctuaciones en función de la dinámica socioeconómica general y de cada sector.
Coste bruto trabajador de industria Navarra	35056	35756	36083	37472	37707	38784	38661	38700	38843	39394	39684	40252	39320	39720	40734	44598	
Coste bruto trabajador de construcción Navarra	33438	35771	36628	37192	36743	35302	33957	34276	35091	33627	34306	34679	34432	37291	37665	40405	
Coste bruto trabajador de servicios Navarra	29109	29530	30034	29899	29170	28508	29415	29053	28930	30364	31182	32128	32499	33353	34732	36390	

ECONOMÍA MUNICIPAL (TUDELA)

Índice de presión fiscal por habitante en Tudela (euros)	601	572	585	579	601	596	610	633	654	636	663	686	635	636	689	- La presión fiscal por habitante fluctúa a lo largo del tiempo, en función de las condiciones socioeconómicas.
Ingresos Ayto. por habitante (Tudela)	-	-	-	1030	1012	1002	1015	1029	1086	1110	1245	1343	1182	1193	1421	-
Gastos Ayto. por habitante Tudela	-	-	-	1143	966	948	996	999	1016	1007	1162	1172	1239	1247	1274	- La deuda municipal se ha reducido en los últimos años
Deuda viva municipal (miles de euros). Diciembre.	6486	15199	19550	24072	24871	21144	20825	22948	20851	17727	16463	14933	13394	12157	10708	- ...

Las fuentes de información son: Instituto de Estadística de Navarra, Ayuntamiento de Tudela, Ministerio de Economía y Hacienda, Unión Europea.



Indicadores complementarios de Medioambiente

CIUDAD DE TUDELA: indicadores de <u>MEDIOAMBIENTE</u>	AÑO																Comentarios
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
AIRE (TUDELA)																	
Valor medio de partículas sólidas en aire PM 10m3 Estación Tudela	18,5	18,1	22,1	18,8	19,4	17,6	15	15	11	18	12	14	18	13	16	18	
Media monóxido de Carbono en aire (Estación de Tudela) (Limite salud 10)	0,19	0,25	0,25	0,31	0,28	0,3	0,4	0,3	0,4	0,4	0,38	0,66	0,54	0,5	0,3	0,2	
Valor de ozono para protección de salud humana (días mayor que objetivo)	-	-	-	-	46	36	21	27	24	14	21	30	2	7	15	10	
Potencia media del viento (w/m2) 10m (Montes del Cierzo) (Tudela)	-	-	-	-	113,7	113,7	113,7	113,7	113,7	113,7	99,8	99,8	99,8	93,5	93,5	93,5	
Potencia media del viento (w/m2) 10m (Bardenas Loma Negra) (Tudela)	-	-	-	-	-	-	564,7	564,7	564,7	564,7	542,8	542,8	542,8	501	501	501	
AGUA (TUDELA)																	
Residuos EDAR (no peligrosos) toneladas /año (Tudela)	2.890	3.444	3.803	3.568	7.529	7.096	6.929	8.782	10.551	9.060	9.696	8.942	9.163	8.124	8.354	8.904	
Tarifa de consumo industrial de agua en Tudela (euros x m3)	-	-	-	0,612	0,612	0,612	0,612	0,612	0,6125	0,6125	0,6125	0,6125	0,6125	0,6125	0,615	0,615	

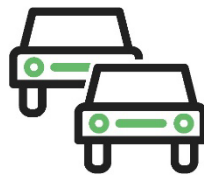


Tarifa consumo doméstico de agua en Tudela (euros x m3)	-	-	-	-	-	-	0,376	0,376	0,3764	0,3764	0,3764	0,3764	0,3764	0,3764	0,3764	0,3764	
Días de lluvia en Tudela	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	88	88	87	68	83	84
Precipitación media de lluvia en Tudela (mm)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	386	384	386	415	271,56	317,1
ENERGÍA (TUDELA)																	
Poder calorífico diario del suministro de gas (PCSm) Julio (Tudela)	-	-	-	-	11,76	11,8	11,74	11,6	11,6	11,72	11,61	11,62	11,66	-	-	-	-
Temperatura media en Tudela												14,7	14,8	14,8	14	15,6	15,3
ZONA VERDE (TUDELA)																	
Metros cuadrados de zona verde (Tudela)	409.744	-	476.153	-	-	-	-	-	-	-	-	-	489.509	-	.-	508.000	508.000

Las fuentes de información son: Gobierno de Navarra (Instituto de Meteorología, Departamento de Desarrollo Rural, Servicio de calidad ambiental), Enagás, Ayuntamiento de Tudela

DIMENSIÓN:

INTERACCIÓN COMERCIAL



8. Dimensión: Interacción comercial

Dimensión	Áreas de medición	TABLA INDICADORES PRINCIPALES DEL OCL-T		2020	2021	2022	2023
Interacción comercial	9. Vivienda	19	Transacciones de vivienda	782	1046	968	867
	10 Movilidad	20	Vehículos cada 1000 habitantes	692	699	691	690
		21	Intensidad media de tráfico en autopista A-68	9.603	10.455	11.816	dato no publicado
	11. Comercio, turismo y hostelería	22	Viajeros en hoteles en zona Tudela	53.755	92.124	116.324	125.117
		23	Nº locales activos en zona de Tudela	5.926	5.667	5.795	5.675
		24	Índice de confianza del consumidor en Navarra	-41,1	-12,3	-31,2	-17,7
	12. Internacionalización	25	Empresas con capital extranjero ubicadas en Tudela	11	11	13	8
		26	Empresas exportadoras	91	88	69	70
		27	Certificados de origen exportador	1.597	1.795	1.681	1.484

AREA	ANALISIS-COMENTARIO CUATRIENAL 20-23
9. Vivienda	Si se consultan las tablas de histórico, hubo un cambio significativo de movimientos inmobiliarios a partir del 2016 y salvo en el 2021 que hubo un repunte, el resto de los años se ha mantenido en valores cercanos a la media desde del 2016.
10 Movilidad	Se observa un alta tasa de vehículos en términos relativos.
11. Comercio, turismo y hostelería	Los viajeros en hoteles es uno de los mejores indicadores de estos últimos 4 años. Claramente, se aprecia que la reticencia a viajar por la pandemia ha sido superada hoy en día.
12. Internacionalización	Se han ido perdiendo en estos 4 años empresas extranjeras, al igual que empresas que exportan.

Indicadores complementarios de Suelo-Vivienda

CIUDAD DE TUDELA: indicadores de <u>SUELO</u> <u>- VIVIENDA</u>	AÑO																Comentarios
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
VIVIENDAS (Tudela)																	
Número de viviendas en Tudela (a 31 Diciembre)	-	-	-	16181	16245	16325	16346	16361	16384	16419	16450	16496	16596	..	17007	-	Tudela dispone de un parque de viviendas consolidado.
Número de viviendas principales en Tudela (a 31 Diciembre)	-	-	-	13242	13305	13339	13432	13508	13527	13623	13757	13912	13947	..	14069	-	
PRECIOS (TUDELA Y NAVARRA)																	
Precio vivienda libre (m2) (Tudela) Total 4ºT > 5 años antigüedad	1633	1546	1388	1296	1246	1159	943	908	865	931	975	1058	1037	1087	1137	-	El precio de compra y alquiler es inferior a las grandes ciudades del entorno.
Precio medio alquiler vivienda 2ª mano Diciembre (bruto)	-	-	-	511	495	484	482	512	575	550	645	658	534	675	700,2	776,7	
Precio medio de venta suelo industrial Polígono Montes Cierzo euros m2	16,25	16,25	16,25	16,25	16,25	16,25	16,25	12,19	12,19	12,19	12,19	12,19	12,19	12,19	12,19	12,19	Los precios de venta de suelo industrial son bastante estables para facilitar el acceso a la demanda existente.
Variación índice de precios al consumo en vivienda (IPC Navarra)	3,5	0	6,6	6,3	5,7	-1,2	-1,9	-3	0,3	1	3,2	-4	-1,7	24,6	0'1	-6,3	
TRANSACCIONES INMOBILIARIAS (TUDELA)																	
Transacciones inmobiliarias de vivienda libre cada 1000 habitantes	12,36	6,51	5,87	4,94	4,95	5,12	5,16	7,1	11,6	10,7	13,1	11	10,1	13,4	12,3	11,27	Los últimos años, el ratio de transacciones inmobiliarias de vivienda libre se mantiene.
Transacciones inmobiliarias de vivienda libre	419	226	207	175	175	181	181	252	407	379	465	401	372	496	459	426	

Transacciones de vivienda nueva	568	150	108	133	108	66	35	32	30	24	42	20	49	91	67	39
Transacciones de vivienda 2ª mano	131	127	154	129	115	144	128	227	405	386	447	404	342	432	417	387
Transacciones de vivienda protegida (Tudela)	280	51	55	87	48	29	12	7	28	31	24	23	19	27	25	15

Las fuentes de información son: Ministerio de Fomento, Gobierno de Navarra, Ciudad Agroalimentaria, inmobiliarias "En Alquiler" e "Indomio"



Indicadores complementarios de Movilidad

CIUDAD DE TUDELA: indicadores de MOVILIDAD	AÑO																Comentarios
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
TRANSPORTE																	
Nº viajeros (viajes) que utilizan el transporte público urbano en Tudela	323764	340480	354669	376370	325632	339974	343197	339904	325661	329700	330676	333051	173778	226282	271068	408175	Respecto al dato más actual de que se dispone, en relación al uso de transporte público, destaca la gran subida en su uso. Se añade la línea azul y se cambian los recorridos de las líneas existentes.
Intensidad media diaria tráfico en autopista estatal AP-68 Bilbao-Zaragoza	14733	13681	13861	13118	11842	11223	11477	12170	12746	13374	14638	14022	9603	10455	11816		
IMD vehículos pesados autopista Bilbao - Zaragoza (AP68)	1796	1432	1448	1326	1128	1111	1166	1243	1313	1497	2666	2855	2654	1900	2052		
IMD tráfico en N-160 Tudela - Soria - Madrid (estación Cintruénigo)	3826	3587	3841	3820	3590	3341	5819	3628	3581	3589	3637	3583	.-.	-	-		

IMD tráfico en N-121-C Tudela
- Soria - Madrid (estación Monteagudo)

- - - - - 4354 4466 4487 4714 4711 4742 .-. - - -

VEHÍCULOS (TUDELA)

Vehículos a motor cada 1000 habitantes en Tudela

658 655 652 658 656 654 657 663 649 666 677 679 692 699 691 690

Vehículos de motor en Tudela

21.346 21.601 21.826 22.119 21.977 21.759 21.747 22.202 22.834 23.511 24.107 24.601 25.638 25.883 25.755 26.077

Automóviles turismos (Tudela)

14.238 14.584 14.681 14.881 15.074 14.893 14.907 15.311 15.788 16.345 16.783 17.140 17.459 17.599 17.802 17.922

Automóviles turismos eléctricos (Tudela)

- - - - - - - 5 12 14 22 34 39 79

Camiones y furgonetas (Tudela)

3902 3945 3983 3915 3882 3662 3560 3485 3482 3476 3487 3478 3477 3488 3532

Parque vehículos motocicletas (Tudela)

1682 1786 1862 1953 1989 2022 2058 2143 2209 2292 2360 2472 2618 2733 2816

Parque vehículos tractores industriales (Tudela)

247 242 233 243 242 - 250 288 320 341 368 343 357 361 367

Parque vehículos autobuses (Tudela)

44 45 47 53 52 - 51 49 52 52 57 56 52 51 54

Antigüedad % parque turismos > 4 años

- - - - - 12 12 12 fin publicación - - - - - -

CONDUCCIÓN (TUDELA)

Censo de conductores (Tudela) Diciembre

- - - - - 20065 19968 20139 20267 20381 20659 fin publicación - - 21575

Accidentes de tráfico en Tudela (con heridos y sin heridos)

453 452 461 468 445 435 479 536 585 599 570 556 452 603 573 522

La ratio de vehículos a motor por 1000 habitantes se mantiene estando en torno al 70%. Hay que destacar, en el año 2023 la subida de turismos eléctricos.

Se retoma la publicación de censo de conductores apreciándose un

Accidentes de tráfico en Tudela (sin heridos)	-	-	-	-	-	-	-	-	455	497	500	470	453	371	522	518	427	ligero aumento. El volumen de los accidentes de tráfico se mantiene en la media siendo la mayoría sin daños a personas.
Puntos de tráfico a conductores (Tudela)	-	-	-	-	-	1976	1041	2195	fin publicación	-	-	-	-	-	-	-	-	
PRECIOS (TUDELA Y NAVARRA)																		
Variación anual IPC de transporte en Navarra (Diciembre)	-5,5	2,8	8,7	4,7	2,1	1,3	-5,7	-2,4	5,6	1,1	0	5,8	-5	10,1	4,6	4,1	La fluctuación de precios, en términos generales, está sujeta a la dinámica supralocal.	
Precio medio gasolina 95 (Tudela euros litro)	0,9	1,06	1,24	1,3	1,38	1,4	1,2	1,89	1,1	1,27	1,15	1,16	1.44	1,64	1,65	-		
Precio medio de gasóleo (Tudela, euros / litro, diciembre)	0,87	0,96	1,16	1,3	1,35	1,35	1,15	1,03	1,07	1,07	1,06	1,05	1,32	1,52	-	-		

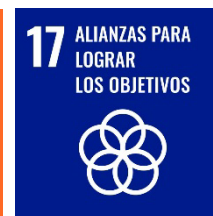
Las fuentes de información son: Instituto de Estadística de Navarra, Instituto Nacional de Estadística, Dirección General de Tráfico, Ministerio de Fomento. ARASA, Jiménez Movilidad, Fomento del Gobierno de Navarra, Policía local de Tudela, Ministerio de Industria

Indicadores complementarios de Comercio-Turismo

CIUDAD DE TUDELA: indicadores de COMERCIO - TURISMO	AÑO																Comentarios
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
ESTRUCTURA COMERCIAL Y HOTELERA (TUDELA Y ZONA)																	
Locales activos de empresa en zona de Tudela, cada 100 habitantes	8	10,4	6,8	6,3	6,1	6,6	5,9	5,8	6,2	6	6	6	5,9	5,7	5,8	5,7	Como cabecera de área comercial, la cuota de mercado potencial de Tudela se suele mantener con ligeras variaciones.
Nº locales activos en zona de Tudela (a 1 de enero)	7945	10412	6800	6261	6113	6598	5865	5788	6167	6015	5977	5924	5926	5667	5795	5675	
Número de establecimientos hoteleros abiertos (Zona Tudela) Diciembre	21	25	25	30	27	21	30	23	28	24	23	25	19	24	27	28	
Plazas de hotel ofertadas en la zona de Tudela (diciembre)	1188	1289	1332	1606	1415	1377	1574	1291	1472	1446	1329	1422	994	1229	1276	1257	
DINÁMICA COMERCIAL (TUDELA)																	
Solicitudes de marca nacional (Tudela)	27	21	31	20	35	20	37	22	16	39	29	46	24	27	25	Se observa una dinámica sostenida, especialmente en relación con las marcas nacionales.	
Solicitudes de nombre comercial nacional (Tudela)	2	4	2	2	5	6	4	3	1	11	4	12	5	6	14		
DINÁMICA HOTELERA (ZONA DE TUDELA)																	
Viajeros cada 100 habitantes (Zona Tudela)	108	87	80	106	100	115	128	120	145	151	159	132	102	93	116	125	La llegada de viajeros a los hoteles de la zona de Tudela creció durante los últimos años, salvo
Viajeros en hoteles de la zona de Tudela	108300	87459	80414	106292	100154	115589	127511	120156	145155	150629	159337	131830	53755	92124	116324	125117	

Viajeros españoles en hoteles de la zona de Tudela	94145	74149	65935	90956	81066	94401	99648	86751	112526	116480	123452	103174	42157	72344	85729	94053	2019 y, especialmente desde 2020 por la situación derivada del COVID.
Viajeros extranjeros en hoteles de la zona de Tudela	14150	12194	14478	15335	19089	21188	27779	33864	32629	33735	35885	28656	11598	20243	30595	31064	
Pernoctaciones en hoteles de la zona de Tudela	251708	218893	214281	254049	236744	252525	299015	289638	319764	328704	352508	318548	101901	179781	270657	300638	
Estancia media en hoteles de la zona de Tudela	2,3	2,6	2,7	2,4	2,4	2,2	2,4	2,4	2,3	2,2	2,3	2,4	1,9	2	2,2	2,3	
% ocupación media de plazas hoteles de la zona de Tudela	43	37	36	37	34	38	41	46	48	52	52	48	23	34	43	46	Se mantiene la proporción de viajeros residentes en el extranjero, que representan cerca del 25% del total.
TURISMO (NAVARRA)																	
Número total de visitantes atendidos en Oficina de Turismo de Tudela	.-.	.-.	.-.	.-.	25326	30498	33800	35271	36222	41405	42126	42560	10381	17874	28588	19716	La evolución positiva se vio afectada por la pandemia, que todavía no ha alcanzado los valores previos a esta.
Número de visitantes internacionales atendidos en la Oficina de turismo de Tudela	.-.	.-.	.-.	.-.	.-.	.-.	.-.	.-.	6091	7262	8176	8198	1363	3254	6813	4788	
PRECIOS (NAVARRA)																	
Índice de precio hotelero en Navarra (Diciembre)	100	95	95	98	90	86	83	84	86	90	92	94	86	97	105	111	
Variación índice general de precio al Consumo (IPC). Navarra.	1,2	0,5	2,8	2,6	2,7	0	-1,2	-0,1	1,8	0,6	1,3	1,3	-0,6	6,6	6,9	2,9	
CONFIANZA DEL CONSUMIDOR (NAVARRA)																	
Índice de confianza del consumidor (Navarra) 4º trimestre	-34	-18,2	-22	-24,1	-34,1	-21,5	-4,5	-5,3	-1	-3,2	-13,4	-17,6	-41,1	-12,3	-31,2	-17,7	En este índice influyen diversas variables como la situación financiera, la posibilidad de compra, las expectativas económicas, laborales y de ahorro, etc...

Las fuentes de información son: Instituto de Estadística de Navarra, Instituto Nacional de Estadística, Oficina de patentes de Navarra, Observatorio Turístico de Navarra



Indicadores complementarios de Internalización

CIUDAD DE TUDELA: indicadores de <u>INTERNACIONALIZACIÓN</u>	AÑO																Comentarios
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
EMPRESAS INTERNACIONALES																	
Empresas con capital extranjero ubicadas en Tudela	-	-	-	12	12	11	11	11	11	10	10	10	11	11	13	8	En Tudela operan empresas de Italia, Francia, Alemania, USA, Corea, Japón, Holanda y Suecia.
Nº empresas con comercio exterior (importa o exporta). Tudela	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	134	142	138	136	93	125	
Nº empresas exportadoras (Tudela)	-	-	-	-	58	79	68	65	69	76	77	83	91	88	69	70	
EXPORTACIÓN																	
Nº certificaciones origen exportación (Tudela)	-	758	877	1044	1246	1279	1355	1443	1551	1512	1551	1751	1597	1795	1681	1484	La actividad exportadora permite acceder a un mercado con alto flujo de demanda.
PROYECCIÓN INTERNACIONAL																	
Nº redes con proyección internacional en las que participa el Ayuntamiento de Tudela	2	2	2	2	4	4	5	5	5	6	6	7	7	7	7	-	El Ayuntamiento participa en redes de ámbito cultural, turístico, social y educativo

Las fuentes de información son: Cámara de Comercio de Navarra, Sodena.

DIMENSIÓN: *SOCIOECONÓMICA*



9. Dimensión socioeconómica

Dimensión	Áreas de medición	TABLA INDICADORES PRINCIPALES DEL OCL-T		2020	2021	2022	2023
Desarrollo socioeconómico	13. Madurez y fuerza económica	28	Renta anual media por hogar (Tudela)	34.501,3	35.785,5	37.966,0	dato no publicado
		29	Renta anual media por persona (Tudela)	13.009,0	13.443,0	14.264,0	dato no publicado
		30	Tasa de riesgo de pobreza (Tudela)	27,11	26,61	26,46	dato no publicado
	14. Apoyo socioeconómico	31	Usuarios en programas de servicios sociales	5.486	7.305	8.600	7.596
	15. Empleo	32	% paro en población potencialmente activa	14,68	10,71	10,55	11
		33	Afiliados a la Seguridad Social	14.763	15.133	15.485	15.765

AREA	ANALISIS-COMENTARIO CUATRIENAL 20-23
13. Madurez y fuerza económica	Los hogares aumentan en estos años su renta anual, así como llevado a persona. Al mismo tiempo, la tasa de riesgo de pobreza ha disminuido aunque muy tímidamente.
14. Apoyo socioeconómico	Hay que tener en cuenta el volumen de usuarios de los servicios sociales
15. Empleo	La tasa de paro se encuentra entre 1 y 2 puntos por debajo de la tasa nacional.

Los indicadores complementarios de economía se pueden encontrar en el apartado de la dimensión: Productividad sostenible.



Indicadores complementarios de apoyo social.

CIUDAD DE TUDELA: indicadores de APOYO SOCIAL	AÑO																Comentarios
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
USUARIOS (TUDELA)																	
Nº atenciones o citas dadas en programas de SS Base cada 1000 habitantes	85	166	192	138	116	147	179	177	196	204	241	238	148	197	231	201	Se mantiene la necesidad de atención y cobertura de apoyo de los Servicios Sociales.
Nº atenciones o citas dadas en programas de Servicio Social de Base	2873	5763	6770	4889	4108	5205	6271	6245	6879	7277	8579	8621	5486	7305	8600	7596	
Nº pernoctas albergue municipal	1251	1414	2118	2015	2035	2080	1843	1789	2003	1877	1772	2417	4557	3753	3832	3264	
Asistencia al Centro de Acogida de Transeúntes	-	-	-	-	1352	1298	1298	1298	1114	917	973	1252	1285	1498	2166	2113	
Nº usuarios del Servicio de Atención a Domicilio municipal (SAD)					139	136	144	135	135	132	111	109	117	117	99	86	
PRESTACIONES CONDICIONADAS (ZONA DE TUDELA)																	
Personas mayores con prestaciones jubilación (PNC) en zona Tudela	-	-	-	379	359	344	338	328	338	331	332	369	138	144	155	160	Se mantiene la cobertura de prestaciones condicionadas acorde con las necesidades detectadas.
Personas con complemento de pensión viudedad (PNC) zona de Tudela	-	-	-	2204	-	2010	1901	1806	1660	1681	1619	1430	256	232	203	189	
Personas discapacitadas con prestación de invalidez zona Tudela	-	-	-	154	145	150	143	141	145	150	148	153	80	84	82	73	

RIESGO DE POBREZA (Tudela y Navarra)																	
Tasa de riesgo de pobreza (Tudela)	-	-	-	-	-	-	30,05	29,52	28,29	27,68	27,3	26,84	27,11	26,61	26,46	-	El riesgo de pobreza se va reduciendo paulatinamente. Es algo superior en las mujeres.
Tasa de riesgo de pobreza en mujeres (Tudela)	-	-	-	-	-	-	-	30,3	29	29,06	28,6	27,82	28,08	27,54	27,29	-	
AYUDAS SOCIALES /ZONA DE TUDELA)																	
Personas con ayuda de emergencia social (zona de Tudela)	-	-	-	133	182	238	266	258	274	274	343	337	228	209	52	49	Existe una necesidad de apoyo social en determinados sectores de la población con cobertura económica de los Servicios Sociales.
Personas perceptoras de renta garantizada (zona de Tudela)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2166	2544	2506	1024	1237	1317	1171	
PROGRESO SOCIAL (NAVARRA)																	
Índice de progreso social Navarra (general)	-	-	-	-	-	-	-	67,91	69,9	-	-	73,6	-	-	-	-	

Las fuentes de información son: Ayuntamiento de Tudela, Departamento de Servicios Sociales del Gobierno de Navarra, Departamento de Estadística de la Unión Europea, Instituto de Estadística de Navarra



Indicadores complementarios de empleo.

CIUDAD DE TUDELA: indicadores de <u>EMPLEO</u>	AÑO																Comentarios
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
DESEMPLEO (TUDELA)																	
% paro en la población activa (15 - 64)	12,49	16,12	17,36	18,67	21,14	20,61	19,38	17,33	15,94	13,61	12,73	12,42	14,68	10,71	10,55	11	Tras los años de crisis socioeconómica, el desempleo disminuyó en Tudela durante 2014 a 2019 aunque seguía siendo significativo.
Número de personas en desempleo (Tudela) Diciembre	2.136	2.600	3.041	3.247	3.608	3.483	3.266	2.980	2.728	2.362	2.244	2.237	2.684	1.961	1.988	1.808	
Personas sin empleo anterior (Tudela)	-	-	-	225	259	268	282	297	280	258	229	236	317	200	214	200	
Personas en desempleo > 45 años (Tudela)	-	-	-	1.137	1.340	1.393	1.406	1.354	1.248	1.157	1.142	1.012	1.290	1.039	1.041	984	En 2020, la crisis del COVID impactó en la contratación y el empleo. En 2021 se aprecia una recuperación del empleo, la cual se ha mantenido en 2022 y 2023.
Personas en desempleo < 25 años (Tudela)	-	-	-	334	378	312	301	261	275	243	203	219	312	174		157	
Mujeres en desempleo (Tudela)	-	-	-	1.655	1.802	1.831	1.780	1.714	1.568	1.417	1.381	1.341	1.603	1.206	1.237	1.137	
CONTRATACIÓN (TUDELA)																	
Contratos realizados (Tudela)	13.407	10.849	11.509	9.819	9.801	13.706	17.342	18.883	20.344	21.962	22.041	23.732	19.052	23.231	20.981	18.895	Tras el punto de inflexión de la pandemia, el total de contratos realizados va bajando tímidamente, pero a su vez, desde el punto de vista

% contratos temporales iniciales (Tudela)	86,38	89,11	87,63	89,56	91,85	94,86	94,19	94,28	94,06	90,55	92,07	91,65	93,77	93,5	75,9	71,9	positivo, cada vez son menos los contratos temporales.
Contratos realizados en servicios (Tudela)	-	-	-	-	7.550	11.597	11.654	13.117	14.946	15.349	15.947	16.889	12.422	13.487	14.409	13.098	Los servicios, sigue siendo el sector con mayor contratación.
Contratos realizados en industria (Tudela)	-	-	-	-	883	906	3.806	4.092	3.791	4.794	4.336	4.842	4.860	8.394	4.791	3.297	
Contratos realizados agricultura (Tudela)	-	-	-	-	840	777	1.204	1.037	972	1.154	1.144	1.338	1.214	808	1.298	1.895	
Contratos realizados construcción (Tudela)	-	-	-	-	528	429	678	637	635	665	614	663	554	542	483	317	
SEGURIDAD SOCIAL (TUDELA)																	
Total de afiliados a Seguridad Social (Tudela) Diciembre	14384	13928	13681	13506	12957	12803	13054	13451	13848	14187	15296	15260	14763	15133	15485	15765	
Nº afiliados a la Seguridad Social (Tudela) Diciembre cada 1000 habitantes	424	401	388	381	366	362	372	380	394	402	430	421	399	409	416	417	Tras la crisis socioeconómica del 2008, desde 2013 se ha mantenido una ligera tendencia al alza, especialmente en los sectores de régimen general y autónomo.
Afiliados a Seguridad Social (General) (Tudela) Diciembre	11189	10751	10539	10385	9853	9801	9887	10189	10557	10797	11998	12166	11701	12069	12504	12830	
Afiliados a Seguridad Social (Autónomos) Tudela Diciembre	2614	2489	2436	2392	2375	2400	2471	2570	2637	2655	2614	2383	2358	2373	2350	2290	
Afiliados a Seguridad Social (Agrario) (Tudela) Diciembre	389	461	467	491	386	270	369	366	332	423	401	439	425	416	378	377	
Afiliados a Seguridad Social (Hogar) (Tudela) Diciembre	192	227	239	238	343	332	327	326	322	312	283	272	279	275	253	268	
BAJAS (TUDELA)																	
Incidencia de bajas: bajas tramitadas por asegurado IMB (Tudela)	0,49	0,44	0,39	0,37	0,32	0,32	0,35	0,34	0,44	0,43	0,51	0,55	0,69	0,66	0,76	0,56	La tasa de bajas presenta ligeras fluctuaciones a lo largo de los años
Duración media de las bajas DMB (Tudela)	-	-	-	-	-	27,7	26,9	26,7	24,5	26,9	26,3	26,2	26,1	26,6	21	26	

Las fuentes de información son: Instituto de Estadística de Navarra, Isalud Laboral de Navarra, Servicio Navarro de empleo, Servicio Estatal de Empleo, Comisiones Obreras, Ministerio de Empleo, Datos Macro.

10. Calidad de vida urbana

El Ayuntamiento de Tudela dispone de varios informes sobre la percepción de los ciudadanos respecto a la Calidad de Vida Urbana. La última consulta a la población fue realizada entre noviembre y diciembre 2023.

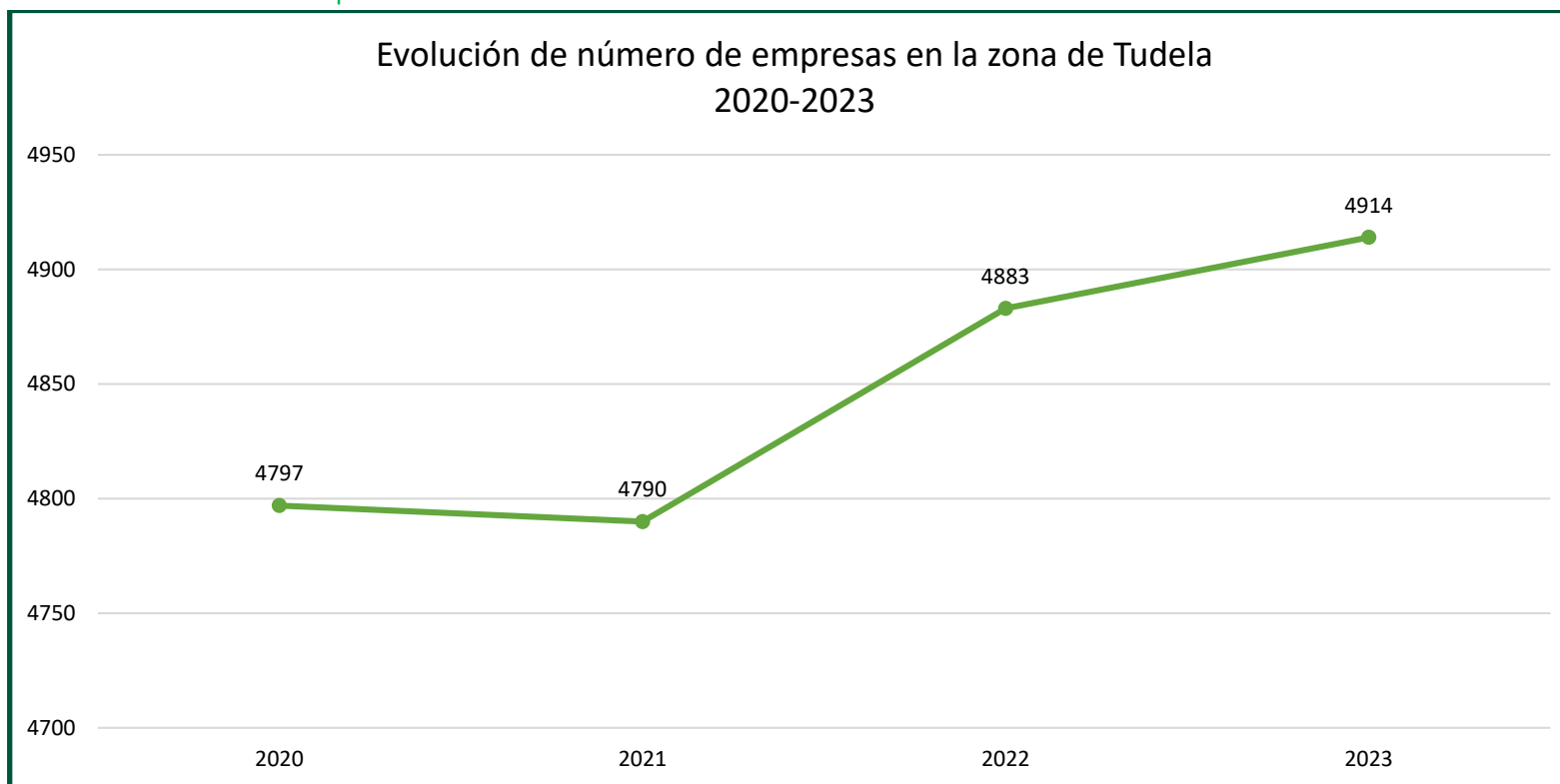
A continuación, se muestran los indicadores del OSE, los cuales ya han sido mostrados y/o comentados en su respectiva dimensión de competitividad, pero que forman parte, simultáneamente, del concepto de calidad de vida urbana desde el punto de vista de medición objetiva.

Áreas CVU	BÁSICOS										SOCIALIZAR						DESARROLLO							
	Entorno	Entorno	Vivienda	Vivienda	Movilidad	Movilidad	Salud	Salud	Seguridad	Seguridad	Social	Social	Educación	Educación	Participación ciudadana	Participación ciudadana	Economía	Economía	Mercado	Mercado	Empleo	Empleo	Cultura y ocio	Cultura y ocio
Nº	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Indicador	M2 de zona verde por habitante	Media de partículas sólidas en aire (PM10)	Precio vivienda libre de más de 5 años (m2)	Precio medio alquiler vivienda 2ª mano (Diciembre) Tudela	Accidentes de tráfico en Tudela cada 1000 habitantes	Número de viajes de transporte público por habitante	Número de camas hospitalarias cada 1000 habitantes	Número de médicos cada 1000 habitantes	Delitos y faltas cada 1000 habitantes (Ribera)	Número de policías cada 1000 habitantes (suma nacional, foral, local)	Atenciones del Servicio Social Base cada 1000 habitantes	Tasa de riesgo de pobreza (Tudela)	Estudiantes de FP cada 100 habitantes	Estudiantes universitarios de enseñanzas oficiales por cada 100 habitantes	% participación en elecciones locales	Asociaciones cada 1000 habitantes	Empresas cada 100 habitantes (Tudela)	Renta anual media por persona (Tudela)	Locales activos cada 100 habitantes (Ribera) TUDELA	Viajeros en hoteles cada 100 habitantes (Ribera) TUDELA	Paro por cada 100 habitantes en población activa (15-64)	Número de afiliados a la Seguridad Social cada 100 habitantes	Asistencias a actividades culturales municipales por cada 100 habitantes	Abonados a instalaciones deportivas municipales cada 100 habitantes
Observación									Desde 2021 no se publica ese indicador sino criminalidad tudela	Desde 2021 no se contabiliza policía nacional		Publicación bienal. Última: 2021.		UNED+UPNA (Pte publicar)				Publicación bienal. Última: 2021.						
2008	12,1	18,5	1633		13	9,5	1,68	2,4	15,8		85		2,44	1,9	73	5,16			7,9	108	12,49	42,4	164	15
2009	12,2	18,1	1546		13	9,8	1,68	2,4	16,4		166		2,52	1,98	73	5,18			10,4	87	16,12	40,1	166	14
2010	13,5	22,1	1388		13	10,1	1,68	2,7	14,8		192		2,45	2,16	73	5,19			6,8	80	17,36	38,8	170	14
2011	13,4	18,8	1296	511	13	10,6	1,61	2,7	15,4		138		2,53	2,21	66,8	5,42			6,3	106	18,67	38,1	175	16
2012	13,5	19,4	1246	495	13	9,2	1,81	2,5	14,8		116		2,84	2,33	66,8	5,83	7,1		6,1	100	21,14	36,6	186	14
2013	13,5	17,6	1159	484	12	9,6	1,89	2,5	13,1		147		2,92	2,83	66,8	6,19	7		6,6	116	20,16	36,5	200	16
2014	13,6	15	943	482	14	9,8	1,89	2,6	11		179	30,1	3,06	2,96	66,8	5,88	7,2	11158	5,9	128	19,38	37,2	205	18
2015	13,5	15	908	512	15	9,6	1,89	2,9	11,4	5,03	176	29,5	3,33	2,98	65,9	5,93	7,4	11000	5,8	120	17,33	38	150	18
2016	13,5	11	865	575	17	9,3	1,89	2,8	10,6	5,12	196	28,3	2,85	2,79	65,9	6,62	7,6	11362	6,2	145	15,9	39,4	106	19
2017	13,5	18	931	550	17	9,3	1,9	2,9	9,5	5,1	204	27,7	2,86	2,78	65,9	7,05	7,5	11488	6	151	13,6	40,2	106	19
2018	13,4	12	975	645	16	9,3	1,9	3	9,4	5,1	241	27,3	2,9	2,5	65,9	6,6	7,4	11782	6	159	12,7	43	180	20
2019	13,5	14	1058	658	15	9,2	1,9	3,1	10,3	5,1	238	27,3	3,1	2,62	67,7	6,9	7,2	11782	6	132	12,4	42,1	175	20
2020	13,5	18	1037	534	12	4,7	1,9	2,8	6,9	5,1	241	26,9	3,6	2,62	67,7	6,9	7,2	12224	6	102	14,6	40	100	18
2021	13,5	13	1087	663	16	6,11	1,9	2,66	52,1	2,9	197	26,21	3,9	2,59	67,7		7,1	13443	6	93	10,71	40,9		
2022	13,6	16	1137	700,2	15	7,27	1,9	2,68	64,8	2,88	231		3,9	2,45	67,7	7,08	7,3		6	116	10,55	41,6	78	
2023	13,44			776,7	14	10,8			67,7	2,92	201		4,05		67,45		6,6		5,7	125	11	41,7	101	

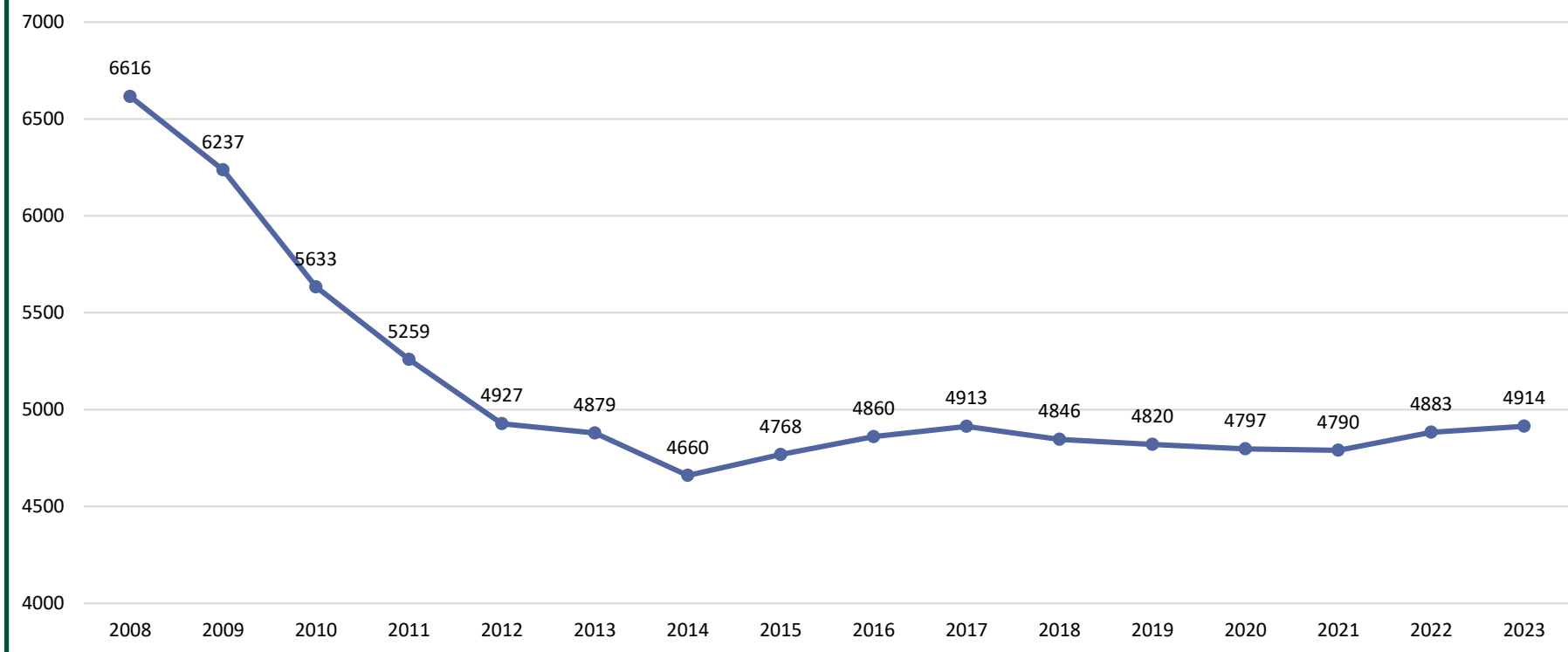
11. Conclusiones.

En el recorrido de los diferentes indicadores en estos últimos 4 años, se aprecia **en términos generales estabilidad** ya que los datos, en términos generales, se mantienen sin grandes variaciones, ni al alza ni a la baja. Hay que considerar que el año 2020 ha sido un año especial que ha roto la tendencia en muchos casos por los efectos de la pandemia Covid-19. Dentro de esta reflexión general, algunos de los indicadores que podrían destacar podrían ser:

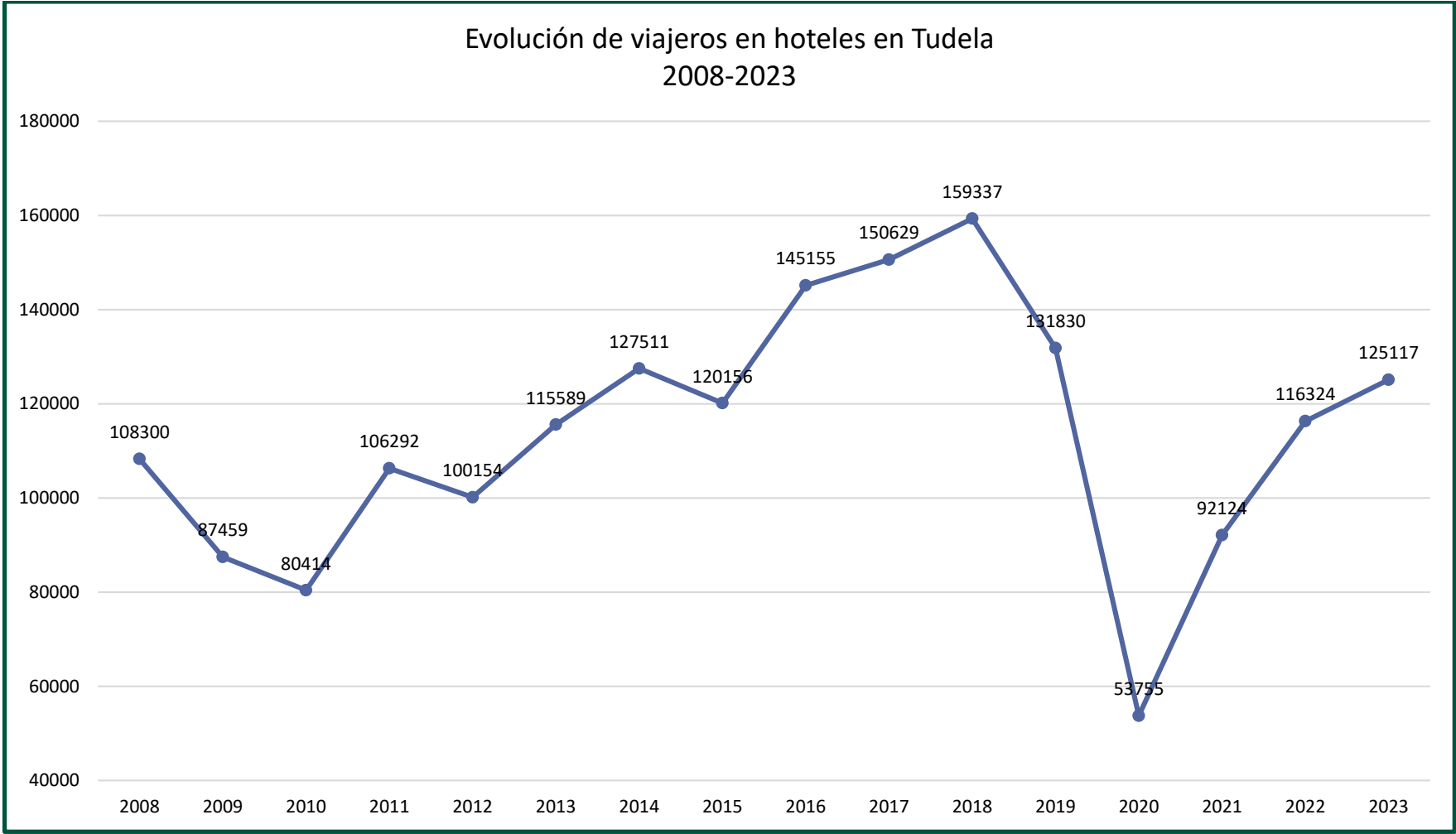
- El avance en el aumento de cantidad de empresas.



Evolución de número de empresas en la zona de Tudela
2008-2023

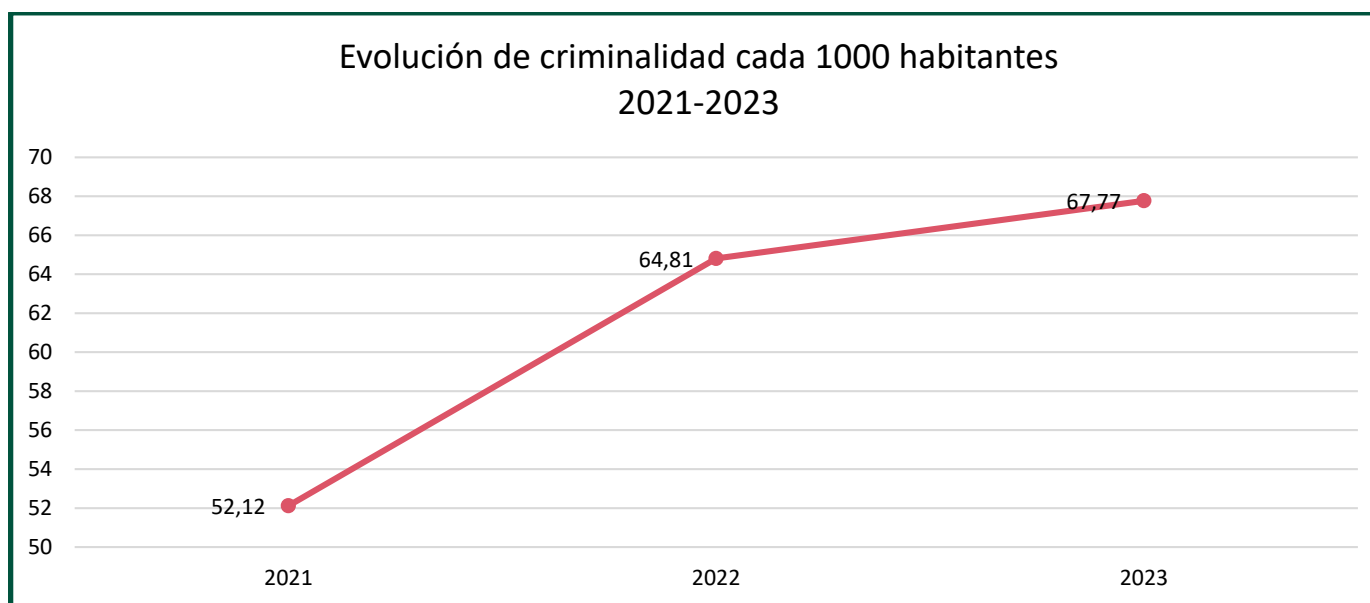


- El aumento de viajeros en hoteles a Tudela.

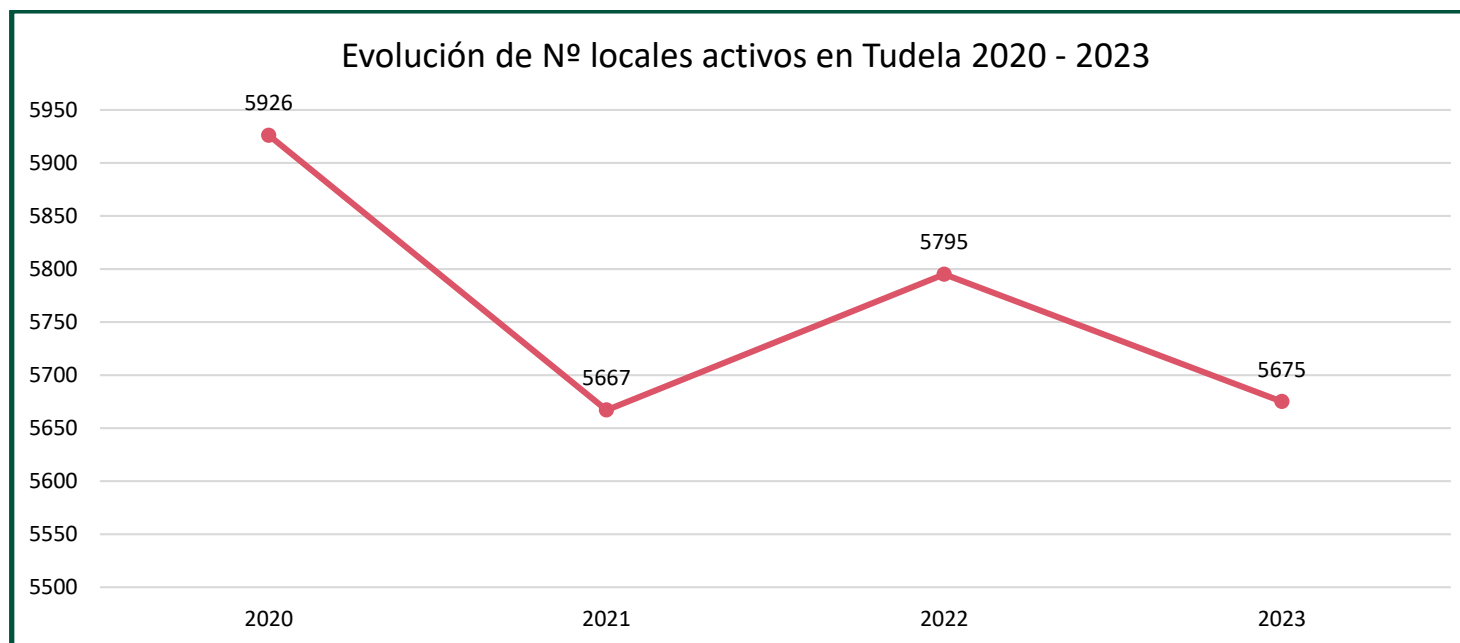


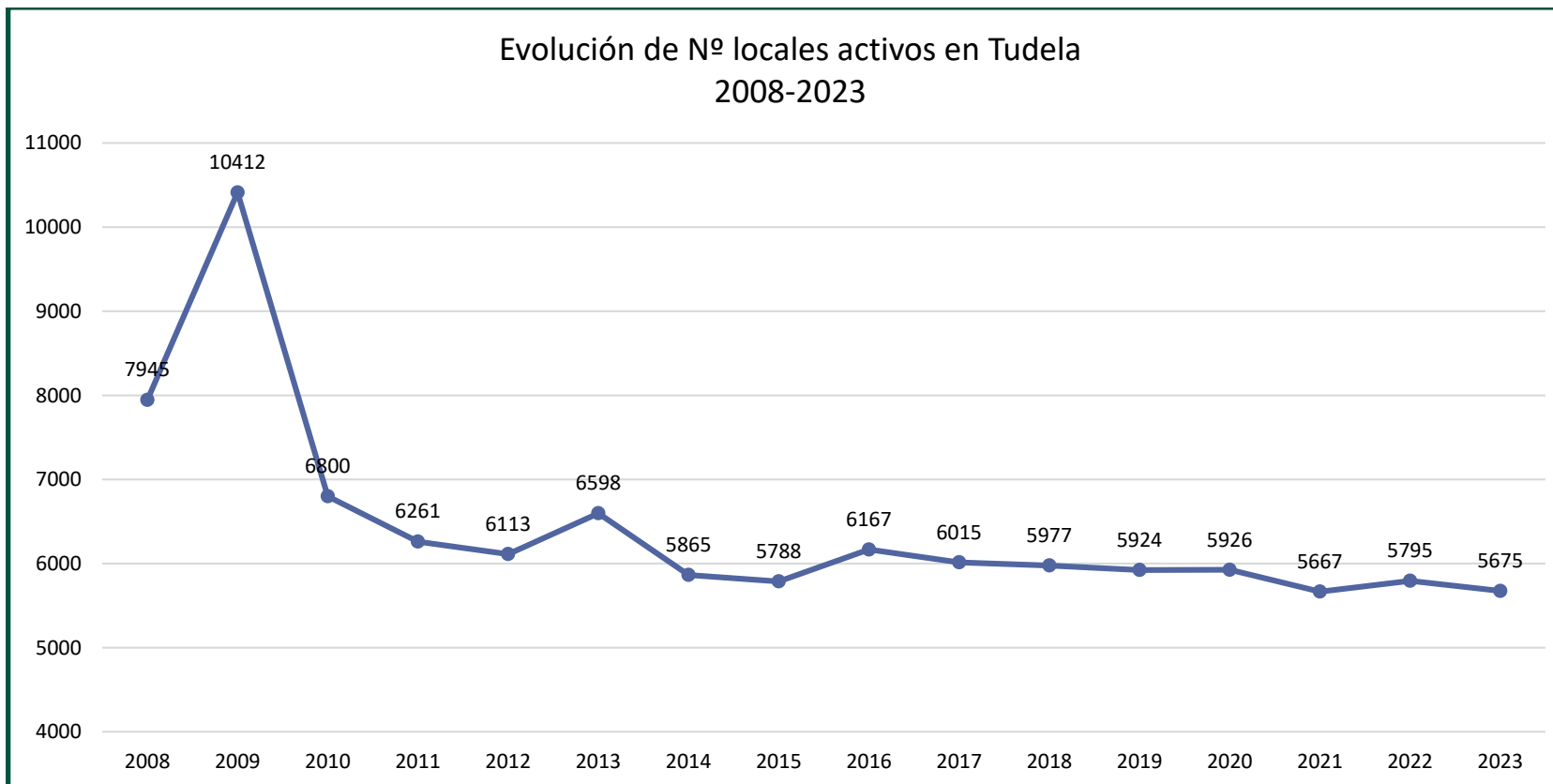
- La criminalidad por su tendencia en aumento.

Indicador disponible desde 2019 (65,89). En 2020 no se emitió dato.

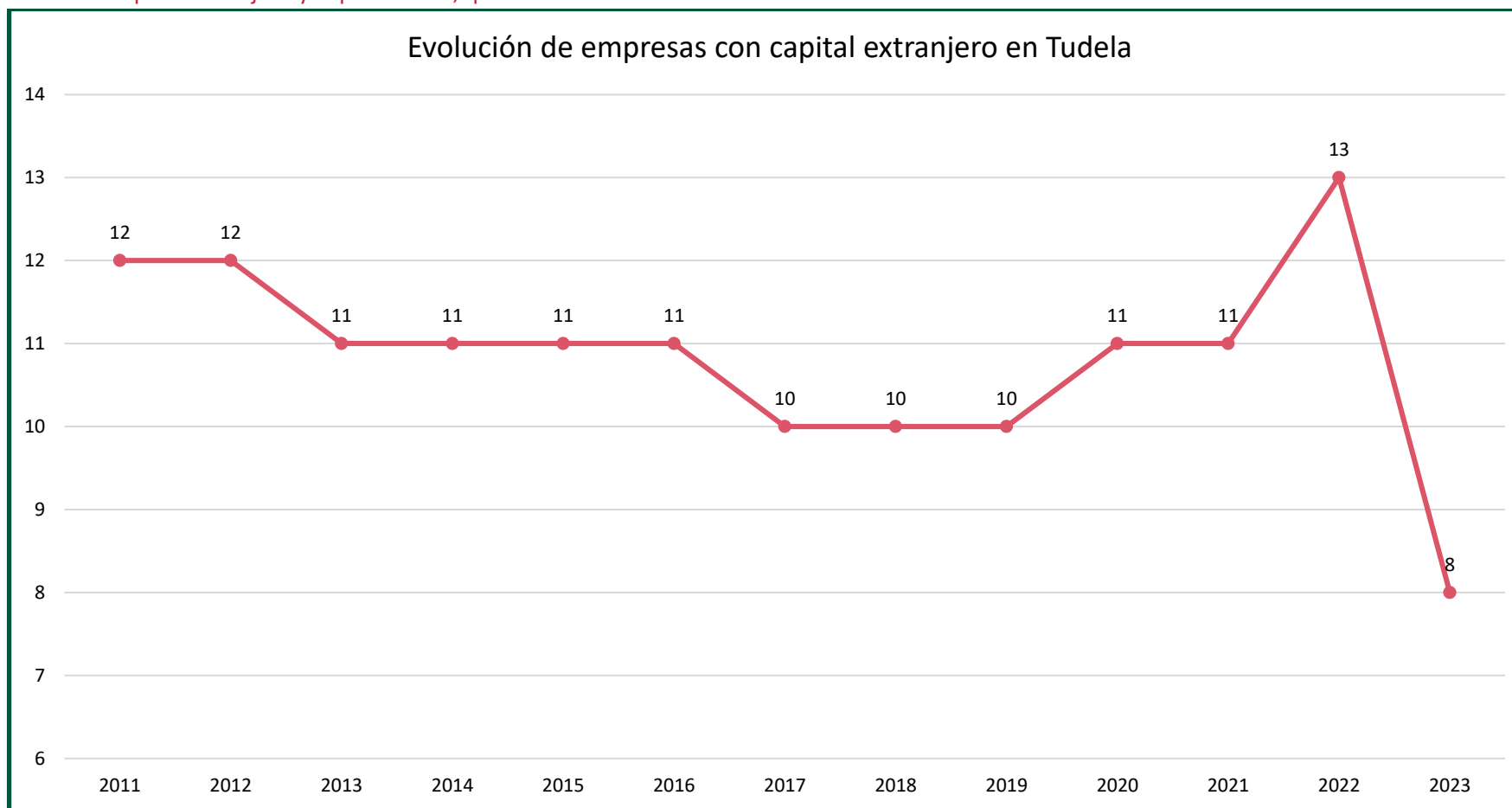


- La bajada de locales activos.





- Las empresas con capital extranjero y exportadoras, que están reduciéndose.



12. ANEXO: Conceptos sobre competitividad local.

Para conseguir una competitividad adecuada y sostenible hay que tener en cuenta diez conceptos que se describen a continuación: priorización estratégica, cooperación, acceso a recursos, apoyo emprendedor, innovación, agilidad, medición, comparación, gestión eficaz y calidad de vida urbana.

A.- PRIORIZACIÓN ESTRATÉGICA: Es importante realizar una reflexión estratégica local que defina con claridad la Visión de futuro y los principales objetivos a largo plazo, priorizando los sectores a desarrollar, tanto los que dan consistencia por generar un importante valor en la actualidad, como aquellos nuevos sectores que pueden aportar valor en el futuro.

Con ello se pueden conocer las fortalezas y debilidades de la economía local y definir, en colaboración con los principales actores públicos y privados, las líneas de acción para impulsar el desarrollo empresarial y generar empleo.

Es importante fortalecer el trabajo de los líderes locales (Alcaldía, Empresas, Líderes de Organizaciones Socioeconómicas, etc.), que cuenten con una visión de la ciudad a medio y largo plazo.

Las ciudades competitivas, a través de su reflexión estratégica, suelen encontrar productos y mercados nicho en bienes y servicios comerciables, no solo en la venta al por menor o en los servicios públicos (ref. Banco Mundial).

B.- COOPERACIÓN: Los gobiernos nacionales y autonómicos deben generar las condiciones políticas, legales, económicas e institucionales que favorezcan la competitividad en su territorio, pero es en los espacios urbanos donde se concretan dichas condiciones mediante la cooperación de las autoridades locales, empresarios y organizaciones económicas, educativas y sociales, así como con otras ciudades de perfil complementario a la propia y organismos de desarrollo que operan en el ámbito autonómico, nacional o internacional.

Esta actividad, que es habitual en las grandes ciudades, también es necesaria en otros municipios de menor tamaño porque de lo contrario se verán abocados a ser zonas desfasadas en inversiones y desarrollo socioeconómico, manteniendo actividades tradicionales e iniciativas empresariales exclusivamente puntuales de limitado valor.

Como señala Carlos Loria (USAID): “ello implica que los agentes públicos y privados asuman roles complementarios, pero diferenciados. Las inversiones municipales se pueden focalizar en mejorar los determinantes de la competitividad territorial; y las inversiones privadas se pueden concentrar en producir, generar empleos, mejorar la productividad y diversificar mercados”.

Hay que tener en cuenta que, aunque la competitividad es local, depende no sólo de las acciones del nivel nacional sino fundamentalmente del nivel autonómico o regional.

Muchos de los recursos locales se obtienen por la capacidad de gestión frente a los gobiernos autonómico y nacional, la cooperación internacional y las grandes empresas. Por ello, un plan de desarrollo económico local no puede estar desvinculado de las políticas autonómicas, nacionales e internacionales. Es necesario construir alianzas. No sólo entre actores públicos y privados a nivel local sino también a nivel autonómico, nacional e internacional.

C.- ACCESO A RECURSOS EXTERNOS: Es importante desarrollar la capacidad municipal de preparación y ejecución de proyectos con el fin de contar con el personal formado y los recursos necesarios para cumplir con criterios de acceso a convocatorias regionales, nacionales e internacionales orientadas a cofinanciar los principales proyectos estratégicos.

D.- APOYO AL EMPRENDIMIENTO: El Ayuntamiento puede cumplir un rol muy importante brindando capacitación y asesoramiento a los pequeños empresarios locales en temas la elaboración de planes de negocios y el acceso a información/oportunidades de mercados.

El Ayuntamiento puede establecer un centro de atención a empresarios locales, a fin de reducir los tiempos de tramitación de licencias, los permisos de funcionamiento o el abono de los impuestos municipales.

Así mismo puede facilitar la generación de asociaciones de productores, el intercambio de experiencias sobre tecnologías de producción y el mejor conocimiento sobre nuevos mercados, en colaboración con entidades especializadas en cada tema.

Para estimular el crecimiento económico, las ciudades exitosas se suelen enfocar en tres fuentes de crecimiento: expandir las empresas existentes, crear empresas nuevas y atraer inversionistas (ref. Banco Mundial).

Para ello es importante enfocar los instrumentos normativos para la creación de un clima favorable para los negocios y en la orientación de las iniciativas de desarrollo económico proactivas hacia determinados sectores.

E.- INNOVACIÓN: Esto es así porque la competitividad local depende no solo de la dotación de recursos sino también de la creatividad y capacidad de innovación de los actores socioeconómicos para poner en valor el potencial existente en la zona.

F.- AGILIDAD: Otro aspecto relevante es la rapidez y flexibilidad a la hora de llevar a cabo los cambios estratégicos en los sectores clave para su desarrollo.

G.- MEDICIÓN: La gestión de la competitividad debe estar basada en indicadores representativos y datos objetivos (medibles). Estos deben facilitar una interpretación global, similar a un cuadro de mando integral, así como una interpretación detallada de cada valor.

Los gobiernos locales necesitan información detallada de la evolución propia y de su entorno con el fin de diseñar estrategias a medio plazo y tomar decisiones eficaces y oportunas. Esto permitirá, a su vez, valorar la evolución a lo largo del tiempo y el impacto de las decisiones estratégicas en las distintas líneas de desarrollo socioeconómico. Además, es importante realizar análisis causales de los resultados más relevantes con el fin de abordar las soluciones identificadas.

H.- COMPARACIÓN: La competitividad lleva implícita la comparación, tanto en relación con la evolución de los factores y resultados de la propia ciudad como de otras ciudades del entorno con las que compite o considera referencias en la aplicación de buenas prácticas para su desarrollo socioeconómico y optimización de la calidad de vida de sus ciudadanos/as.

I.- GESTIÓN EFICAZ: La gestión eficaz de los procesos tienen gran importancia. Las ciudades más competitivas se distinguen también por la manera de proceder. dado que ponen especial atención en la calidad de la ejecución de las actividades que llevan a cabo.

J.- CALIDAD DE VIDA URBANA (CVU): El desarrollo socioeconómico que ha sido capaz de generarse en el entorno local debe revertir, además de en su continuidad, en el propio contexto vital urbano. Esto supone mejorar los elementos que constituyen la CVU, muchos de los cuales son básicos para la propia competitividad, como por ejemplo educación, salud, cultura, seguridad, apoyo social, urbanismo, etc.

#SOMOS2030

www.uned.es

UNED

Cátedra
de Calidad

Ciudad de Tudela



Gobierno
de Navarra



Ayuntamiento
de Tudela