

Competitividad de Tudela

Indicadores trimestrales

4º trimestre 2025

#SOMOS2030

www.uned.es

UNED

Cátedra
de Calidad
Ciudad de Tudela



Gobierno
de Navarra



Ayuntamiento
de Tudela



Gobierno
de Navarra



Ayuntamiento
de Tudela

Competitividad Tudela 4º trimestre 2025

© UNED

Centro Asociado Tudela

Catedra de Calidad "Ciudad de Tudela"

Febrero 2026

Sumario

Sumario.....	3
1. INTRODUCCIÓN.....	4
2. INFORMACIÓN DE LOS INDICADORES	4
3. INDICADORES	6
3.1 BLOQUE EMPLEO Y EMPLEADORES	6
AFILIACIÓN	6
CONTRATACIÓN.....	6
DESEMPLEO.....	7
COSTES LABORALES	7
CONFIANZA EMPRESARIAL.....	8
ESTADO DEL BLOQUE: EMPLEO Y EMPLEADORES	8
3.2 BLOQUE DINAMICA DE MERCADO	9
PRECIO ALQUILER.....	9
TRANSACCIONES INMOBILIARIAS	9
VIAJEROS EN HOTELES.....	10
EXPORTACIONES	10
CONFIANZA CONSUMIDOR	11
ESTADO DEL BLOQUE: DINAMICA DEL MERCADO	11
4. TABLA DE DATOS.....	12
5. RESUMEN ANUAL.....	12

1. INTRODUCCIÓN

Este informe se genera para facilitar datos de una selección de indicadores de competitividad del observatorio socioeconómico de Tudela ([Observatorio socioeconómico](#)) cuyas fuentes tienden a publicar **trimestralmente**, aunque a veces, esta frecuencia, es más amplia y afecta a la periodicidad de publicación de este informe.

2. INFORMACIÓN DE LOS INDICADORES

Distinguimos dos bloques de indicadores, se muestra a continuación los parámetros principales de ellos:

BLOQUE EMPLEO Y EMPLEADORES					
DENOMINACIÓN	AFILIACION	CONTRATACIÓN	DESEMPLEO	COSTES LABORALES	CONFIANZA EMPRESARIAL
DESCRIPCIÓN	Trabajadores dados de alta en la Seguridad Social en Tudela	Contratos de trabajo registrados	Personas, inscritas como parados, en busca de trabajo y disponibles para trabajar en un momento dado.	Coste laboral mensual por trabajador	Índice de confianza empresarial armonizado (ICEA). Sintetiza la visión que tienen los responsables de los establecimientos sobre la situación y expectativas de su negocio.
FUENTE	Ministerio de Empleo y Seguridad Social	Servicio público de Empleo Estatal	Servicio público de Empleo Estatal	Instituto Nacional de Estadística	Instituto Nacional de Estadística
ALCANCE DE DATOS	Datos de Tudela	Datos de Tudela	Datos de Tudela	Datos de Navarra llevados a la proporción de Tudela	Datos de Navarra llevados a la proporción de Tudela
INDICADOR	Dato a último día del trimestre	Suma del trimestre	Dato a último día del trimestre	Dato medio por trabajador y mes	Dato armonizado
TIPOLOGÍA (*)	Creciente ↗	Creciente ↗	Decreciente ↘	Decreciente ↘	Creciente ↗

(*) La **tipología creciente y decreciente** de los indicadores se refiere a cómo se interpreta el valor de un indicador en función de su evolución en el tiempo.

Creciente: A mayor valor, mejor desempeño. Objetivo: Que el indicador crezca, lo que refleja progreso o mejora.

Decreciente: A menor valor, mejor desempeño. Objetivo: Que el indicador baje, lo que indica mejora o reducción de problemas.

Observación para los indicadores de AFILIACIÓN Y CONTRATACIÓN:

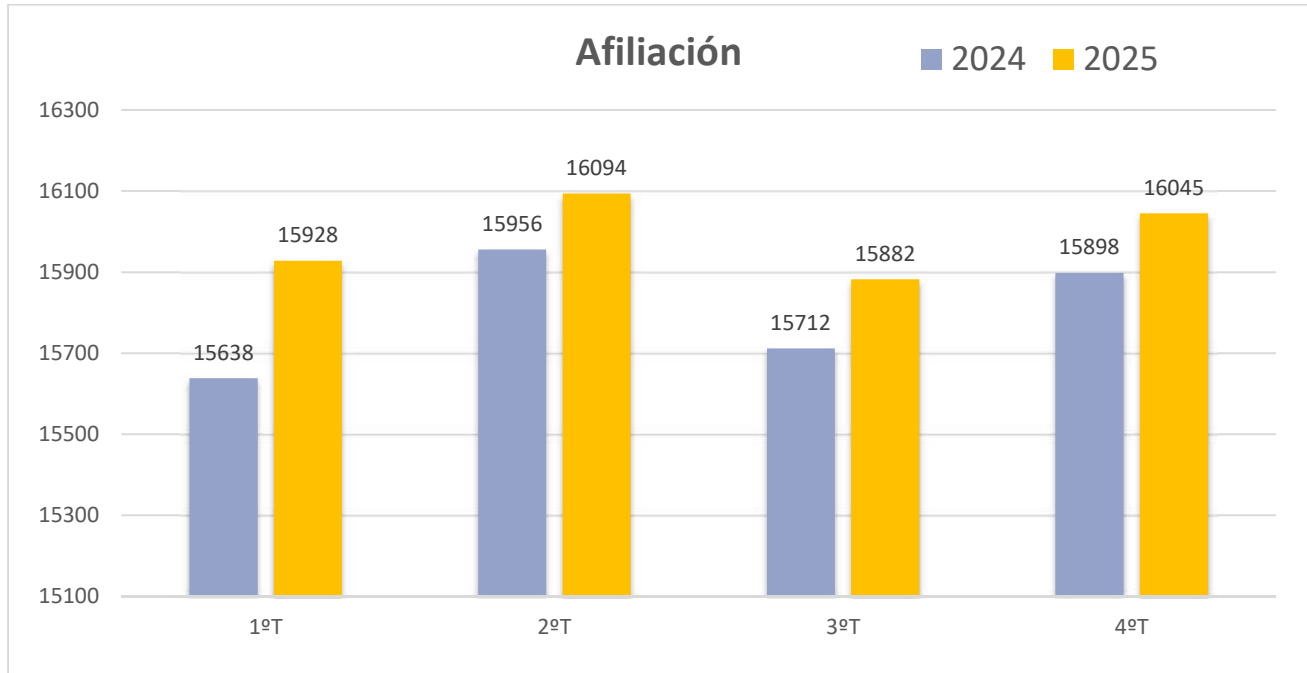
El indicador de afiliación refleja el número de personas dadas de alta en la [Seguridad Social \(definición\)](#) mientras que la contratación contabiliza cada contrato firmado ([SEPE características contratos](#)). Por lo tanto, la afiliación mide el stock de empleo y la contratación mide el flujo de contratos, por lo que no siempre evolucionan en la misma dirección.

BLOQUE DINAMICA DEL MERCADO					
DENOMINACIÓN	PRECIO ALQUILER	TRANSACCIONES INMOBILIARIAS	VIAJEROS EN HOTELES	EXPORTACIONES	CONFIANZA CONSUMIDOR
DESCRIPCIÓN	Euros de coste de alquiler de vivienda de 90 m2	Nº de transacciones inmobiliarias de vivienda libre	Número de viajeros alojados en establecimientos hoteleros	Numero de certificados de origen emitidos por la Cámara de Comercio e Industria de Navarra para empresas de Tudela (se emite para exportaciones destinadas a países externos a la Unión Europea (extracomunitarios)	ICC. Es un índice sintético sobre preguntas sobre las percepciones de los consumidores tanto con relación a la evolución económica reciente (6 meses), como con respecto a su potencial evolución en el futuro inmediato (6 meses).
FUENTE	Inmobiliaria "Indomio"	Ministerio de Fomento	Instituto de Estadística de Navarra	Cámara de Comercio de Tudela	Instituto de Estadística de Navarra
ALCANCE DE DATOS	Datos de Tudela	Datos de Tudela	Datos de Tudela	Datos de Tudela	Datos de Navarra llevados a la proporción de Tudela
INDICADOR	Promedio de trimestre 90m2	Suma del trimestre	Suma del trimestre	Suma del trimestre	Dato armonizado
TIPOLOGÍA (*)	Decreciente↘	Creciente↗	Creciente↗	Creciente↗	Creciente↗

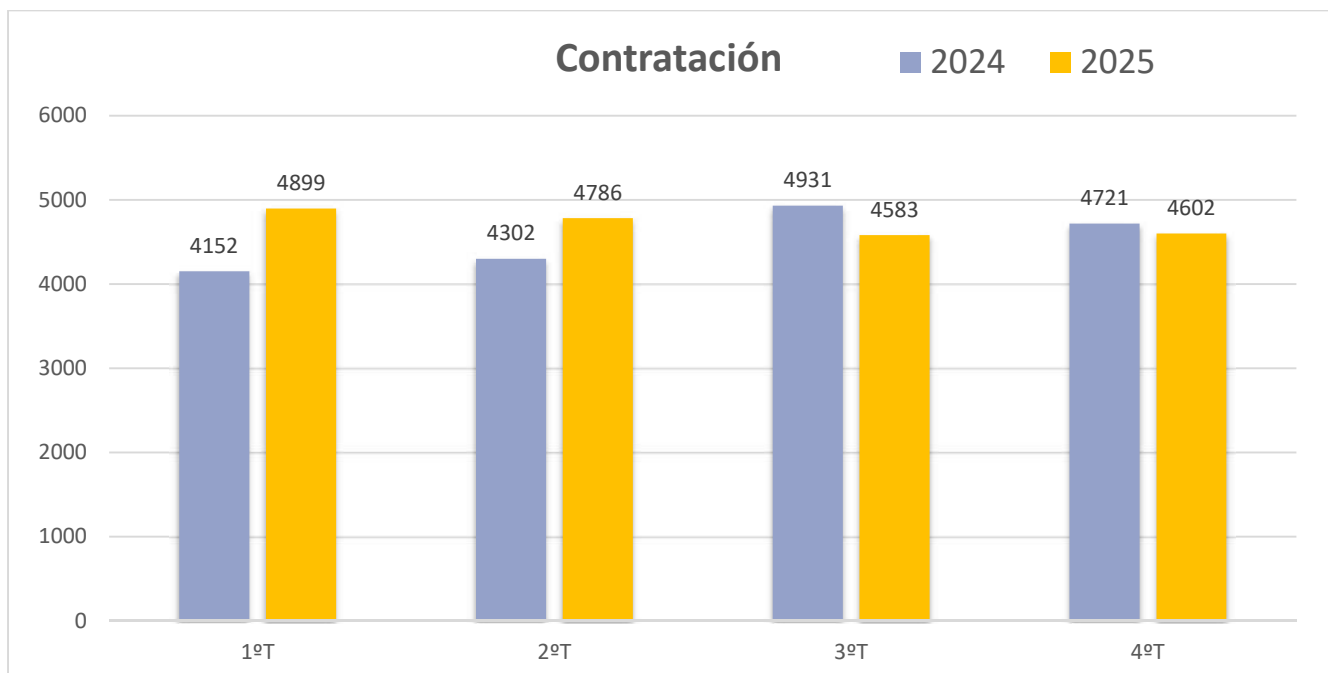
3. INDICADORES

3.1 BLOQUE EMPLEO Y EMPLEADORES

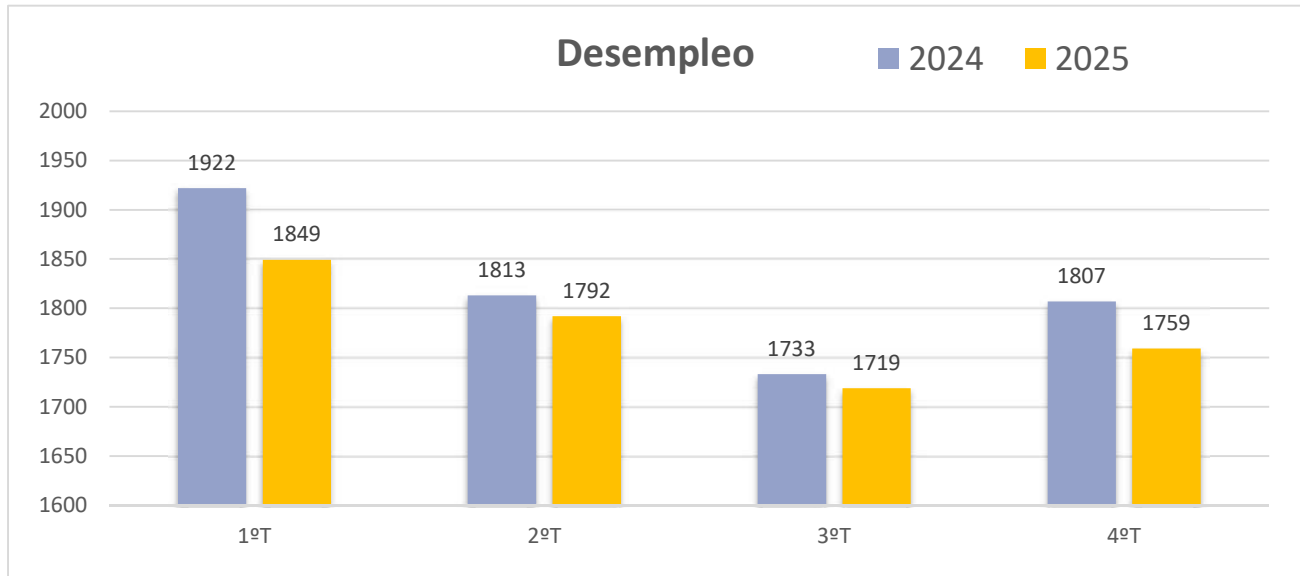
AFILIACIÓN



CONTRATACIÓN

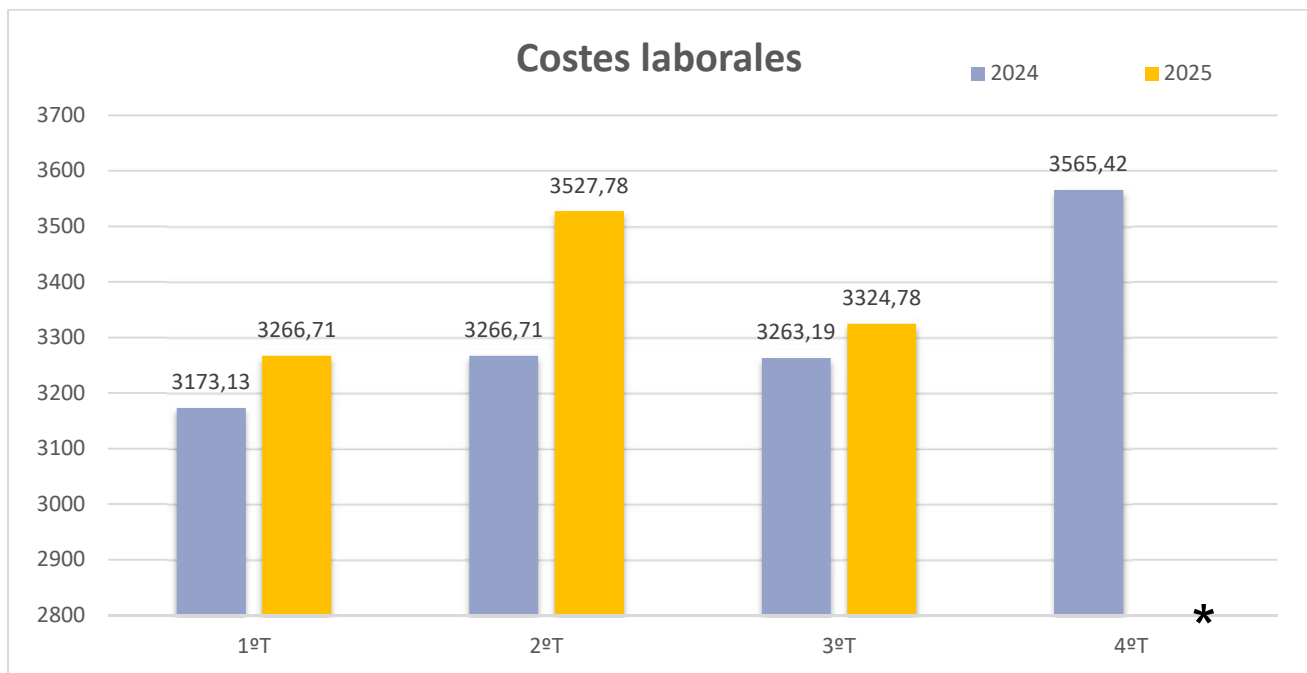


DESEMPLEO

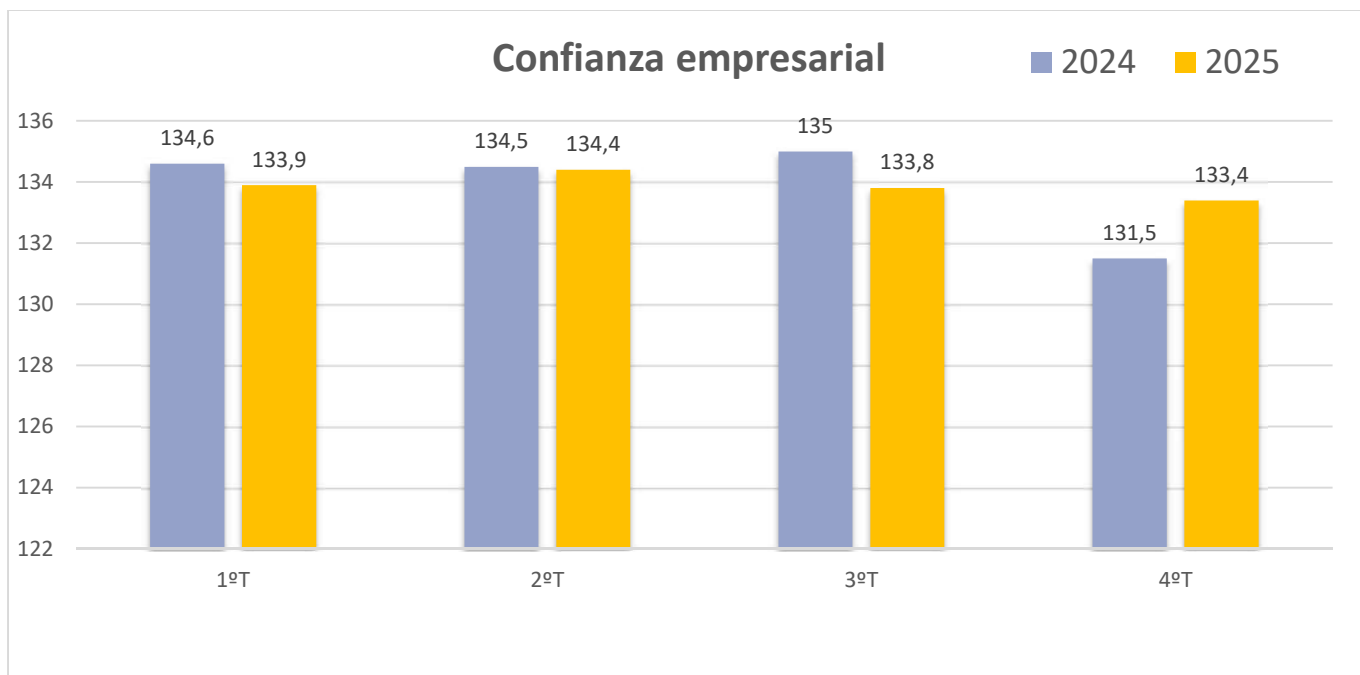


COSTES LABORALES

* (dato pendiente de ser proporcionado por la fuente)



CONFIANZA EMPRESARIAL



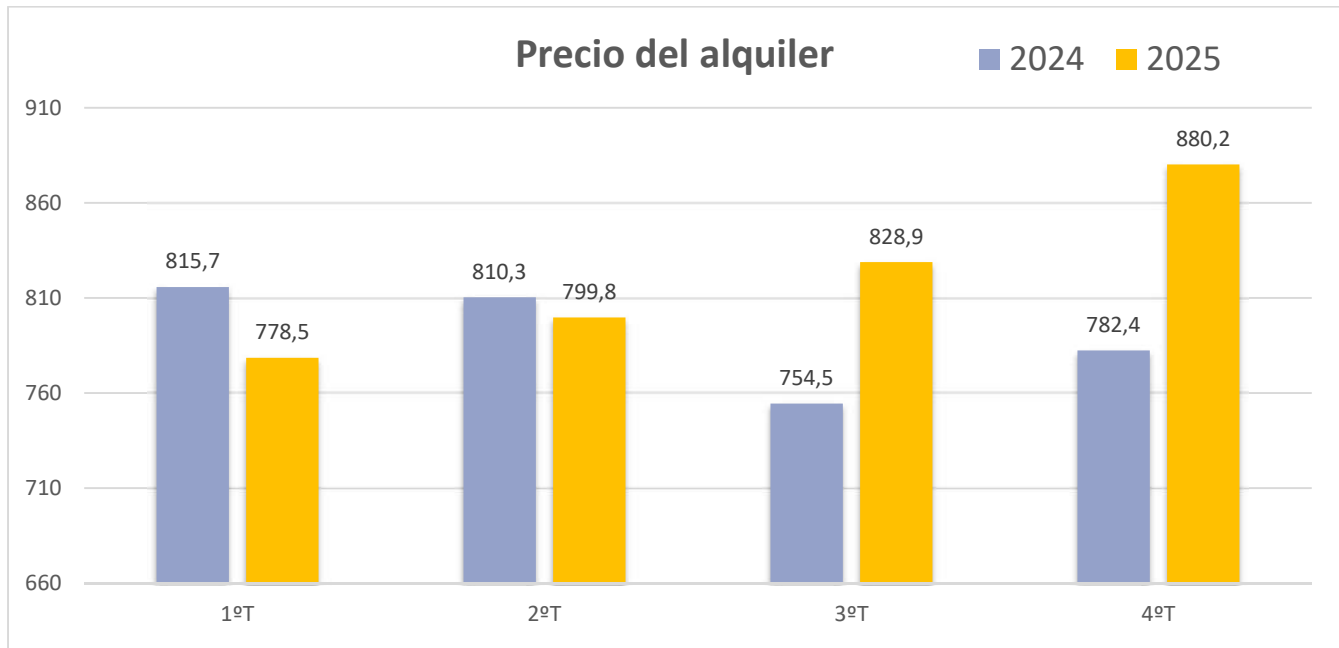
ESTADO DEL BLOQUE: EMPLEO Y EMPLEADORES

- **Escenario TRIMESTRAL (T4 vs T3 2025):** estabilidad con mejoras suaves en **afiliación** (+1,03%) y **contratación** (+0,41%), frente a un repunte del **desempleo** (+2,33%). La **confianza empresarial** retrocede levemente (–0,4 pts), lo que encaja con un cierre de año prudente.
- **Comparación INTERANUAL (T4 2025 vs T4 2024):** mejora del mercado laboral: **afiliación** +0,92% y **desempleo** –2,66%; la **contratación** del trimestre cae frente a 2024 (–2,52%), aunque la **confianza empresarial** se sitúa por encima (+1,9 pts).
- **Visión ANUAL 2025:** el año cierra con **más contratación total** que 2024 (+4,22%), **mayor afiliación media** (+1,18%) y **menor paro medio** (–2,14%). La **confianza empresarial media** queda prácticamente plana (–0,03 pts). El dato de **costes laborales del T4 2025** no está disponible, por lo que no se puede valorar el cierre anual de este indicador.

Visión global resumen: En el bloque de empleo y empleadores, la **afiliación a la Seguridad Social** registra un incremento respecto al trimestre anterior (+1,03%) y mejora también en términos interanuales (+0,92%), lo que refleja una situación de empleo estructuralmente sólida. La **contratación** crece ligeramente frente al trimestre previo (+0,41%), aunque es inferior a la registrada en el mismo periodo de 2024 (–2,52%). Por su parte, el **desempleo** aumenta en el trimestre (+2,33%) pero presenta una reducción interanual significativa (–2,66%), lo que indica un balance anual favorable. La **confianza empresarial** desciende moderadamente frente al tercer trimestre (–0,4 puntos), mientras que mejora respecto al cuarto trimestre de 2024 (+1,9 puntos), situándose en niveles similares a la media anual.

3.2 BLOQUE DINAMICA DE MERCADO

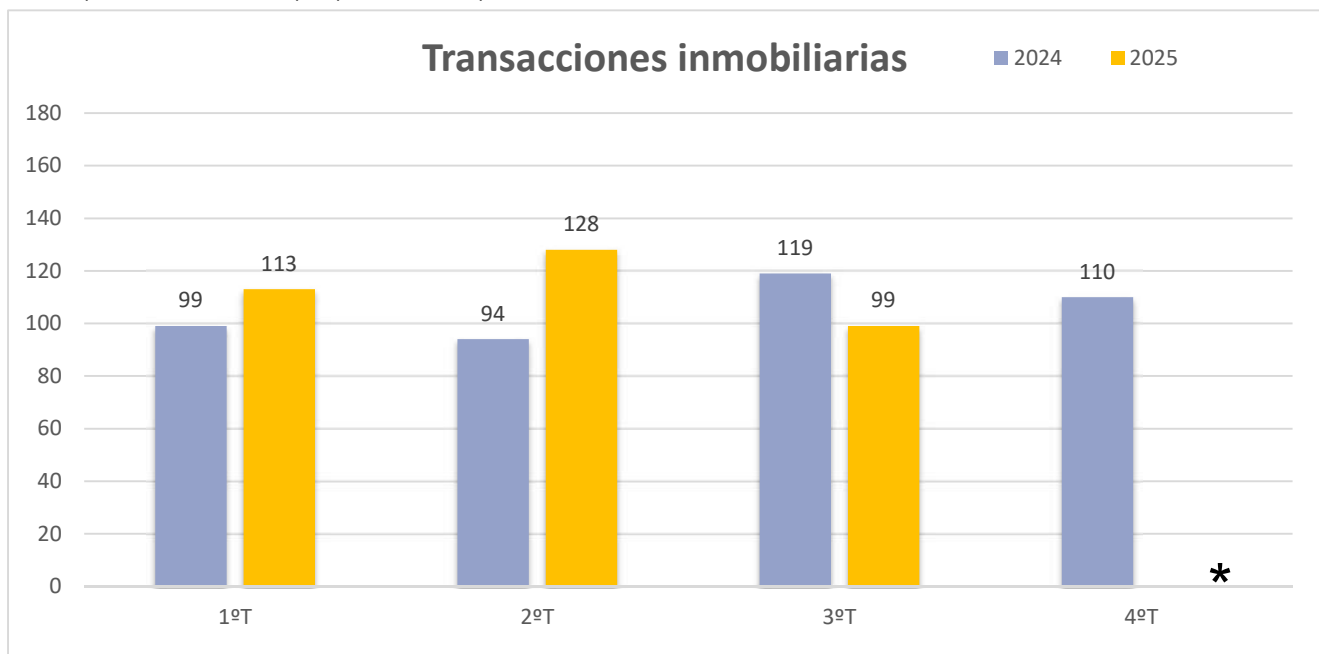
PRECIO ALQUILER



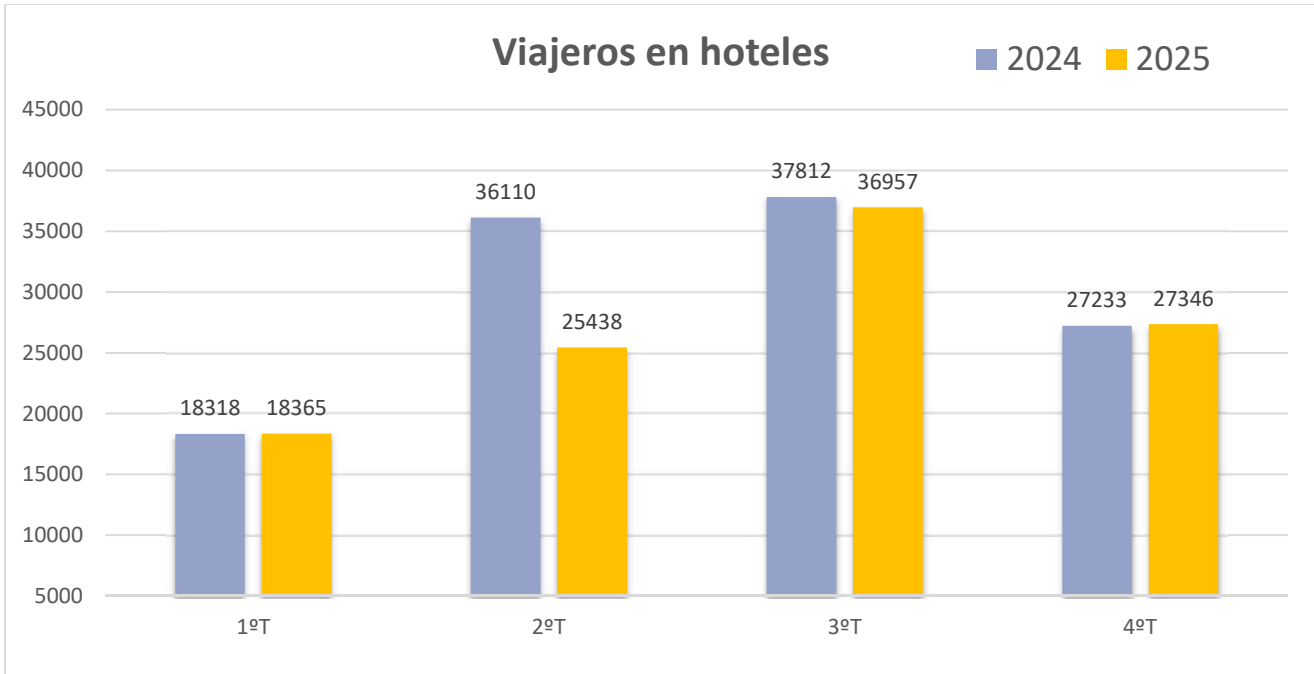
TRANSACCIONES INMOBILIARIAS

*

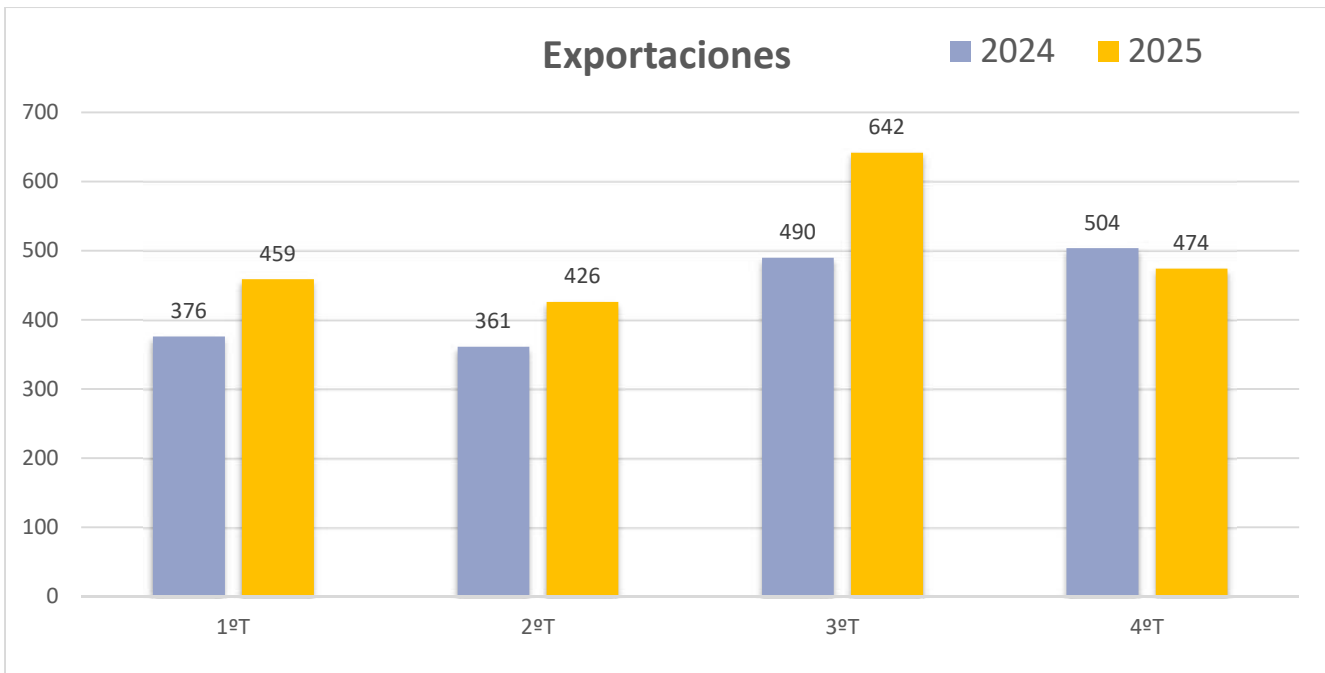
(dato pendiente de ser proporcionado por la fuente)



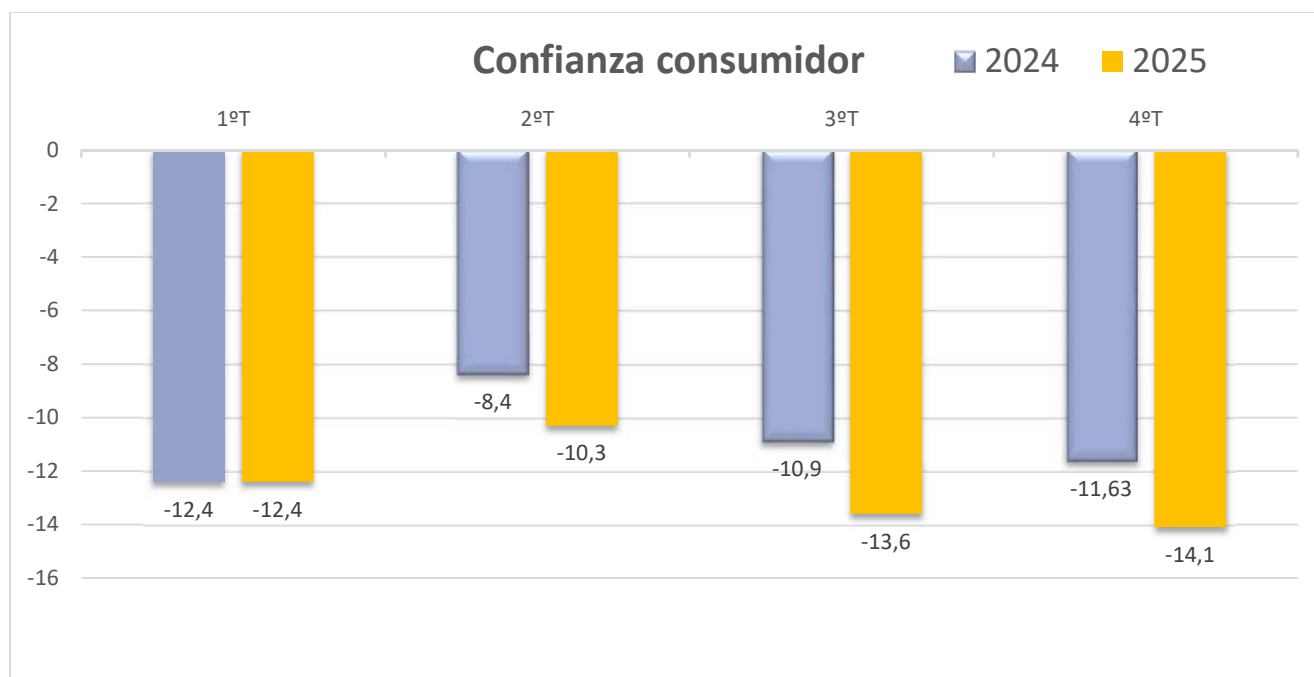
VIAJEROS EN HOTELES



EXPORTACIONES



CONFIANZA CONSUMIDOR



ESTADO DEL BLOQUE: DINAMICA DEL MERCADO

- **Escenario TRIMESTRAL (T4 vs T3 2025):** el **alquiler** sube (+6,19%), mientras **viajeros** (−26,01%) y **exportaciones** (−26,17%) descienden con fuerza; la **confianza del consumidor** empeora ligeramente (−0,5 pts).
- **Comparación INTERANUAL (T4 2025 vs T4 2024):** **alquiler** muy tensionado (+12,5%); **viajeros** prácticamente estables (+0,4%); **exportaciones** más débiles (−6,0%); y **confianza del consumidor** más pesimista (−2,47 pts).
- **Visión ANUAL 2025:** **alquiler medio** al alza (+3,94% vs 2024); **viajeros** caen en el agregado anual (−9,51%), pese a la estabilidad en T4; **exportaciones** mantienen un comportamiento sólido (+15,60% vs 2024), pese a la desaceleración registrada en el último trimestre.; la **confianza del consumidor** empeora en promedio anual (−1,77 pts). El dato de **transacciones inmobiliarias del T4 2025** está pendiente, por lo que no se puede cerrar la foto anual de este submercado.

Visión global resumen: En cuanto al bloque de dinámica de mercado, el precio del alquiler continúa su senda ascendente, con un incremento notable frente al trimestre anterior (+6,19%) y un avance interanual aún más intenso (+12,5%), lo que confirma una tendencia de tensión creciente en el mercado residencial. El número de viajeros en hoteles registra un retroceso trimestral significativo (−26,01%), propio de la estacionalidad, aunque se mantiene estable respecto al año anterior (+0,41%). Las exportaciones mantienen un buen desempeño anual (+15,60% respecto a 2024), aunque muestran una moderación en el tramo final del año (−26,17% respecto al T3 2025) y registran una leve caída en la comparación interanual del trimestre (T4 2025 vs T4 2024, −5,95%). En cuanto a la confianza del consumidor, se observa un empeoramiento leve respecto al trimestre precedente (−0,5 puntos) y una caída más pronunciada frente al mismo trimestre de 2024 (−2,47 puntos), lo que refleja una percepción económica más cauta por parte de los hogares.

4. TABLA DE DATOS.

	BLOQUE EMPLEO Y EMPLEADORES				
Periodo	AFILIACION	CONTRATACIÓN	DESEMPLEO	COSTES LABORALES	CONFIANZA EMPRESARIAL
1º t 2025	15.928	4.899	1.849	3.266,71	133,9
2º t 2025	16.094	4.786	1.792	3.527,78	134,4
3º t 2025	15.882	4.583	1.719	3.324,78	133,8
4º t 2025	16.045	4.602	1.759	Pte. Fuente	133,4

	BLOQUE DINAMICA DEL MERCADO				
Periodo	PRECIO ALQUILER	TRANSACCIONES INMOBILIARIAS	VIAJEROS EN HOTELES	EXPORTACIONES	CONFIANZA CONSUMIDOR
1º t 2025	778,5	113	18.365	459	-12,4
2º t 2025	799,8	128	25.438	426	-10,3
3º t 2025	828,9	99	36.957	642	-13,6
4º t 2025	880,2	Pte. Fuente.	27.346	474	-14,1

5. RESUMEN ANUAL.

En síntesis, el cierre de 2025 presenta un **mercado laboral estable**, con mejoras estructurales en afiliación y paro medio, un **mercado inmobiliario claramente tensionado**, un **turismo estable en perspectiva anual**, un **sector exportador volátil pero globalmente sólido durante el año**, y unos **hogares más prudentes respecto a la situación económica**. La ausencia de datos de costes laborales y transacciones inmobiliarias del cuarto trimestre impide cerrar el análisis de estos dos indicadores, si bien el resto configura una imagen suficientemente representativa del comportamiento económico del territorio en el final de 2025.